

ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Str. Revoluției, nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA
Tel. +40-269-432990, fax +40-269-215554
E-mail: office@armyacademy.ro

Exemplar unic

Dosar nr. 1

A-3331 / 04 APR 2023

RAPORTUL RECTORULUI ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU ÎN ANUL 2022

– SIBIU, 2023 –

13 944 41

C U P R I N S

1. MISIUNE ȘI STATUT	5
2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI.....	17
2.1. Principii contabile	17
2.2. Politici și metode contabile	17
2.3. Execuția bugetului.....	17
2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare.....	18
2.5. Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare).....	18
2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor	18
2.7. Inventarieri	19
2.8. Situația financiară a programului ERASMUS+.....	20
2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2022.....	21
3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII	22
3.1. Admiterea.....	24
3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master.....	24
3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă.....	27
3.2. Structura programelor de studii.....	28
3.3. Rezultatele învățării.....	30
3.4. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari).....	33
3.5. Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților.....	45
4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI.....	48
4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare	48
4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari	49
4.3. Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ.....	49
5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE.....	50
5.1. Programarea cercetării.....	50
5.2. Infrastructura de cercetare.....	50
5.3. Valorificarea cercetării.....	52
5.4. Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	55
5.5. Recunoașterea prestigiului științific.....	55
5.6. Acorduri de colaborare.....	57
5.7. Planul editorial	57
6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU	59
6.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității	59
6.2. Resurse de învățare și servicii studențești	61
6.3. Informația publică	70

7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE.....	78
8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE	79
9. SITUAȚIA INSERTIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE.....	80
CONCLUZIE	81

ANEXE:

Situația de execuție bugetară 2022 (document clasificat – nu este liber la publicare).....	82
Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2022.....	83
Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de master.....	85
Rezultatele învățării la programele de studii universitare pe cicluri de studii pentru anul universitar 2021-2022	88
Date statistice privind examenul de licență pe programe de studii.....	89
Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii.....	91
Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare.....	93
Date statistice privind finalizarea cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre.....	96
Situația statistică a personalului (document clasificat – nu este liber la publicare).....	97
Evaluarea cadrelor didactice	98
Manifestări științifice studentești	101
Planul editorial	103
Situația posturilor pe categorii de personal (document clasificat – nu este liber la publicare)	104

1. MISIUNE ȘI STATUT

Indicatori de performanță specifici:

- a) *menținerea clasificării academiei în categoria universităților centrate pe educație și cercetare științifică în urma exercițiilor de evaluare organizate de ministerul de resort;*
- b) *menținerea acreditării instituționale conform legislației în vigoare;*
- c) *coordonarea misiunii formative a instituției cu cerințele specifice ale beneficiarilor.*

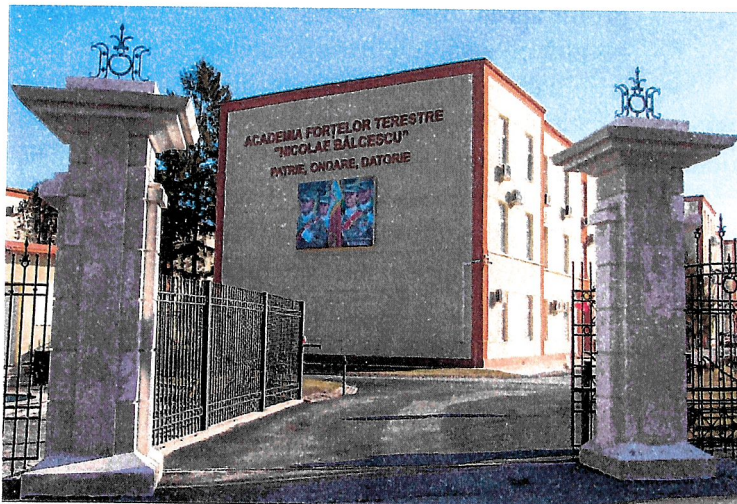
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) este instituția de învățământ superior militar integrată sistemului național de învățământ superior în conformitate cu statutul juridic atribuit prin prevederile H.G. nr. 190/1991 privind transformarea școlilor militare de ofițeri în institute militare de învățământ, H.G. nr. 616/1995 privind modificarea și completarea H.G. nr. 190/1991 privind transformarea școlilor militare de ofițeri în institute militare de învățământ și prevederile Ordinului general nr. 26/1995 al ministrului apărării naționale. Clasificarea instituției în categoria universităților de educație și cercetare științifică a contribuit la consolidarea prestigiului pe plan local, național și internațional.

Statul Major al Forțelor Terestre a atribuit Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) misiunea de a genera și transfera cunoaștere prin:

- *formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar, a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și pentru alți beneficiari interni și externi, din cadrul sistemului național de securitate, ordine publică și siguranță națională, potrivit protocoalelor/contractelor încheiate în acest sens;*

- *cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.*

În perioada de referință, direcția principală de efort la nivel instituțional a vizat integrarea normativă și funcțională a academiei în sistemul de învățământ superior național și în Spațiul European al Învățământului Superior.



În acest context, această direcție s-a concretizat, printre altele, prin:

- *stabilirea competențelor generale și specifice pentru fiecare armă în parte, gestionate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), în vederea elaborării, competențelor generale și specifice care trebuie dobândite la finalizarea formării inițiale și pe parcursul formării continue, pentru fiecare categorie de personal, armă sau serviciu/specialitate militară;*

- *elaborarea a documentației aferente noului program de studii de licență – Managementul sistemelor tehnice de artilerie , cu durata de 4 ani – elaborat în acord cu Standardele ocupaționale și evaluarea de către ARACIS, în vederea autorizării provizorii a acestuia (**autorizat provizoriu** prin Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 28.04.2022);*

- *formularea de propuneri pentru elaborarea standardelor ocupaționale aferente profesiilor de ofițer la nivelul Forțelor Terestre;*

➤ elaborarea la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a documentației pentru validarea și înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licență, cu durata de 4 ani, în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*;

➤ continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor și specialităților militare și integrarea învățământului militar în sistemul național și cel euroatlantic;

➤ dezvoltarea de noi programe de cercetare științifică care să răspundă necesităților armatei și să fie cuprinse în *Planul Sectorial* al Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.);

➤ acțiuni de digitalizare a proceselor educaționale prin implementarea proiectului *Digital Army Academy* proiect cu o valoare de peste 2.700.000 Euro, finanțat prin *Planul National de Redresare si Reziliența al României (PNRR)* după cum urmează:

- dezvoltarea unui centru de date;
- implementarea de servicii informatice pentru transformarea digitală a proceselor care implică relația cu studenți;
- modernizarea a 10 laboratoare cu echipamente Hardware și Software de ultimă generație care să permită utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învățare;
- continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor și specialităților militare în vederea trecerii acestora la 4 ani, în conformitate cu *Standardele ocupaționale* și cu *Concepția modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*;
- acțiuni de digitalizare a proceselor educaționale;
- promovarea unui proces educațional modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele beneficiarilor;

➤ participarea academiei în cadrul *Consortiului integral regional* privind învățământul dual coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” în vederea obținerii finanțării necesare pentru amenajarea unui campus profesional integrat, prin PNRR;

➤ realizarea unor capabilități de cercetare-dezvoltare, testare și instruire în domeniul sistemelor mobile de comunicații și informatică din Forțele Terestre, în cadrul a 2 Contracte de OFFSET cu HARRIS Global Communications în valoare de: 2.613.140 USD și, 999.342 USD;

➤ inițierea demersurilor pentru proiectarea și realizarea unui pavilion de cazare, a unui pavilion bloc alimentară și a unei săli de mese în academie;

➤ inițierea demersurilor pentru proiectarea și realizarea graduală a facilităților de tragere cu armamentul ușor de infanterie în Poligonul „Perii Dăii”.

De asemenea, academia a aplicat prevederile *Legii educației naționale nr. 1/2011*, cu modificările și completările ulterioare, respectiv ale actelor normative subsecvente legii emise de *Ministerul Educației (ME)* și ale cadrului normativ specific elaborat la nivelul *Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.)* ca fundament pentru implementarea oportună a unor soluții manageriale, administrative și financiare adecvate îndeplinirii obiectivelor generale și specifice asigurării calității proceselor instituționale la nivelul standardelor stabilite și asumate în cadrul *Planului strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru perioada 2020-2024* și al Contractului managerial încheiat de rector (comandant) cu *Senatul Universitar*.



această perioadă în instituția noastră pentru parcurgerea programului „French Officer Cadet's Trening”.

În data de 11 martie Departamentul Științe Militare din cadrul Facultății de Științe Militare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat, **masa rotunda cu tema „20 de ani de prezență militară în Afganistan”**. Provocări și lecții învățate.



În perioada 19 - 27 martie, o delegație din Academia Forțelor Aeriene din Colorado, SUA, formată din nouă studenți și șase însoțitori, a desfășurat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Studenții americani au participat alături de studenții noștri la cursuri de limba engleză și, de asemenea, au fost implicați în activități de socializare, competiții sportive și vizite la muzeele din Sibiu, Brașov și Prahova. În data de 25 martie, cadeții americani împreună cu studenții noștri s-au deplasat în satul Prod, localitate care a devenit **casa pentru 28 de copii dintr-un Centru de plasament din Kiev**.



În data de 16 martie, Dr. Daniel Metz, președinte al Consiliului de Administrație NTT DATA România, absolvent al instituției noastre, a primit titlul de *Doctor Honoris Causa* al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.





In perioada 14-25 martie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a **organizat modulul de Interoperabilitate**, modul inclus în cadrul *Semestrului Internațional* ca disciplină a programului de studii de licență *Leadership militar* și propus partenerilor străini în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* (Programul EMILYO).

În data de 5 aprilie Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Consiliul Județean Sibiu și Asociația Județeană de Turism Sibiu au semnat, la sediul instituției noastre, parteneriatul de colaborare pentru implementarea programului „**Anii Drumeției 2021-2022**” și asigurarea de sprijin în amenajarea și întreținerea traseelor de drumeție din județul Sibiu.



În data de 11 aprilie, ministrul apărării naționale Vasile Dincu, a efectuat o **vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**.



Întâlnirea s-a încheiat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de învățământ.

„Aici am întâlnit viitorul școlii și armatei române. O întâlnire emoționantă care m-a convins că se poate orice dacă punem pasiune și profesionalism. Cu adevărat, omul sfințește locul. Cred că generațiile de studenți și viitori absolvenți vor avea o altă viziune despre lume și despre profesia de militar.

In plus, ar trebui sa facem aici un loc de pelerinaj in ceea ce privește managementul instituțional. Felicitări si mult succes in viitor!” - Vasile Dincu, ministrul apărării naționale.

În data de 11 aprilie, o delegație condusă de ministrul plenipotențiar al Republicii Federale Germania în România, Christian Plate, a efectuat o vizită de documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Cu această ocazie, au avut loc dezbateri legate de proiectele noastre de viitor și despre modul de realizare a procesului educațional în academie.



În perioada 13-15 aprilie, o comisie din cadrul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), a desfășurat în instituția noastră activități specifice cu privire la **evaluarea externă în vederea autorizării de funcționare provizorie a programului de studii universitare de licență Managementul sistemelor tehnice de artilerie.**



Echipe formate din studenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și ai Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, au participat **în data de 15 aprilie** la competiția lansată de asociația *Smart Factory Romania*, eveniment care i-a provocat **să conceapă și să implementeze o stație meteo autonomă.** Cel mai bun rezultat al reprezentanților noștri a fost obținut de echipa „*RoArmy Innovation*”, formată din sd.frt. Eugen-Matei Borboană, sd. Tudor Codreanu și sd. Ștefan Pătru, care s-a clasat pe locul II.



construirea, sub presiunea timpului și a altor factori specifici procedurilor de conducere a trupelor (TLP), a unor cursuri de acțiune (COA) viabile.

În perioada 28 martie - 8 aprilie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat modulul de *Leadership militar (Military Leadership)*, inclus în cadrul *Semestrului internațional* și propus partenerilor străini în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (Programul EMILYO)*. În cadrul modulului au fost abordate o serie de aspecte, atât teoretice cât și practice, legate de analizarea și rezolvarea, în calitate de lider, a unor scenarii de luptă, prin

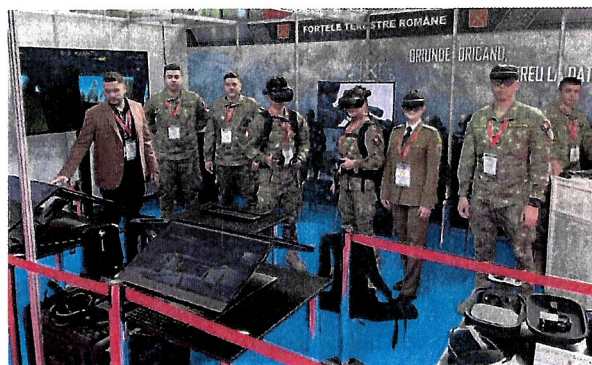
În data de 28 aprilie, o delegație condusă de general-maior Stalislav CZOSNEK, șeful Componentei Terestre Poloneze, a efectuat o vizită de documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Cu această ocazie, oaspeții au fost informați cu privire la proiectele academiei de viitor și despre modul în care se realizează procesul educațional în academie.



În perioada 02-05 mai, studenții anului III de la specializarea *Leadership militar*, au participat la exercițiul de antrenament în teren „CADET 22”, organizat în poligonul Perii Dăii. Punctele forte ale exercițiului au fost generate de tehnica militară folosită: un elicopter IAR 330, vehicule tip VAMTAC și o dronă de cercetare recunoaștere tip Raven.

În perioada 18-20 mai, studenți și reprezentanți ai Centrului de Modelare Simulare din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au participat la cea de-a opta ediție a „Expoziției internaționale dedicată industriei aeronautice, apărării, securității naționale și securității private - BSDA 2022”, prezentând standuri de robotică, dar și de realitate virtuală și augmentată.



În perioada 19-20 mai, academia a fost gazda primei ediții a „International Conference on Electromagnetic Fields, Signals and BioMedical Engineering” (ICEMS-BIOMED), conferință desfășurată în parteneriat cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava.

În data de 14 iunie, a avut loc expoziția cu tema „Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 175 de ani de învățământ militar românesc”. În cadrul evenimentului au fost expuse în prim plan aspecte relevante privitoare la istoria de 175 de ani ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Expoziția a fost realizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în colaborare cu Muzeul Național Brukenthal, Biblioteca Județeană Astra și Cercul Militar Sibiu .



În cadrul aceluiași eveniment, în semn de apreciere a activității desfășurate:

✓ Președintele României, Excelența Sa Domnul Klaus Werner Iohannis, a decorat Drapelul de Luptă al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu cu Ordinul „Virtutea Militară” în grad de Comandor, cu însemn de pace, pentru militari.



✓ Președintele Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, conf.univ.dr. Octavian Mădălin Bunoiu, a înmănat Certificatul obținut de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la evaluarea

instituțională, care s-a finalizat cu calificativul **GRAD DE INCREDERE RIDICAT**.

✓ Directorul general al Direcției Generale Învățământ Universitar din cadrul Ministerului Educației, conf.univ.dr. Daniela Vasilica Burghila, a oferit Placheta și Diploma aniversară „Spiru Haret” ale Ministerului Educației.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit în perioada 16-18 iunie, cea de-a XXVIII-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „The Knowledge - Based Organization” (KBO) 2022. În cadrul deschiderii evenimentului, instituției noastre i-a fost oferită, din partea Academiei de Științe Tehnice din România, *Diploma de Excelență* cu ocazia organizării și desfășurării lucrărilor celei de-a XXVIII - ediții a Conferinței Științifice Internaționale „The Knowledge - Based Organization” pentru aportul avut asupra dezvoltării metodelor de cercetare și expertiza în domeniul militar.

În perioada 13 - 16 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, cea de-a noua ediție a *Forumului Academic Militar International (International Military Academic Forum - iMAF)*,

În zilele de 16-17 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a doua întâlnire transnațională din cadrul proiectului Erasmus *Military Gender Studies*.

În perioada 13-17 iunie, instituția noastră a organizat *Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* dedicată cadrelor didactice. Scopul principal al acestui eveniment îl reprezintă dezvoltarea relațiilor internaționale de colaborare cu alte universități, în vederea facilitării schimburilor de studenți.

În perioada 24-25 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost reprezentată la faza națională a *Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare (ONEF)*, ediția a XVI-a, competiția de comunicări științifice - studii de licență, de două echipe. În cadrul Competiției, desfășurată sub egida *Asociației Facultăților de Economie din România*, studenții academiei au obținut **Premiul special de apreciere pentru grija față de utilizarea responsabilă a banului public**.



În data de 26 iunie, în Piața Mare a orașului Sibiu a fost marcată *Ziua Drapelului Național*, simbol viu și puternic care ne identifică pretutindeni ca popor, fiind arborat pe catarg *Drapelul Național al României*.

Ziua Drapelului Național a fost sărbătorită de studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și prin participarea la ascensiunea pe Vârful Moldoveanu, în cadrul inițiativei *Invictus Romania*.



În data de 1 iulie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost vizitată de o delegație condusă de Excelența Sa, Ambasadorul Republicii Franceze în România, doamna Laurence AUER.

În perioada 10-12 iulie, studenții academiei au participat la cea de-a VI-a ediție a Salonului Internațional de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV, în cadrul căreia echipa instituției noastre „RoArmy Innovation”, a obținut, cu produsul tehnologic tip Stație Meteo Autonomă „BCP-22”, **Medalia de Aur a Salonului și Premiul Special oferit de Forumul Inventatorilor Români Iași.**



În perioada 13-16 septembrie la Sibiu, academia a găzduit cea de-a IX-a ediție a *Electronic System-Integration Technology Conference (ESTC) 2022*, organizată și desfășurată, odată la 2 ani, alături de Universitatea Politehnică din București și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca.

O delegație condusă de gl.mr.(rz.) Roddy Porter, directorul executiv al Military Ministries International, a efectuat **în data de 21 septembrie 2022**, o vizită de informare-documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



Reprezentanți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au participat, în Sibiu, **în data de 22 septembrie**, la cea de-a VIII-a ediție a *Congresului „Cybersecurity Dialogues”*, cel mai amplu eveniment din Europa de Est, dedicat securității mediului online.

Studentii anului II de studii universitare de licență, arma *Geniu*, din cadrul Facultății de *Management Militar*, au desfășurat, **în premieră**, stagiul de practică pe șantierele naționale destinate realizării infrastructurii de comunicații rutiere și feroviare, **în perioada 19-23 septembrie**. Stagiul de practică universitară s-a realizat în cadrul proiectului „PCCC - Sistem funcțional de stagii de Practică pentru studenții din domeniul Construcțiilor și Căilor de Comunicații”, proiect rezultat din parteneriatul instituțional dintre Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Asociația Profesională de Drumuri și Poduri, filiala București.



În data de 28 septembrie, șeful Statului Major al Apărării din Serbia, domnul gl. Milan Mojsilović, însoțit de șeful Statului Major al Apărării, domnul gl.dr. Daniel Petrescu, au efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



„Este o onoare pentru mine să pot vizita Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Sunt impresionat de organizarea și facilitățile din această instituție de învățământ superior. Sunt convins că viitorilor ofițeri le sunt asigurate toate cunoștințele și expertiza academică pentru a-și îndeplini cu succes misiunile din

unitățile militare în care își vor desfășura activitatea”, a notat în Cartea de Onoare a AFT domnul gl. Milan Mojsilović.

Comandantul Comandamentului Suprem Aliat pentru Transformare/din cadrul NATO, gl. Philippe Lavigne, însoțit de șeful Statului Major al Apărării, gl. Daniel Petrescu, au efectuat o vizită **în data de 11 octombrie** în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

„O academie impresionant de modernă unde totul este făcut pentru a oferi cele mai bune condiții cadeților: digitalizare, cyber, drept internațional, istorie, limbi străine... Cadeții, viitorul nostru, sunt niște norocoși. Avem nevoie de ei pentru o victorie de echipă”, a consemnat gl. Philippe Lavigne.





Senatul Universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a conferit, în data de **21 noiembrie**, cel mai înalt **titlu onorific al universității**, cel de **Doctor Honoris Causa**, domnului prof.univ.as.dr.ing.Euring. **Mihai Mihăiță**, Președintele Academiei de Științe Tehnice din România (ASTR) și Președintele Asociației Generale a Inginerilor din România (AGIR).

În perioada **14-18 noiembrie**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, **cea de-a doua săptămână** de pregătire dedicată studenților (LTT – *Learning, Teaching and Training*), activitate derulată în cadrul Proiectului de cooperare *Erasmus Military Gender Studies*. Pe parcursul acestei săptămâni, studenții noștri, alături de cei ai instituțiilor partenere din proiect au participat la activități de predare în vederea conștientizării și aprofundării conceptelor legate de integrarea perspectivelor de *gen* în instituțiile militare de învățământ superior din spațiul european.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost, în perioada **7-10 noiembrie**, gazda exercițiului de simulare intitulat „*Future Force Concept TTX / Simulation*” organizat de Statul Major al Apărării, New Strategy Center și Centre for the Study of New Generation Warfare.



O delegație condusă de doamna gl.mr. **Sheryl Gordon**, șeful Gărzii Naționale a statului **Alabama (ALNG)**, a efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în data de **9 decembrie**, moment la care s-a întâlnit cu studenții din anul III ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), în cadrul programului „*Lideri pentru Lideri*”. Aceasta a mărturisit că a fost plăcut surprinsă de dezvoltarea spectaculoasă pe care a avut-o instituția noastră de la ultima vizită pe care a făcut-o la Sibiu în anul 2017, la puțin timp după numirea domniei sale la comanda ALNG.



În ceea ce privește statutul academiei, acesta este reglementat, în baza Hotărârilor Consiliului ARACIS și a prevederilor Hotărârilor de Guvern anuale, să organizeze și să desfășoare activități specifice aferente programelor de studii universitare din ciclul I (licență) și ciclul II (master) de studii.

În perioada de referință, academia a elaborat și a transmis la *Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior* (ARACIS) documentația necesară **acreditării**



programului de studii universitare de licență – **Contabilitate și informatică de gestiune**, domeniul de studii *Contabilitate*, aflat în oferta educațională a academiei (vizita ARACIS a avut loc în perioada 12-14.12.2022). Programul de studii universitare de licență *Contabilitate și informatică de gestiune*, domeniul de studii *Contabilitate* cu durata studiilor de 3 ani a fost acreditat prin **Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 22.12.2022**, fără modificarea capacității de școlarizare, învățământ cu

frecvență, 120 ECTS.

De asemenea, începând cu anul universitar 2022-2023, au fost **incluse în oferta educațională a academiei:**

- un nou program de studii universitare de licență **Managementul sistemelor tehnice de artilerie**/4 ani de studii, domeniul de studii *Științe militare, informații și ordine publică*, **autorizat provizoriu** (Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 28.04.2022 și Raportul Consiliului ARACIS nr. S056/260.AP/28.04.2022);

- un nou program de studii universitare de master **Managementul sistemelor logistice militare** cu durata de 2 ani, pentru care Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) a avizat **încadrarea** acestuia în domeniul acreditat *Științe Militare*, fără modificarea capacității de școlarizare, învățământ cu frecvență, 120 ECTS (Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 24.02.2022).

Menționăm faptul că, în anul 2022 procesul educațional s-a efectuat în conformitate cu legislația în vigoare, pe baza procedurii aprobate de Senatul Universitar, conform scenariilor aplicabile în funcție de situația epidemiologică generală și locală, precum și de particularitățile instituției.

Activitățile didactice și de instrucție s-au desfășurat în format *față în față*, conform *Calendarului activităților educaționale ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, *Planului cu principalele activități al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2022*, și a programării ore.

2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Indicatori de performanță specifici:

- a) *eficientizarea activităților de identificare și asigurare a veniturilor proprii;*
- b) *repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente;*
- c) *monitorizarea periodică a gradului de realizare a bugetului de venituri și cheltuieli.*

2.1. Principii contabile

Evaluarea indicatorilor cuprinși în situațiile financiare din perioada raportată s-a executat în conformitate cu principiile care guvernează contabilitatea instituțiilor publice.

S-a respectat aplicarea regulilor și normelor generale și specifice privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate. Astfel, prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor a asigurat comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

Valorile totale corespunzătoare fiecărei poziții din bilanț s-au determinat separat pentru elementele din activ și separat pentru elementele din pasiv.

Bilanțul de deschidere a anului 2022 a respectat cifrele înscrise în bilanțul de închidere al exercițiului precedent.

S-a respectat raportarea veniturilor și cheltuielilor fără a se ține seama de data încasării veniturilor, respectiv data plății cheltuielilor.

2.2. Politici și metode contabile

Contabilitatea operațiunilor economico-financiare se ține în limba română și în monedă națională.

Pentru contabilitatea patrimoniului se folosește metoda inventarului permanent.

Bunurile materiale dobândite cu titlu oneros sunt evaluate la data intrării în patrimoniu la cost de achiziție și la valoarea de transfer pentru cele primite prin transfer.

Evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face la cost mediu ponderat pentru bunurile de natura stocurilor.

2.3. Execuția bugetului

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 au asigurat plata salariilor personalului și a nevoilor administrativ-gospodărești, au asigurat baza materială a pregătirii pentru luptă, întreținerea și repararea tehnicii, derularea planului de învățământ, executarea unor lucrări și prestații, etc.

Situația veniturilor proprii realizate în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022, pe surse de proveniență, este următoarea:

- Venituri din închirieri spații	= 0 lei;
- Venituri din taxe de învățământ	= 489.506 lei;
- Venituri din cercetare	= 455.261 lei;
- Venituri din prestări servicii	= 21.733 lei;
- Subvenții de la bug. de stat pt. inst. fin. integral din v.p .	= 109.673.521 lei;
- Subvenții de la bug. de stat pt. inst. fin. integral din v.p	= 32.855.845 lei;
- Subvenții necesare susținerii proiectelor FEN nerambursabile	= 63.533 lei;
- Sume primite în contul plăților efectuate în anii anteriori	= 380.683 lei.

Total venituri proprii realizate în perioada 01.01.2022-31.12.2022 = 143.940.082 lei;
Plăți nete de casă = 142.958.058 lei;
Sold la 31.12.2022 = 982.024 lei.

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022 au fost utilizate pentru:

- cheltuieli de personal = 51,37 %;
- cheltuieli administrativ-gospodărești = 24,47 %;
- asistență socială = 0,97 %;
- active nefinanciare = 22,83 %.

Plățile nete de casă în sumă de 142.958.058 lei, față de veniturile proprii realizate în sumă de 143.940.082 lei, reprezintă o execuție de 99,32%, iar cheltuielile efective în valoare de 123.259.344 lei față de plățile nete de casă în valoare de 142.958.058 lei, reprezintă o execuție de 86,22%.

Pe surse de proveniență execuția se prezintă astfel:

Tabelul nr. 1 – Execuția bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare

a) Cheltuieli de personal.

Plățile nete de casă, în sumă de 73.942.205 lei reprezintă o execuție de 51,37% față de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

b) Cheltuieli pentru bunuri materiale și servicii.

Plățile nete de casă, în valoare de 35.221.987 lei reprezintă o execuție de 24,47% față de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

c) Cheltuieli cu asistență socială.

Plățile nete de casă în valoare de 1.395.558 lei reprezintă o execuție de 0,97% față de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

d) Cheltuieli cu activele nefinanciare.

Plățile nete de casă în valoare de 32.855.845 lei reprezintă o execuție de 22,83% față de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

La data de 31.12.2022 **gradul de utilizare a veniturilor proprii** se situează la 99,32% din prevederile bugetului pe anul 2022.

2.5. Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor

Activitatea de angajare, lichidare, ordonanțare și plata cheltuielilor precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale este organizată corect, conform prevederilor Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.1792/2002, 547/2009 și a Dispoziției Direcției Financiar - Contabile nr. A.1113/18.02.2003.

În perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 au fost efectuate cheltuieli potrivit bugetelor de venituri și cheltuieli aprobate.

Cheltuielile materiale au fost efectuate în limita bugetelor aprobate, cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002, privind finanțele publice. Conform prevederilor art. 52 din această lege, în procesul execuției au fost parcurse succesiv cele patru faze: angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata.

Până la data de 31.12.2022 s-au întocmit angajamente bugetare după cum urmează:

- pentru activitatea autofinanțată = 143.415.594 lei;

Toate angajamentele bugetare au fost însoțite de angajamente bugetare individuale sau globale, după caz, având la bază următoarele documente:

- programul anual al achizițiilor publice;
- bugetele de venituri și cheltuieli;
- listele de investiții aprobate;
- statele de organizare.

Au fost întocmite angajamente legale după cum urmează:

- pentru activitatea autofinanțată = 143.415.594 lei;

Toate angajamentele legale sunt însoțite de „Propunerea de angajare a unei cheltuieli”, la baza căreia au stat posibilitățile de achiziție cât mai avantajoase, eficiența în utilizarea creditelor (calitate, preț, etc.) precum și condițiile de exigibilitate a obligațiilor de plată.

Pe parcursul anului 2022, atât angajamentele bugetare cât și cele legale au fost corelate cu bugetul previzionat la nivelul veniturilor și a cheltuielilor aprobate prin bugetul inițial și modificate conform „Situației operative lunare privind utilizarea veniturilor”.

Toate cheltuielile lichidate pentru venituri proprii, au fost determinate și verificate pentru realitatea sumelor datorate pe baza documentelor justificative care atestă operațiunea și acordul ordonatorului de credite prin expresia **“BUN DE PLATĂ”**.

Pe linia angajării, lichidării, ordonanțării și plății cheltuielilor s-a pus accentul pe colaborarea permanentă dintre compartimentul logistică și financiar, astfel încât să se realizeze o utilizare eficientă și legală din veniturile realizate.

Situația privind execuția bugetului instituțiilor publice – cheltuieli din veniturile proprii angajate – este prezentată, pentru fiecare activitate în parte, în **Anexa nr. 1 – Contul de execuție bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)**.

2.7. Inventarii

În anul 2022, inventarierea patrimoniului s-a efectuat conform legislației naționale și cadrului normativ în domeniu astfel:

- a) medicamentele și materialele sanitare au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- b) munițiile și substanțele explozive de la serviciu au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- c) carburanții și lubrifianții de la serviciu s-au inventariat lunar, până în ultima zi lucrătoare din lună.

În luna septembrie 2022, a fost emis ordinul de zi pe unitate pentru numirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției, conform Dispozițiilor Direcției Financiar-Contabile nr. 3512/14.04.2010 și Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.S. 150/18.12.2012 pentru aprobarea „Fi.-12 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale”.

În perioada octombrie – decembrie 2022, a fost inventariat întreg patrimoniul entității, iar rezultatul inventarierii a fost completat în Registrul-inventar la 31.12.2021. Bunurile proprietate publică aflate în administrarea unității au fost inventariate pe liste de inventariere distincte, potrivit Fi.12/2012 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale, aprobat prin Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.S. 150 din 18.12.2012.

Cazarmile aflate în evidența contabilă sunt intabulate.

2.8. Situația financiară a programului ERASMUS+

Mobilitățile derulate în cadrul Programului Erasmus+ au fost finanțate de către Uniunea Europeană prin *Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale din România (A.N.P.C.D.E.F.P.)* pentru studenții și personalul academiei care au participat la mobilități de studiu, practică, predare și formare/instruire.

De asemenea, instituția noastră are în derulare două proiecte de cooperare, tot în cadrul Programului Erasmus+, și anume: *Military Gender Studies (2020-1-PT01-KA203-078544)* și *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare (2021-1HU01-KA220-HED-000032179)*

Sintetic, situația financiară a sumelor utilizate în anul 2022 a fost următoarea:

Tabelul nr. 2 – Situația fondurilor utilizate din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022

Contract 2020-1-RO01-KA 103-078452 *Proiect finalizat la data de 31.05.2022	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	5.280
	SMP (mobilități de plasament)	40.212
	STA (mobilități de predare)	21.735
	STT (mobilități de formare)	21.735
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	24.587
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 103)	113.549
	Restituiți către ANPCDEFP	109.023,80
Contract 2021-1-RO01-KA 131- 000003349 *Proiect în derulare până la data de 31.10.2023	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	133.717
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	8.770
	STT (mobilități de formare)	16.790
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	15.637
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 103)	174.914
Contract 2022-1-RO01-KA 131-HED- 000062125 *Proiect în derulare până la data de 31.07.2024 288.340 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	0
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	0
	STT (mobilități de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	0
Contract 2019-1-RO01-KA 107-062159 *Proiect finalizat în data de 31.07.2022	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	3113
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	1160
	STT (mobilități de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	1.050
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 107)	5.323
	Restituiți către ANPCDEFP	2.247,40
Contract 2020-1-RO01-KA 107-078551 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2023	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	2580
	SMP (mobilități de plasament)	2580
	STA (mobilități de predare)	2600
	STT (mobilități de formare)	5.390
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 107)	13.150

Contract 2022-1-RO01-KA 171-HED- 000080038 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2024 49.140 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	0
	STA (mobilități de predare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	0
Contract 2020-1-PT01-KA203-078544 *Proiect în derulare până în data de 28.06.2023	Cheltuieli activități proiect	10.187,84
	Total (Acțiune-Cheie KA203)	10.187,84
Contract 2021-1-HU01-KA220-HED- 000032179 *Proiect în derulare până în data de 31.10.2024	Cheltuieli activități proiect	7.480
	Total (Acțiune-Cheie KA220)	7.480

2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2022

Proiectul de buget pentru anul 2023 a fost întocmit și înaintat spre aprobare ordonatorului secundar de credite conform prevederilor *O.G. nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională*.

Organizarea activității de planificare, programare, bugetare și evaluare a resurselor pentru anul bugetar 2022 s-a realizat în baza prevederilor *Legii finanțelor publice nr. 500/2002*, ale *Directivei de Planificare a Apărării* și ale *SMFT-14, Precizări privind planificarea, programarea, bugetarea și evaluarea resurselor în Forțele Terestre*.

3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII

Indicatori de performanță specifici:

- respectarea standardelor specifice de evaluare academică pentru programele de studii din domeniu;*
- distribuția rezultatelor studenților la evaluările interne (examene semestriale, examene de finalizare a studiilor) și evaluările externe (practică universitară, competența lingvistică, nivelul pregătirii militare);*
- existența planificării programelor de stimulare și recuperare;*
- aplicarea chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților, absolvenților și a beneficiarilor;*
- nivelul de satisfacție al studenților;*
- nivelul de satisfacție a absolvenților și a beneficiarilor;*
- creșterea bazei de selecție prin măsuri de promovare specifice;*
- determinarea și implementarea unor noi criterii de examinare și admitere conform cerințelor și misiunii instituționale asumate;*
- evoluția numărului de contracte ERASMUS+ semnate;*
- evoluția numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice titulare în universități prestigioase din străinătate;*
- analizarea și integrarea reacțiilor beneficiarilor și ale absolvenților în re proiectarea proceselor instituționale;*
- creșterea numărului absolvenților incluși în programe de master;*
- funcționarea optimă a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).*

În oferta educațională sunt incluse, potrivit misiunii instituționale asumate, programe de studii universitare (de licență și de master), programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și programe nonuniversitare.

Programele de studii universitare de licență și de master autorizate pentru funcționare provizorie și acreditate de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) sunt aprobate anual până la începerea fiecărui an universitar, prin *Hotărâri ale Guvernului* publicate în Monitorul Oficial al României. Situația acestora este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 3 – Situația programelor de studii universitare

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	<i>Managementul organizației</i>	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	200
		<i>Management economico-financiar</i>	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	90
		<i>Leadership militar</i>	Acreditat	cu frecvență	180	150
		<i>Managementul sistemelor tehnice de artilerie</i>	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	Contabilitate	<i>Contabilitate și informatică de gestiune</i>	Acreditat	cu frecvență	180	50

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
	Inginerie și management	<i>Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare</i>	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	Științe administrative	<i>Administrație publică</i>	Mentținerea acreditării	cu frecvență	180	50
MASTER	Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	<i>Avizul ARACIS „Menținerea acreditării” Domeniu acreditat prin Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 27.05.2019</i>	cu frecvență	120	300
		<i>Managementul capacităților organizaționale</i>		cu frecvență	120	
		<i>Management și tehnologie</i>		cu frecvență	120	
		<i>Intelligence în organizații</i>		cu frecvență	120	
		<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	<i>Programul Managementul sistemelor logistice militare a fost încadrat în domeniul de studii existent „Științe militare”, prin Hotărârea Consiliului ARACIS, în ședința din data de 24.02.2022.</i>	cu frecvență	120	

Programele de studii postuniversitare, avizate de Ministerul Educației, incluse în Planul de perfecționare a pregătirii ofițerilor, maiștrilor militari și subofițerilor prin cursuri de carieră și prin programe postuniversitare de formare și de dezvoltare profesională continuă, altele decât cele de carieră, organizate de unitățile/instituțiile de învățământ militar (elaborat în fiecare an universitar) și înregistrate în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP), sunt prezentate în următorul tabel:

Tabelul nr. 4 – Situația programelor de studii postuniversitare

Program de studii postuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Leadership în câmp tactic</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul situațiilor de criză</i>	cu frecvență	16	25

Program de studii postuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Protecția mediului în acțiunile militare</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul calității totale</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Audit public intern</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	cu frecvență	30	100/serie

Tabelul nr. 5 – Situația programelor de studii nonuniversitare

Program de studii nontuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	cu frecvență	26	30/serie

3.1. Admiterea

Academia a aplicat o politică de admitere transparentă, condițiile specifice fiind publicate înainte de desfășurarea concursurilor de admitere. Procesul s-a organizat și derulat în contextul respectării prevederilor actelor normative în vigoare și a metodologiilor proprii, a principiilor obiectivității, răspunderii individuale și colective și a egalității de șanse.

3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master

Admiterea la domeniile de studii universitare de licență în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a desfășurat în conformitate cu prevederile *Ordinului ministrului educației nr. 3.102 din 08.02.2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, master și de doctorat, publicat în Monitorul Oficial nr. 171 din 21.02.2022*, Dispoziției DGMRU nr. 20/15.10.2021 – *Dispoziție pentru aprobarea Metodologiei de admitere prin repartitie a absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2022, în instituțiile de învățământ superior militar, în anul universitar 2022-2023*, Dispoziției DGMRU nr. 24/26.11.2021 – *Dispoziție privind Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar, pentru anul universitar 2022-2023 și ale Regulamentului organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023*.

Recrutarea și selecția candidaților pentru ocuparea locurilor alocate Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a realizat de către fiecare beneficiar din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, potrivit reglementărilor specifice.

Admiterea – licență – s-a desfășurat în 2 etape:

a) Admiterea prin repartitie a absolvenților de colegii naționale militare (CNM) s-a organizat și desfășurat în perioada 07-08.07.2022, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în baza prevederilor *Dispoziției DGMRU nr. 20/15.10.2021 – Dispoziție pentru aprobarea Metodologiei de admitere prin repartitie a absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2022, în instituțiile de învățământ superior militar, în anul universitar 2022-2023*. Elaborarea și aplicarea testului de verificare a cunoștințelor (TVC) absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2022, cu diplomă de bacalaureat, în vederea repartiției pe specialități militare a acestora în instituțiile de învățământ superior militar în anul universitar 2022-2023, s-au organizat și desfășurat în data de 07.07.2022 în baza Anexei nr. 1 – *Graficul activităților din Dispoziția DGMRU nr. 20/15.10.2021*.

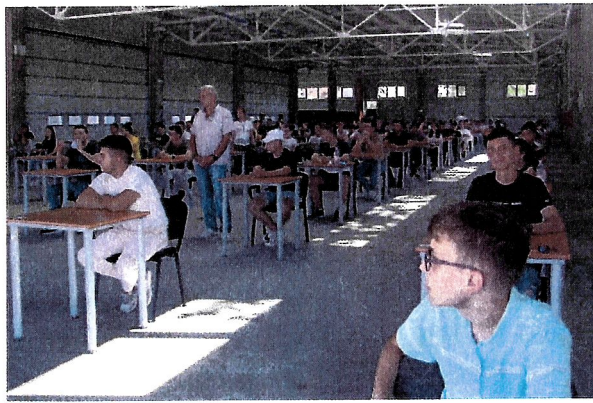


Absolvenții sistemului de învățământ liceal militar cu diplomă de bacalaureat au fost repartizați în data de 08.07.2022, pe baza mediei de repartitie, de către o comisie de repartitie stabilită de către Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) în limita locurilor alocate prin *Planul de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul de învățământ 2022-2023 pentru formarea ofițerilor – studii universitare de licență*, înregistrat cu nr. C.218 din 10.01.2022.

În urma desfășurării procesului de repartitie, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, din cele 273 de locuri alocate inițial academiei, au fost ocupate prin repartitie 248 de locuri, 25 de locuri rămânând neocupate și relocalate la cifra de școlarizare aferentă absolvenților de licee civile, conform prevederilor art. 6 din *DGMRU nr. 24/26.11.2021 – Dispoziție privind Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar, în anul universitar 2022-2023*.

Locurile rămase vacante au fost ocupate de candidații la concursul de admitere, absolvenții de liceu civil, în ordinea strict descrescătoare a mediilor obținute la concursul de admitere, de către candidații declarați „NEADMIS” la concursul de admitere, sesiunea iulie 2022.

b) Concursul de admitere pentru absolvenții de licee civile (LC) s-a organizat în conformitate cu prevederile *Regulamentului organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023*.



Candidații au susținut proba admiterii doar la un singur domeniu de studii universitare de licență și la un singur beneficiar la data de **25.07.2022**. Testul-grilă a constat în verificarea cunoștințelor la disciplinele **Matematică, Informatică și Limba engleză**.

Nota/media la testul-grilă s-a calculat după următoarea formulă:

$$M_{TVC} = 0,5 \times N_{Matem} + 0,3 \times N_{Info} + 0,2 \times N_{Engl}, \text{ unde:}$$

N_{Matem} = nota la disciplina Matematică;

N_{Info} = nota la disciplina Informatică;

N_{Engl} = nota la disciplina Limba engleză.

Ierarhizarea candidaților s-a făcut în ordine descrescătoare a mediei obținute, media minimă de admitere fiind 5,00.

Departajarea candidaților cu medie egală s-a făcut aplicând, în ordine, următoarele criterii:

- nota obținută la disciplina Matematică;
- nota obținută la disciplina Informatică;
- nota obținută la disciplina Limba engleză;
- media obținută la examenul național de bacalaureat.

Înscrierea candidaților s-a realizat on-line, prin încărcarea documentelor specifice la adresa de e-mail: **admitere_licență2022@armyacademy.ro**.

Repartiția pe arme și specialități militare în cadrul domeniului *Științe militare, informații și ordine publică*, a absolvenților de licee civile declarați „ADMIS” la concursul de admitere s-a organizat și desfășurat în baza opțiunilor exprimate în *Fișa de înscriere și exprimare a opțiunii – Anexele nr. 2a și 2b* din *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023*, la data prezentării în academie - **05.09.2022**, după testarea psihotehnică a candidaților care au optat pentru armele Tc., Ge. și Au., odată cu înmatricularea acestora la domenii de studii/programe de studii/specialități. După înmatriculare s-au afișat listele finale cu candidații declarați admiși și înmatriculați.

Alte date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 2 – Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2022**.

b) Admiterea la studii universitare de masterat – sesiunile iulie și septembrie 2022

Concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat s-a desfășurat în cadrul a trei sesiuni de admitere, în format „față în față”, astfel:

- ✓ sesiunea I în data de **21.07.2022**;
- ✓ sesiunea a II-a în data de **03.09.2022**;
- ✓ sesiunea a III-a în data de **24.09.2022**.

Situația finală a admiterii pe programe de studii este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 6. Situația ocupării locurilor la admitere la studii universitare de masterat

Domeniu de studii	Program de studii	Număr locuri		Cifra de școlarizare	Locuri ocupate		
		buget	cu taxă		buget	cu taxă	Total
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	5	70	75	6	40	46
	<i>Intelligence în organizații</i>	10	65	75	10	65	75
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	5	60	65	5	54	59
	<i>Management și tehnologie</i>	5	50	55	5	37	42
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	5	25	30	-	-	-
TOTAL		30	270	300	26	196	222

Tabelul nr. 7 – Situația accederii la programele de master proprii a absolvenților AFTNB

Program de studii universitare de master	Nr. masteranzi ADMIS	Nr. masteranzi ADMIS din AFT	Procent absolvenți din AFTNB
<i>Leadership organizațional</i>	46	40	86,95 %
<i>Intelligence în organizații</i>	75	70	93,33 %
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	59	52	88,13 %
<i>Management și tehnologie</i>	42	38	90,47 %
TOTAL	222	200	90,09

Alte date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de master** sunt prezentate în **Anexa nr. 3 – Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de masterat**.

3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

Admiterea la aceste programe de studii s-a desfășurat conform *Calendarului activităților educaționale*, aprobat de Senatul Universitar. Situația pe programe de studii este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 8 – Situația candidaților la admiterea la programele postuniversitare

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidați admiși					Total
	M.Ap.N.	MAI	STS	SRI	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	STS	SRI	Alți beneficiari	
Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică												
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Comunicații și informatică</i> (21.01.2022)	25	–	-	-	–	25	13	–	-	-	–	13
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria II-a</i> (25.02.2022)	-	15	5	-	80	100	-	14	5		21	40
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i> (13.09.2022)	62	–	–	-	-	62	62	–	–	-	–	62
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria a I</i> (02.09.2022)	5	-	–	1	94	100	1	-	–	1	14	16

Tabelul nr. 9 – Situația candidaților la admiterea la programele nonuniversitare

Program de studii	Număr locuri				Total	Nr. candidați admiși				Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari	
Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică										
Curs de formare psihopedagogică a instructorilor militari - Seria I (21.01.2022)	30	–	–	–	30	30	–	–	–	30
Curs de formare psihopedagogică a instructorilor militari - Seria a II-a (05.09.2022)	30	–	–	–	30	12	-	-	-	12

3.2. Structura programelor de studii

Fiecare program de studii din cadrul academiei se bazează pe corespondența dintre rezultatele învățării proiectate și calificarea universitară, iar relevanța cognitivă și profesională a fost definită în funcție de ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu și de necesitățile rezultate din dinamica fenomenului politico-militar contemporan și a vieții sociale globale, pe de o parte, și, pe de altă parte, în funcție de creșterea complexității misiunilor Forțelor Terestre, de noile dimensiuni ale acțiunii militare și de transformarea organismului

militar românesc realizată în concordanță cu schimbările produse în spațiul militar euroatlantic.

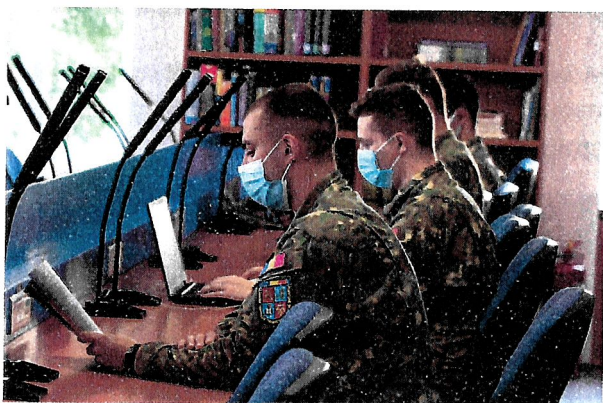
Structura și conținutul planurilor de învățământ au fost stabilite de consiliile facultăților și aprobate de Senatul Universitar în concordanță cu cerințele normative formulate în *Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)* precum și cu criteriile de alocare și dobândire a creditelor de studii transferabile în sistem european – ECTS, exprimate în *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*. Planurile de învățământ aferente programelor de studii universitare de licență, aflate în oferta educațională a academiei, au fost adaptate la începerea anului universitar 2022-2023, în vederea formării eficiente a competențelor sociale și profesionale necesare pentru pregătirea și ducerea operațiilor și crearea premiselor favorabile evoluției în carieră pentru accederea la nivelurile superioare de conducere a organizației militare.

În perioada de referință, instituția a introdus în oferta educațională pentru anul universitar 2022-2023, programul de studii universitare de licență *Managementul sistemelor tehnice de artilerie* (4 ani/240 ECTS) și programul de studii universitare de master *Managementul sistemelor logistice militare* cu durata studiilor de 2 ani.

Totodată, s-a procedat la obținerea aprobării Senatului universitar pentru demararea activităților specifice proiectării unor noi programe de studii adecvate cerințelor socioprofesionale pe arme/servicii/ specialități militare cu durata de 4 ani pentru armele Infanterie, Geniu, Tancuri, Auto și Apărare CBRN.

Corelarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență cu standardele de calitate stabilite de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară și compatibilizarea cu cerințele *Modelului absolventului* a reprezentat în continuare o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăților și la *Centrul de Pregătire Militară*.

În această perioadă, s-au finalizat *Standardele ocupaționale* pentru fiecare specialitate militară gestionată de academie în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, în conformitate cu prevederile *Planului de acțiune al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru punerea în aplicare a prevederilor Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*.



De asemenea, planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de masterat au fost adaptate conform cerințelor Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), stabilite prin standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat, aferente comisiei de specialitate nr. 4 *Științe sociale, politice și ale comunicării*.

Totodată, mediul intercultural în care absolvenții își vor desfășura activitatea profesională a impus necesitatea includerii dezvoltării competenței lingvistice ca obiectiv explicit al procesului formativ. Astfel, este obligatorie dezvoltarea competenței în domeniul limbii engleze la nivelul 2.2.2.2 STANAG – 6001 și, la alegere, inițierea/perfecționarea competenței în domeniul limbii franceze sau germane.

3.3. Rezultatele învățării

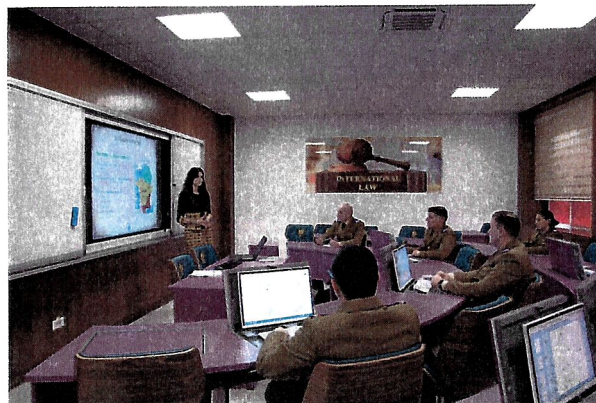
Apreciem că eforturile de instituționalizare a reperelor caracteristice unei culturi a calității au generat preocupări constante pentru îmbunătățirea funcționalității activităților didactice și de instruire.

Calitatea activităților de proiectare curriculară, de predare a conținuturilor educaționale, de îndrumare a învățării și de evaluare continuă și sumativă este atestată de rezultatele obținute de studenți/cursanți la evaluările semestriale/pe discipline și la examenele de finalizare a studiilor de licență, de master, postuniversitare și nonuniversitare.

În scopul facilitării învățării și a accesului la resurse de învățare în format electronic, la nivel instituțional, s-a continuat asigurarea fiecărui student, începând cu anul I de studii universitare de licență, cu un laptop.



Activitatea majorității studenților militari s-a caracterizat prin implicarea responsabilă în procesele de formare a cunoștințelor, abilităților intelectuale și motrice subsumate competențelor profesionale și transversale specifice fiecărui program de studiu.



Evaluările continue și evaluările sumative (examene, colocvii, proiecte, verificări) au certificat nivelul asimilării cunoștințelor și al formării competențelor. O modalitate de validare a eficacității demersurilor educaționale a rezultat și din evaluările realizate de beneficiari (unități militare subordonate Statului Major al Forțelor Terestre (SMFT) sau altor structuri din Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.), referitoare la activitățile desfășurate de studenții anului I, II, III și IV de studiu/cursanți pe parcursul practicii universitare/de specialitate/stagiului. Rezultatele obținute de studenți și cursanți în cadrul pregătirii teoretice și practice, specifice fiecărui ciclu de studii și program de studii, sunt prezentate sintetic în **Anexa nr. 4 – Rezultatele învățării la programele de studii universitare, pe cicluri de studii.**

Pentru absolvenții promoției 2022, școlarizați în beneficiul Ministerului Apărării Naționale, seria 2019-2022 și seria 2018-2022, în conformitate cu Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M21/2010 pentru aprobarea „Normelor privind evaluarea competenței lingvistice în Ministerul Apărării Naționale”, cu modificările și completările ulterioare, în perioada 04.04-27.05.2022 Centrul național militar de testare limbi străine a organizat o sesiune extraordinară de evaluare a competenței lingvistice, conform STANAG 6001, la limba engleză.

La evaluare au participat **263 de studenți**, din care 210 de studenți din anul III și 53 de studenți din anul IV.

În urma evaluării testului de plasament de tip ALCPT-American Language Course Placement Test, toți studenții au obținut punctajul minim de 60 puncte, care le-a conferit posibilitatea de a se prezenta la examenul propriu-zis STANAG 6001, care a presupus evaluarea celor patru competențe Ascultat/Citit/Vorbit/Scris. Testarea s-a desfășurat conform planificării întocmite, în funcție de programul și disponibilitatea studenților de a participa la activitate.

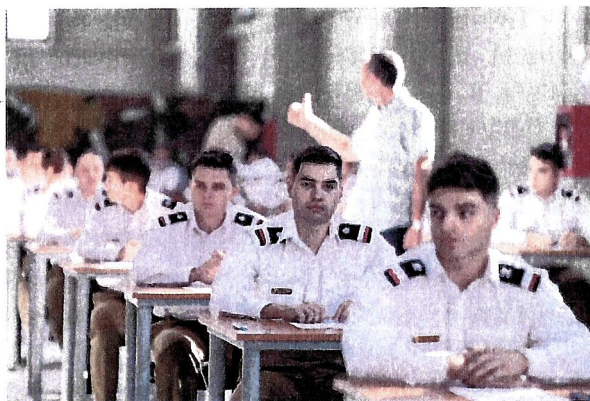
Rezultatele finale sunt redată în tabelul de mai jos:

Nivel Stanag	Nr. studenți	Procent
Nivel 3.3.3.3	4	1,52
Nivel 3.3.3.2	9	3,42
Nivel 2.2.3.3	18	6,84
Nivel 2.2.2.3	16	6,08
Nivel 2.2.2.2	45	17,11
Nivel 1.2.2.2	45	17,11
Nivel 1.1.2.2	33	12,54
Nivel 1.1.1.2	41	15,58
Nivel 1.1.1.1	29	11,02
Nivel 1.1.1.0	19	7,22
Nivel 1.1.0.0	1	0,38
Nivel 0.0.0.1	3	1,14

În concluzie, din totalul de 263 de studenți testați, 34,98% au obținut rezultate bune și foarte bune, îndeplinind și depășind cerințele de nivel 2.2.2.2 STANAG 6001, aproximativ 17% au obținut nivelul 2 la 3 din 4 competențe, iar un procent de aproximativ 20% au îndeplinit cerințele minime pentru obținerea certificatului de competență lingvistică.

Referitor la rezultatele obținute, s-a observat o îmbunătățire evidentă a competențelor lingvistice inițiale, în ciuda faptului că studenții au studiat on-line mai multe semestre.

Examenele de finalizare a studiilor universitare s-au organizat și derulat potrivit competențelor instituționale stipulate în *Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 3106/09.02.2022 privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a examenelor de licență/diplomă și disertație*, prevederilor *Legii nr. 55 din 15 mai 2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei COVID-19* și ale *Ordinului Ministerului Educației și Cercetării nr. 4206/06.05.2020 privind luarea unor măsuri în domeniul învățământului superior din România*.

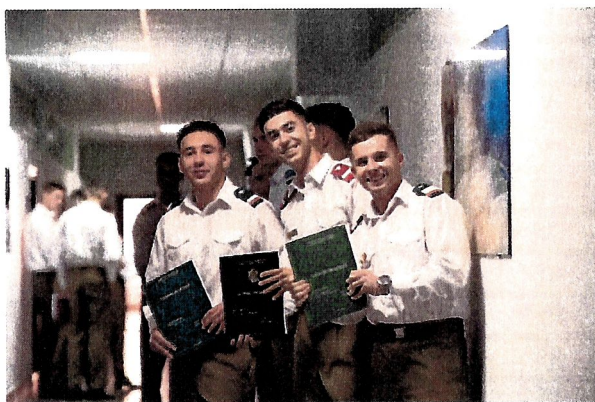


Absolvenții programelor de studii universitare de licență au finalizat studiile prin susținerea **examenului de licență** pentru programele de studii din domeniile *Științe militare, informații și ordine publică, Științe administrative și Contabilitate* și **examen de diplomă** pentru absolvenții domeniului *Inginerie și management*.

Examenul de licență/diplomă s-a desfășurat în două sesiuni de evaluare și a constat în susținerea a două probe:

- Proba I – Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate;
- Proba a II-a – Prezentarea și susținerea lucrării de licență/diplomă.

La examenul de licență/diplomă, **sesiunea I – iulie 2022**, desfășurată în perioada 18-19.07.2022, s-au **înscris** un număr de **297** absolvenți și au **promovat 290**. Pentru cei 7 absolvenți care nu au promovat examenul de licență/diplomă în sesiunea **iulie 2022**, s-a organizat sesiunea a II-a – **septembrie 2022** care s-a desfășurat în perioada 31.08-01.09.2022.



Câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute de către absolvenții promoției 2022 la susținerea **examenului de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 5 – Date statistice privind examenul de licență pe programe de studii**.

Pentru absolvenții programelor de studii universitare de masterat s-a organizat **examen de disertație** desfășurat în trei sesiuni și a constat într-o singură probă constând în prezentarea și susținerea lucrării de disertație. Câteva date statistice referitoare la rezultatele

obținute la nivelul programelor de studii sunt prezentate în **Anexa nr. 6 – Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii**.

În ceea ce privește **examenele de certificare**, în perioada evaluată s-au finalizat șase serii ale programelor de studii postuniversitare, rezultatele obținute fiind cele prezentate detaliat în **Anexa nr. 7a – Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare**.

Gradul de promovabilitate atestă seriozitatea implicării, deopotrivă, a personalului didactic, a instructorilor militari și a absolvenților în pregătirea acestor etape de evaluare finală. Totodată, apreciem că, prin cooptarea în componența comisiilor de examen a unor cadre didactice din alte instituții de învățământ superior și a unor specialiști militari din structuri ale Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.), am beneficiat de un feedback relevant referitor la gradul de realizare a obiectivelor educaționale specifice fiecărui program de studii.

În perioada evaluată în cadrul **Centrului de Limbi Străine** al Statului Major al Forțelor Terestre, subordonat instituției noastre, s-au organizat o serie de **cursuri** atât în sistemul „față în față”, cât și în mediul on-line, pe platforma educațională ILIAS, prezentate detaliat în **Anexa nr. 7b – Date statistice privind finalizarea cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine**.

3.4. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)

În prezent, universitățile sunt mai conectate ca oricând, au obiective comune și își orientează eforturile pe crearea de alianțe solide și durabile în ceea ce privește dezvoltarea și cooperarea internațională prin implementarea de instrumente și strategii viabile, prin realizarea de proiecte comune sau prin adaptarea programelor de studii și a standardelor de calitate și performanță în educație. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, prin toate activitățile pe care le organizează sau la care participă, urmărește creșterea gradului de internaționalizare a programelor de studii care se derulează în instituție, a componentei de pregătire militară, a cercetării științifice, a activităților extracurriculare sau a proceselor și strategiilor care se proiectează la nivel instituțional.

Activitatea de relații internaționale în instituția noastră s-a desfășurat în conformitate cu documentele care reglementează aceste tipuri de activități la nivel european, național, al MAPN și instituțional, principalele obiective asumate în anul 2022 vizând:

- a) consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale în cadrul *Programului Erasmus+* și a *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* – EMILYO;
- b) identificarea de noi oportunități de dezvoltare a relațiilor de cooperare în cadrul *Programului Erasmus+* și al *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* – EMILYO;
- c) consolidarea și dezvoltarea de relații de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale (*Forumul Academic Militar Internațional* – iMAF, *Seminarul Comandanților Academiiilor Militare din Uniunea Europeană* – EUMACS, *Întâlnirile Grupului de Implementare* în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* – EMILYO, *Întâlniri Transnaționale* în cadrul proiectelor de parteneriat strategic, *Stagiul de pregătire a cadeților francezi*, etc.);
- d) crearea de parteneriate cu instituții de învățământ superior, militare și civile, care derulează programe de studii similare, în vederea dezvoltării de proiecte comune care să fie finanțate de diferite organizații internaționale;
- e) susținerea participării membrilor comunității academice la activități academice, militare, culturale, sportive și profesionale pe plan internațional;
- f) creșterea vizibilității internaționale a academiei, prin organizarea unor evenimente de promovare internațională a instituției (*Forumul Academic Militar Internațional* – iMAF, *Săptămâna Internațională a Studenților*, *Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, *Întâlniri ale Grupului de Implementare* etc.).

Activitățile internaționale planificate la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2022 au vizat participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal – *incoming* și *outgoing*, la mobilități de studii, practică, predare, formare, monitorizare/sprijin organizatoric etc., la module de pregătire militară, exerciții militare, tabere de instrucție, competiții sportive, săptămâni internaționale și alte evenimente internaționale, precum și activități de promovare, organizate de instituția noastră și de instituțiile partenere, în cadrul diferitelor programe, inițiative și evenimente cu participare internațională.

A. Activități desfășurate în cadrul Programului Erasmus+

Activitățile derulate în cadrul *Programului Erasmus+* au fost susținute în principal din proiectele finanțate de *Comisia Europeană*, dar și din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al instituției noastre pentru anul 2022*. De asemenea, menționăm faptul că în anul 2022 au fost încheiate 5 noi acorduri de cooperare, în acest moment academia având semnate acorduri interinstituționale cu 36 de instituții din UE și din afara acesteia, după cum urmează:

1. Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria;
2. Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia;
3. Universitatea Națională Militară „Vasil Levski”, Veliko Tarnovo, Bulgaria;
4. Colegiul Național de Securitate și Apărare „G. S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria;
5. Universitatea South-West „Neofit Rilski”, Blagoevgrad, Bulgaria;
6. Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria;
7. Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă;
8. Universitatea de Inginerie ENSIL-ENSCI, Limoges, Franța;
9. Universitatea „Helmut Schmidt”, Hamburg, Germania;
10. Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia;
11. Academia Militară Elenă, Atena, Grecia;
12. Universitatea Națională Tehnică, Atena, Grecia;
13. Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Israel;
14. Universitatea de Studii, Torino, Italia;
15. Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia;
16. Academia Militară „General Jonas Zemaitis”, Vilnius, Lituania;
17. Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia;
18. Universitatea de Tehnologie Informațiilor și Management, Rzeszów, Polonia;
19. Universitatea WSPiA, Rzeszow, Polonia;
20. Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia;
21. Universitatea Militară Tehnologică din Varșovia, Polonia;
22. Universitatea Jagiellonă, Cracovia, Polonia;
23. Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron” din Cracovia, Polonia;
24. Academia Militară, Lisabona, Portugalia;
25. Universitatea Nova de Lisboa, Lisabona, Portugalia;
26. Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova;
27. Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, Republica Moldova;
28. Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik”, Liptovský Mikuláš, Slovacia;
29. Universitatea de Securitate și Management din Kosice, Slovacia;
30. Universitatea „Matej Bel”, Banská Bystrica, Slovacia;
31. Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina;
32. Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria;
33. Academia Militară, Ankara, Turcia;
34. Universitatea Națională de Apărare, Istanbul, Turcia;
35. Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, Georgia, SUA;
36. Institutul Militar din Virginia, Virginia, SUA.

Mobilitățile *outgoing* și *incoming* din cadrul Programului Erasmus+ precum și activitățile organizate în cadrul proiectelor de parteneriat strategic au fost finanțate din cele 6 proiecte aflate în derulare în anul 2022, după cum urmează:

- 278.216 euro din contractul nr. 2020-1-RO01-KA103-078452 (finalizat în mai 2022);
- 9.463 euro din contractul nr. 2019-1-RO01-KA107-062159 (finalizat în iulie 2022);
- 352.625 euro din contractul nr. 2021-1-RO01-KA131-HED-000003349;
- 52.991 euro din contractul nr. 2020-1-RO01-KA107-078551;
- 33.766 euro pentru proiectul *Military Gender Studies*, contractul nr. 2020-1-PT01-KA203-078544 (238.071 euro - valoarea totală a proiectului);
- 40.973 euro pentru proiectul *Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare*, contractul nr. 2021-1-HU01-KA220-HED-000032179 (369.950 euro - valoarea totală a proiectului).

Rapoartele finale pentru cele două proiecte care s-au finalizat în anul 2022 au fost validate de Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (A.N.P.C.D.E.F.P.).

Membrii celor două proiecte menționate anterior au participat la mai multe întâlniri transnaționale organizate atât în instituția noastră, cât și în instituțiile partenere, după cum urmează:

Tabelul nr. 10 – Situația întâlnirilor în cadrul proiectelor KA2

Proiect	Activitate	Participanți		Locație
		Inc.	Out.	
Military Gender Studies	A doua întâlnire transnațională	12	-	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
	A treia întâlnire transnațională	-	5	Universitatea de Studii, Torino, Italia
	Activitate <i>Learning Teaching and Training</i>	-	2	Academia Militară, Lisabona, Portugalia
	Activitate <i>Learning Teaching and Training</i>	16	-	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare	Prima întâlnire transnațională	-	6	Universitatea de Studii, Torino, Italia
	A doua întâlnire transnațională	-	4	Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria
TOTAL PARTICIPANȚI		28	17	

În plus, în luna februarie 2022, instituția noastră a depus aplicații în vederea obținerii finanțării în cadrul Programului Erasmus+, acțiunile cheie KA171 și KA131, obținând astfel două contracte financiare, unul în valoare de 49.140 euro conform contractului nr. 2022-1-RO01-KA171-HED-000080038, respectiv în valoare de 288.344 euro conform contractului nr. 2022-1-RO01-KA131-HED-000062125.



Situația participării personalului academiei la mobilități în cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022 este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 11 – Situația mobilităților outgoing în cadrul Programului Erasmus+

Instituție parteneră	Anul 2022																	
	Facultatea de Științe Militare					Facultatea de Management Militar					Facultatea de Științe Economice și Administrative					Centrul de Pregătire Militară	Alte categorii de personal	
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	STT	SOM
Academia Militară Tereziiană, Wiener Neustadt, Austria	-	4	1	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-
Universitatea Națională Militară „Vasil Levski”, Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	2	2	-	-	12	2	2	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Colegiul Național de Apărare „G.S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria	-	1	-	-	-	7	4	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	1	-	-	-	3	1	-	-	2	4	1	-	-	-	-	-	-
Academia de Apărare și Securitate, Larnaca, Cipru	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-
Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Academia Militară Elenă a Ofițerilor de Sprijin de Luptă, Salonic, Grecia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Universitatea „Helmut Schmidt”, Hamburg, Germania	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Studii, Torino, Italia	-	-	-	1	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-
Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară „Jonas Zemaitis”, Vilnius, Lituania	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Instituție parteneră	Anul 2022																	
	Facultatea de Științe Militare					Facultatea de Management Militar					Facultatea de Științe Economice și Administrative					Centrul de Pregătire Militară	Alte categorii de personal	
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	LT	STT	SOM
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron”, Cracovia, Polonia	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Forțelor Navale, Gdynia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Universitatea de Tehnologie Informațiilor și Management, Rzeszow, Polonia	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wroclaw, Polonia	12	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară, Lisabona, Portugalia	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Forțelor Aeriene, Sintra, Portugalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	1	-	-	-	1	-
Palma de Mallorca, Spania	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
TOTAL MOBILITĂȚI	28	15	13	5	-	30	10	4	2	8	7	4	1	-	-	6	12	1
TOTAL	61					54					12					13		



Pe lângă mobilitățile *outgoing*, academia noastră a fost în continuare gazda studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal din instituțiile partenere care au realizat mobilități de studii, practică, predare și instruire/formare *incoming* în cadrul Programului Erasmus+, după cum urmează:

Tabelul nr. 12 – Situația mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+

Instituția parteneră	SMS	SMT	STA	STT
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	3	-	-	3
Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	5	9	12
Colegiul Național de Apărare „G.S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria	-	-	-	11
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria	-	-	2	3
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	2	-	-	4
Universitatea de Studii, Torino, Italia	-	3	-	
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	12	-	-	3
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron”, Cracovia, Polonia	-	-	2	1
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	1	-	-	-
Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	1	-	2	7
Universitatea Forțelor Terestre “General Tadeusz Kosciuszko”, Wroclaw, Polonia	1	4	2	1
Academia Națională de Apărare, Vilnius, Lituania	2	-	-	-
Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova*	2	1	2	1
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	2	-
TOTAL	24	13	21	46

*Mobilități finanțate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în cadrul Acțiunii Cheie-107

La finalul anului 2022, în cadrul Programului Erasmus+, au fost realizate 163 de mobilități *outgoing* și 132 mobilități *incoming* în colaborare cu instituțiile partenere și au fost organizate mai multe întâlniri și activități în cadrul proiectelor de cooperare în domeniul universitar în care instituția noastră este parteneră.

Sumele utilizate pentru realizarea tuturor mobilităților din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022 au fost în valoare de 245.727 euro și 12.088 lei din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022.

Menționăm și faptul că pentru înregistrarea în condiții optime a mobilităților *incoming*, a fost utilizată platforma *Mobility Online*, platformă care va fi disponibilă și pentru înregistrarea și prelucrarea automată a datelor beneficiarilor de mobilități *outgoing*.

B. Activități desfășurate în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)

Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)-inspirat de Programul Erasmus+ este un alt program în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu derulează o serie de activități pentru studenți și instructori militari.

Pe componenta *outgoing*, în anul 2022, mai mulți studenți din academie au participat la diferite module de pregătire militară și academică, exerciții militare și competiții sportive organizate de partenerii noștri străini.

Situația acestor mobilități este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:



Tabelul nr. 13 – Situația participării outgoing la module în cadrul Programului EMILYO

Activitatea	Facultatea de Științe Militare	Facultatea de Management Militar	Facultatea de Științe Economice și Administrative
Modulul <i>Infantry Officer Winter Warfare</i> , Academia Militară din Tartu, Estonia	2	-	-
Modulul <i>Crisis Management Operations</i> , Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-
Modulul <i>Budget and Finance in the UE Defence Sector</i> , Academia Militară Elenă a Ofițerilor de Sprijin de Luptă din Salonic, Grecia	-	-	2
Modulul <i>Biosafety and Bioterrorism</i> , Universitatea Torino și Școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	2	-
Modulul <i>Leadership Militar</i> , Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	2	2	-
Modulul <i>Gender Perspectives in Security and Defence</i> , Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Atena	-	1	1
Modulul <i>Robotics a Practical View</i> , Școala Militară Specială, Saint Cyr Coetquidan, Guer, Franța	-	2	-
TOTAL	6	7	3



În anul 2022, reprezentanții instituției noastre au participat la *Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană (EUMACS 2022)* care a fost organizat de Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă în perioada 09.10.2022 – 15.10.2022.

Din perspectiva activităților *incoming*, în anul 2022, în cadrul acestei inițiative, instituția noastră a organizat o serie de activități cu participare internațională, după cum urmează:

Tabelul nr. 14 – Situația participării incoming la module în cadrul Programului EMILYO

Instituția parteneră	Modul <i>Interoperabilitate</i> 13.03-26.03.2022	Modul <i>Leadership</i> <i>Militar</i> 28.03- 08.04.2022	Modul <i>Supraviețuire</i> <i>în condiții de</i> <i>izolare</i> <i>temporară</i> 10.07- 16.07.2022		Modul <i>Cercetare</i> 17.07- 23.07.2022	
			Stud.	Cadre	Stud.	Cadre
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	1	2	-	2	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	-	6	3	5	3
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	4	5	6	-	6	-
Academia de Apărare, Zagreb, Croația	-	-	2	-	2	-
Universitatea de Apărare, Gori, Georgia	2	2	2	-	2	-
Universitatea Torino și Școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	4	2	-	2	-
Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova	-	-	3	1	4	1
Universitatea Forțelor Terestre “General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia	-	-	2	-	-	-
Universitatea Forțelor Aeriene, Deblin, Polonia	2	-	-	-	-	-
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	2	2	-	-	2	-
Academia Navală, Gdynia, Polonia	-	7	-	-	-	-
TOTAL	10	21	25	4	25	4
			29		29	

Un eveniment important pentru Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2022 a fost organizarea **Forumului Academic Militar Internațional (iMAF)**. În perioada 13.06-16.06.2022, instituția noastră a fost gazda reprezentanților instituțiilor de învățământ superior militar din 13 țări din Europa și de peste ocean.



În cadrul acestui eveniment, participanții au dezbătut teme referitoare la: *Standarde de evaluare comune, Lecții învățate din războiul din Ucraina utile în pregătirea de bază a tinerilor ofițeri, Comunicare strategică, Integrarea perspectivei de gen, Implementarea Semestrului Internațional al Forțelor Aeriene și Semestrului Internațional Tehnic și Cercetare și dezvoltare.*

Situația sintetică a participării este redată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 15 – Situația participării la IMAF 2022

Instituție parteneră	Participanți	
	Cadre	Stud.
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	3	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	1	-
Colegiul European de Securitate și Apărare, Bruxelles, Belgia	2	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	3	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Plevna, Bulgaria	1	-
Colegiul Național de Securitate și Apărare "G. S. RAKOVSKI", Sofia, Bulgaria	4	-
Colegiul Militar Regal Saint-Jean, Québec, Canada	2	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	2	-
Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	1	-
Academia Militară din Tartu, Estonia	1	-
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	4	-
Academia Forțelor Aeriene, Acharnae, Grecia	4	-
Academia Navală Elenă, Pireu, Grecia	2	-
Universitatea Torino și școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	3	-
Universitatea Forțelor Terestre “General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia	4	2
Universitatea Forțelor Aeriene, Deblin, Polonia	2	1
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	1	2
Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă", Brașov, România	2	2
Academia Tehnică Militară "Ferdinand I", București, România	1	-
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România	6	14
Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik”, Liptovský Mikuláš, Slovacia	1	1
Universitatea Georgiei de Nord, Georgia, S.U.A	2	2
TOTAL	51	24
	75	

În cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)*, în anul 2022, a fost realizat un total de 16 de mobilități *outgoing* și 164 de mobilități *incoming*.

Pentru buna desfășurare a activităților din cadrul Programului EMILYO, atât *outgoing* cât și *incoming*, instituția noastră a alocat suma de 120.145 lei din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022, 5.579 euro din fondurile pentru sprijin organizatoric din proiectului Erasmus, contract nr. 2021-1-RO01-KA131-HED-000003349 precum și o cofinanțare în valoare de aproximativ 7.000 euro din partea *European Security and Defence College* pentru organizarea iMAF.

Alte activități internaționale



În afara activităților derulate în cadrul celor două programe amintite anterior, reprezentanții instituției noastre au participat și la alte tipuri de activități și evenimente, situația mobilităților *outgoing* fiind prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 16 – Situația participării outgoing la alte activități internaționale

Activitatea	Instituția parteneră	Nr. participanți
<i>Foreign Academy Exchange Program</i>	Academia Militară din West Point, SUA	2 studenți an III
Săptămâna internațională a studenților	Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	1 student an II 1 student an IV
Săptămâna internațională a studenților	Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	2 studenți an II
Săptămâna internațională a studenților	Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2 studenți an III
Mobilitate de predare	Academia Generale Militare pentru ofițeri din Zaragoza, Spania	1 profesor
<i>Summer Campus 2022</i>	Academia Militară "General Mihailo Apostolski", Skopje, Republica Macedonia de Nord	1 instructor 4 studenți 1 șofer
<i>International Conference on Education and New Learning Technologies</i>	Palma de Mallorca, Spania	1 profesor
Ceremonia de absolvire a cadeților sârbi	Academia Militară, Belgrad, Serbia	1 instructor 2 studenți an II
<i>BILC Professional Seminar</i>	Provo, S.U.A	1 profesor CLS Bistrița
<i>Marathon the Authentic 2022</i>	Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	5 studenți an III 1 student an I
TOTAL		26 PARTICIPANȚI

Referitor la participarea incoming la evenimentele internaționale organizate de instituția noastră în anul 2022, situația sintetică este prezentată după cum urmează:

Tabelul nr. 17 – Situația participării incoming la alte activități internaționale

Instituția parteneră	Săptămâna Internațională a Studenților	Săptămâna Internațională a AFT	Stagiu pregătire cadeți francezi	Schimb de experiență
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	9	4	-	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski“, Pleven, Bulgaria	-	-	-	-
Școala Militară Specială, Saint Cyr Coetquidan, Guer, Franța	-	-	4	-
Universitatea de Apărare, Gori, Georgia	2	4	-	-
Universitatea Torino și Școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	2	-	-	-
Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-	-
Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun“, Chișinău, Republica Moldova	3	-	-	-
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron“, Cracovia, Polonia	-	3	-	-
Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	-	9	-	-
Academia Militară din West Point, Statele Unite ale Americii	-	-	-	2
Academia Forțelor Aeriene din Colorado, Statele Unite ale Americii	-	-	-	15
Universitatea Georgiei de Nord, Georgia, S.U.A	11	-	-	-
Reprezentant al <i>Military Ministry</i>	-	1	-	-
TOTAL	29	21	4	17

De asemenea, în această perioadă, o serie de activități internaționale la care instituția noastră a luat parte s-au desfășurat în **format online**. Situația participării la această categorie de activități este prezentată în tabelul de mai jos:



Tabelul nr. 18 – Situația participării online la alte activități internaționale

Denumirea evenimentului internațional desfășurat în mediul on-line	Instituție organizatoare	Participanți
Săptămâna Internațională a Studenților – septembrie 2022	Universitatea de Inginerie Militară din PLA (AEUPLA), Nanjing, China	2 studenți
Întâlnire coordonare 4 th Gender Seminar	Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	1 participant
Întâlnire coordonare Gender Perspectives Common Module	Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	1 participant
Întâlnire reprezentanți Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	2 participanți
Întâlnire implementare proiect în cadrul Programului Erasmus+, Acțiune cheie 2, KA2	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, România	2 participanți
Întâlniri de instruire pentru implementarea software-ului Mobility Online	SOP, Viena, Austria	2 participanți
5 întâlniri online	Proiect Military Gender Studies	5 participanți
10 întâlniri online	Proiect Hybrid Warfare	9 participanți

În ceea ce privește participarea în cadrul altor activități internaționale, au fost realizate 22 de mobilități *outgoing* și 71 *incoming*, precum și 24 de participări cu reprezentanți din partea academiei, în cadrul evenimentelor organizate în format online.

Pentru participarea la alte activități internaționale *outgoing* și *incoming*, academia a alocat suma de 98.380 lei din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022*.

În cadrul programele și evenimentele în care instituția noastră este parteneră, în total, în anul 2022, au fost realizate 205 de mobilități *outgoing* și 367 de mobilități *incoming* prin participarea la activități organizate atât de instituțiile partenere, cât și de instituția noastră. Ca element de noutate în acest an, au fost întocmite chestionare de satisfacție și aplicate studenților și cadrelor la finalul perioadei de mobilitate, atât *incoming* cât și *outgoing*.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu va continua cooperarea internațională cu instituțiile partenere și va iniția demersuri pentru realizarea de noi parteneriate care să conducă la îmbunătățirea calității actului educațional, la însușirea de bune practici și metode inovative care să fie utilizate în procesul de predare, învățare și evaluare.

De asemenea, se va încuraja, prin toate activitățile de promovare organizate la nivelul instituției, participarea la activități internaționale, în Academie sau la instituțiile partenere, în cadrul tuturor programelor în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este implicată.

3.5. Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților

Traectoria profesională a absolvenților și gradul de satisfacție a beneficiarilor au fost monitorizate prin aplicarea unor chestionare care vizează, în principal, aspecte referitoare la:

- ✓ conținuturile educaționale furnizate în cadrul programului de studii;
- ✓ calitatea actului didactic;
- ✓ condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

Astfel, în perioada evaluată, chestionarele au fost aplicate studenților pe programe de studii universitare (pentru fiecare an de studii în parte), absolvenților și angajatorilor.

În același timp, la finalul chestionarului, s-a oferit posibilitatea celor chestionați de a formula, pe baza experienței acumulate, trei puncte tari și trei puncte slabe ale programului de studii absolvit, argumentarea unor calificative acordate, precum și formularea de propuneri care pot contribui la îmbunătățirea calității procesului educațional în academie.

Mai mult de 50 % dintre studenți apreciază pozitiv conținuturile educaționale, calitatea actului didactic, respectiv condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

Concluziile rezultate în urma analizei datelor colectate prin aplicarea *Chestionarelor privind sondarea nivelului de satisfacție a absolvenților față de oferta educațională și programele de studii derulate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* au fost aduse la cunoștința personalului didactic în cadrul *Convocării metodice a personalului didactic și de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022* și analizate în contextul particularităților existente în cadrul sistemului de formare a ofițerilor.

Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate. Aceste analize au loc în urma evaluării de către absolvenți a calității mediului de învățare ca dimensiune componentă a prestației pedagogice a cadrelor didactice.

Traectoria profesională a absolvenților și gradul de satisfacție al beneficiarilor au fost monitorizate prin aplicarea unor chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție, în scopul revizuirii și adaptării permanente a programelor de studii.

Nivelul de satisfacție a absolvenților/cursanților se situează la nivelul de „ridicat”, aceștia fiind foarte mulțumiți de condițiile de viață, resursele și spațiile de învățare și instruire, programele de studii, procesul didactic, oportunitățile de studii și comunicarea academică.

Măsurile de îmbunătățire a calității educației au fost adoptate ținând cont și de feedbackul obținut din partea studenților, absolvenților și beneficiarilor (angajatorilor).

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) care funcționează în cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în baza *Ordinului ministrului*



educației naționale și ministrului delegat pentru învățământ superior, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică nr. 650 din 19 noiembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea centrelor de consiliere și orientare în carieră în sistemul de învățământ superior din România și a Metodologiei privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae

Bălcescu”, are **responsabilități** în ceea ce privește informarea corectă, coerentă și relevantă asupra oportunităților de dezvoltare prin educație a carierei individuale a studenților.

Totodată, sunt create mecanisme complementare capabile să asigure un aport suplimentar de cunoștințe necesar pregătirii pentru cariera profesională, cum ar fi *informarea normativă* realizată inclusiv de consilierul juridic al instituției, *consilierea academică* în care sunt implicați tutorii de an și grupe de studii, *consilierea profesională* oferită de specialiștii instituției în diferite domenii, precum și de responsabili pe arme/servicii/specialități militare în cadrul programelor de studii universitare de licență și *consilierea psihologică* organizată de personalul specializat.

Obiectivele Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră pentru anul 2022 au fost următoarele:

- orientarea și consilierea oportună a elevilor din anii terminali ai colegiilor naționale militare astfel încât să fie capabili să își poată planifica și gestiona propriul traseu educațional în mod optim în raport cu potențialul intelectual, afectiv și volitiv;
- elaborarea documentelor de informare, a materialelor promoționale etc. necesare orientării și consilierii potențialilor candidați (elevi, studenți și absolvenți) și organizarea de sesiuni de prezentare a academiei;
- organizarea activităților de consiliere individuală și de grup pe probleme educaționale în scopul unei informări cât mai complete privind armele/serviciile/specialitățile militare pentru care academia asigură pregătirea;
- informarea candidaților, studenților și absolvenților referitor la oferta educațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu prin elaborarea de documente de informare și consiliere.



Parașutiști, Vânători de Munte, Artilerie și rachete, Geniu, Apărare CBRN, Auto, Tancuri și Poliție Militară). La această activitate au participat comandanții din cadrul brigăzilor operaționalizate aparținând Forțelor Terestre. Aceștia au prezentat traiectoria și evoluția în carieră, în funcție de fiecare armă și specializare.



Principalele activități ale Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră derulate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în anul 2022, au fost următoarele:

- a) **asigurarea consilierii**, în colaborare cu reprezentanții marilor unități, a studenților din anul I de studii universitare, privind cunoașterea oportunităților și provocărilor reale din mediul organizațional, specific fiecărei arme (Cercetare, Infanterie,

b) **asigurarea informării** adecvate a potențialilor candidați privind recrutarea și selecția în vederea participării la concursul de admitere în cadrul instituției, prin postarea pe site-ul academiei a informațiilor necesare la secțiunea dedicată admiterii.

c) **organizarea** activităților de consiliere și orientare prin video-conferințe pe diferite platforme informatice, pentru elevii din clasele a XI-a și a XII-a, de la colegiile naționale militare, în locul călătoriilor de orientare școlară și profesională, cu privire la oferta educațională pentru anul universitar 2022-2023. Acestea au fost organizate în perioada octombrie – decembrie cu următoarele colegii naționale militare: Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare” din Câmpulung Moldovenesc, Colegiul Național Militar „Dimitrie Cantemir” din Breaza, Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza” din Constanța și Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu” din Craiova.

d) **realizarea consilierii** educaționale și vocaționale, concretizată prin informarea studenților și masteranzilor cu privire la programele de studii universitare și postuniversitare în diferite domenii și posibilitățile de perfecționare și specializare a acestora.



4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI

Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de ocupare a posturilor didactice și a posturilor de cercetare;*
- b) *creșterea raportului total de personal didactic/total personal administrativ;*
- c) *rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a programelor de studii de către studenți;*
- d) *nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare și administrativ.*

Politicile de personal adoptate la nivelul conducerii academiei s-au centrat pe următoarele aspecte:

- a) îndeplinirea nivelului minim al standardului de calitate referitor la încadrarea cu personal didactic titularizat în învățământul superior conform normelor legale și cu normă universitară de bază în instituție;
- b) acoperirea, în funcție de necesități și conform prevederilor legale, a posturilor didactice vacante cu personal didactic titularizat în învățământul superior din alte instituții de învățământ superior și specialiști militari cu competență și prestigiu științific recunoscute în domeniu;
- c) realizarea anuală a unui raport optim între personalul didactic și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare;
- d) îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară.

4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare

Apreciem că, în perioada analizată, cele trei facultăți din cadrul academiei au realizat demersuri constante pentru acoperirea sarcinilor didactice cumulate la nivelul programelor de studii gestionate prin:

- a) încărcarea cadrelor didactice titulare cu o normă didactică de bază, maximă (16 ore convenționale/săptămână), constituită în conformitate cu prevederile art. 287 din *Legea educației naționale nr. 1/2011*;
- b) încărcarea cu a doua normă didactică a cadrelor titulare care, conform legii, au acceptat să desfășoare activitățile didactice respective;
- c) invitarea de cadre didactice asociate și specialiști din cadrul academiei și din afara acesteia în scopul acoperirii tuturor sarcinilor didactice prevăzute în planul de învățământ.

S-au realizat demersurile legale de scoatere la concurs a unui număr de 9 funcții didactice civile și militare, care au fost publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 391/27.04.2022 din care s-au ocupat 3 posturi. De asemenea s-au făcut demersuri pentru promovarea unui cadru didactic. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022, s-au publicat un număr de 5 funcții didactice civile și militare, din care s-au ocupat 2 posturi, urmând ca activitatea să înceapă începând cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.

La sfârșitul anului 2022, din cele 156 de funcții didactice existente în cadrul instituției, au fost încadrate un număr de 69 de funcții, gradul de încadrare cu personal didactic fiind de 44,23 %. Situația personalului pe categorii, militari și civili, respectiv personal didactic și de cercetare științifică, personal administrativ, personal de întreținere etc. este prezentată în **Anexa nr. 8 – Situația statistică a personalului** ([document clasificat – nu este liber la publicare](#)).

4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari

Evaluarea calității cadrelor didactice a fost realizată în conformitate cu prevederile art. 303 alin (1) și (2) din *Legea educației naționale nr. 1/2011*, actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale și ale actelor normative interne și a cuprins:

- a) evaluarea colegială;
- b) evaluarea de către studenți;
- c) evaluarea de către managementul instituției a cadrelor didactice.

Situația sintetică a rezultatelor evaluării este prezentată în **Anexa nr. 9 – Evaluarea cadrelor didactice**.

4.3. Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ

Nivelul de satisfacție a personalului didactic față de natura și importanța activităților desfășurate este ridicat, aceștia conștientizând importanța actului didactic în condițiile manifestării libertății de acțiune în optimizarea demersurilor educaționale și a recunoașterii de către șefi a contribuțiilor profesionale.

Relațiile interpersonale statuate la locul de muncă generează un climat favorabil afirmării profesionale, acestea bazându-se, în principal, pe respect și colaborare.

5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Indicatori de performanță specifici:

- a) *respectarea cerințelor, standardelor și a indicatorilor conform descriptorilor specifici CNCS (Consiliul Național al Cercetării Științifice);*
- b) *indexarea în baze de date internaționale a volumelor conferinței internaționale The Knowledge-Based Organization (KBO) și a publicațiilor științifice ale academiei;*
- c) *creșterea investițiilor în dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare;*
- d) *publicarea a minimum câte unui articol/lucrare/comunicare/carte/produs științific cu punctajul stabilit conform criteriilor specifice panelurilor științifice pe domeniu per cadru didactic, anual;*
- e) *promovarea și susținerea depunerii de cereri de brevete de invenție;*
- f) *promovarea implementării produselor și serviciilor inovative în mediul academic sau în Armata României;*
- g) *implicarea cadrelor didactice și de cercetare în depunerea de proiecte de cercetare științifică în competiții de proiecte;*
- h) *identificarea resurselor pentru asigurarea accesului la principalele baze de date internaționale (de exemplu: Web of Science, Proquest Central, SCOPUS, EBSCO etc.);*
- i) *acreditarea internă și/sau națională a cel puțin unui laborator de cercetare pe departament și pe an;*
- j) *sprijinirea activităților generatoare de resurse.*

5.1. Programarea cercetării

1. La nivelul academiei, activitatea de cercetare științifică a fost proiectată în acord cu actele normative emise de Ministerul Educației, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării și Ministerul Apărării Naționale, precum și cu cerințele strategiei instituționale în domeniu și actelor normative interne.

2. În *Planul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare pe anul 2022* s-au stabilit, în corelație cu *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2021-2024* și cu *Planul Strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în perioada 2020-2024*, obiectivele generale, cele specifice și prioritățile tematice necesare realizării unor activități de cercetare deosebite din punct de vedere al calității și performanței inovative și creative.

3. Derivate din planul instituțional, documentele de planificare, organizare, desfășurare și evidență a activității de cercetare științifică, elaborate la nivelul fiecărei structuri (departament, facultate, Centrul de pregătire militară și secția de profil), sunt în concordanță cu reglementările specifice în vigoare.

5.2. Infrastructura de cercetare

Echipamentele destinate activităților de cercetare sunt integrate dotărilor specifice laboratoarelor și sălilor de specialitate repartizate departamentelor și centrelor de cercetare din subordinea acestora. Acestea sunt configurate cu o infrastructură IT care permite utilizarea de softuri dedicate, atât pentru activități didactice, cât și pentru activități de cercetare științifică.

În anul 2022, s-au îmbunătățit performanțele funcționale ale infrastructurii IT din laboratoare și cabinete prin achiziționarea și instalarea de softuri, dintre care amintim următoarelor:

- Software baze de date;
- Software - Platformă de achiziție și împrumut a cărților electronice;
- Software grafică;
- Software editare video;
- Software analiză calitativă a datelor ;
- Software planificare automată;
- Software programe de birou;
- Software backup stații de lucru;
- Software backup servere;
- Software editare documente;
- Software notații matematice;
- Software modelare antene;
- Software evaluare psihologică – „Platforma computerizata de evaluare psihologica CAS++”;
- Software demontare arme;
- Software pentru vizualizarea de fișiere în sistemul de operare Windows.

Infrastructura materială destinată cercetării științifice a constituit una dintre prioritățile conducerii academiei. Astfel, în anul 2022, infrastructura de cercetare s-a îmbunătățit cu achiziții realizate din bugetul academiei și din surse provenite din proiectele de cercetare științifică, dintre care amintim cele mai importante:

- Generator vectorial de semnal 100 KHz - 13 Ghz;
- Analizor spectral în gama 100 KHz -13 GHz;
- Dispozitiv pentru determinarea căldurii latent;
- Dispozitiv pentru măsurarea presiunii vaporilor;
- Dispozitiv Boyle Marriotte;
- Sistem de simulare reală a pachetelor de forțe, tip MILES;
- Ochelari 3 D realitate virtuală/augmentată;

Fondul de documentare al *Bibliotecii universitare* pentru anul 2022 a fost îmbogățit cu 1029 de titluri noi (4222 de exemplare) dintre care:

- a) cărți: 885 titluri cu 3042 exemplare;
- b) cursuri: 8 titluri cu 314 exemplare;
- c) buletine: 3 titluri cu 85 exemplare;
- d) reviste: 13 titluri cu 116 exemplare;
- e) broșuri: 29 titluri cu 355 exemplare;
- f) literatură militară: 41 de titluri cu 259 de exemplare;
- g) documente pe suport CD, DVD, STICK: 1 titlu cu 2 exemplare;
- h) abonamente: 49 titluri cu 49 exemplare.

Accesul cadrelor didactice și de cercetare, precum și al studenților la resursele informaționale necesare derulării activităților didactice și de cercetare științifică se realizează, în continuare, prin intermediul proiectului național ANELIS Plus, (proiect cu valabilitate prelungită) în care Academia este partener, având abonate bazele de date internaționale - Web of Science și Proquest Central.

Facilitățile de documentare de care beneficiază comunitatea universitară sunt:

- a) biblioteca universitară;
- b) bibliotecă virtuală;
- c) acces internet în campus;
- d) acces instituționalizat la baze de date internaționale.

Se poate afirma că infrastructura de cercetare de care dispune academia a asigurat îndeplinirea obiectivelor generale și specifice, precum și a priorităților tematice în domeniul cercetării științifice, la standarde calitative ridicate. De asemenea un efect al investiției în infrastructura de cercetare științifică a fost cooptarea Academiei în consorții, cu parteneri de renume, pentru participarea la competițiile de proiecte de cercetare-științifică.

5.3. Valorificarea cercetării

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu, relevante pentru perioada analizată fiind următoarele:

A. PROIECTE FINALIZATE:

a) Un proiect PN-III-P1-1.1-PD-2019-0500, *„Contribuții privind evaluarea acurată a expunerii umane în câmpul apropiat al dispozitivelor de comunicații wireless de ultimă generație (inclusiv 5G)”*, în valoare de 246.950 de lei – finalizat în august, 2022;

b) Trei proiecte PSD:

- *„Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză și sinteză a pachetelor de forțe (Acronim: DTREA)”*, în valoare de 69.000 de lei;

- *„Dezvoltarea unui software pentru controlul automat al țințelor și adaptarea condițiilor de antrenament pentru tragerea cu armamentul din dotare la cerințele mediului operațional actual (Acronim: DSCAT)”*, în valoare de 12.000 de lei;

- *„Realizarea practică și implementarea unui produs tehnologic de minirobot șenilat cu acționare electrică obținută prin captare de energie solară în domeniul genistic” (AVANGARDROBO)*, în valoare de 8.000 de lei.

B. PROIECTE ÎN DERULARE:

- Un proiect european, finanțat prin Fondul Social European (Proiect FSE), *Optimizarea, eficientizarea cadrului procedural și digitalizarea proceselor de management al resurselor umane din cadrul Serviciului de Telecomunicații Speciale*, nr. 411, din 20.08.2019, Cod MySMIS 129502, Cod SIPOCA 746 (PN III) în valoare de 1.924.979,34 de lei (din care 38.499,59 de lei cofinanțare AFT) – urmează să fie finalizat în 2023;

C. PROIECTE ÎNȚIATE:

a) un proiect e-PNRR: 1104173200 Componente 15 – Educație *„Digital ArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre”* în valoare de 13.417.837,86 de lei, pentru perioada 2022-2025;

b) Două proiecte PSD al MAPN, obținute prin competiție națională PN:

- *„Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio”*, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca – coordonator, Universitatea Tehnică Cluj Napoca, K&M Technologies, proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.400.000 lei pentru AFT), pentru perioada 2022-2025;

- *„Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană”*, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (coordonator proiect), Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca și SitLine Technologies S.R.L., proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.000.000 lei pentru AFT), pentru perioada 2022-2025.

c) Trei proiecte PSD al MAPN:

- *„Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipă / grupă prin implementarea unei rețele*

wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI)”, proiect în valoare de 18.800 lei;

- „Realizarea unui prototip de costum camuflaj – COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracara imaginilor termice (Acronim: CCMS)”, proiect în valoare de 9.200 lei;

- „Studiu privind dezvoltarea și implementarea unor metode de învățare bazate pe jocuri digitale (Acronim: DGBLN - digital game-based learning network)” proiect în valoare de 32.000 lei;

d) participarea, în calitate de partener strategic al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, pentru al IX-lea an consecutiv, la proiectul european *Researchers’ Night – Noaptea Cercetătorilor 2022*, proiect finanțat de către Comisia Europeană în cadrul programului Orizont 2020, prin acțiunea Marie Skłodowska – Curie;

e) menținerea salonului „Cadet INOVA” ca „Marcă verbală și individuală în depozitul regulamentar național”, titularul depozitului fiind Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

f) desfășurarea de manifestări științifice dedicate studenților și cadrelor didactice și de cercetare - două pentru studenți și patru conferințe pentru cadrele didactice și de cercetare;

g) participarea în calitate de partener, alături de New Strategy Center și Universitatea de Vest din Timișoara, în proiectul „Investments in a Safer Future”, proiect finanțat din fonduri NATO;

h) editarea și indexarea în baze de date internaționale a publicațiilor științifice ale academiei Buletinul Științific și Revista Academiei Forțelor Terestre, și a volumelor conferinței științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)*;

i) susținerea și asigurarea cheltuielilor necesare pentru menținerea în vigoare a brevetelor, precum și asigurarea fondurilor necesare pentru contractele cu Acces Național Electronic la Literatura Științifică (ANELIS) și Sciendo.

Rezultatele activității de cercetare științifică din punct de vedere cantitativ sunt prezentate sintetic în tabelul următor.

Tabelul nr. 19 – Situația rezultatelor cercetării în anul 2022

PRODUSUL	TOTAL, din care:				Obs.
CĂRȚI	18	Cărți științifice	În edituri recunoscute CNCS	15	1 la editură în străinătate
		Cursuri universitare		3	
ARTICOLE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE	50	WoS	În străinătate	10	
			În țară	5	
		B + (BDI)	În țară	35	
COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE LA CONFERINȚE	72	Internaționale	În țară	67	54 la KBO
			În străinătate	5	
BREVETE DE INVENȚIE	2	Brevet de invenție Nr. RO 129442B1/ 30.12.2021	Minirobot șenilat destinat aplicațiilor genistice	1	Clasă internațională: B25J 5/00, B62D 55/00 & 57/02
		Brevet de invenție Nr. RO 132301B1/ 30.12.2021	Robot pe șenile destinat operațiilor de deminare umanitară	1	Clasă internațională: F41H11/16

La nivel instituțional, au fost organizate patru evenimente majore:



a) A XXVIII-a ediție a Conferinței științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization – KBO* s-a desfășurat în format hibrid, în perioada 16-18 iunie 2022, a reunit 151 de participanți, din care: 45 din țară, 80 din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și 26 din străinătate (Bulgaria - 14, Cehia - trei, Polonia - șase, Portugalia - unu, Republica Moldova - unu, Ungaria - unu).

Totalul de 96 de comunicări științifice acceptate au fost publicate în cele trei proceedings-uri ale conferinței.

b) **Conferința Științifică Internațională „Emerging and Disruptive Technologies’ Impact on Global Security 2022”**, organizată de *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* și *Academia Oamenilor de Știință din România (A.O.S.R.) – Secția Militară*, desfășurată în format hibrid, în perioada 24-25 noiembrie 2022, a reunit 35 de participanți, din care: 35 din țară (nouă din AFT, trei din A.O.S.R., șase din I.N.C.A.S. și 17 din alte instituții).

Cele 17 de comunicări științifice acceptate au fost publicate în *Revista Academiei Forțelor Terestre*, nr. 4/2022.



c) A XXVII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu Participare Internațională – **SECOSAFT 2022** desfășurată în format hibrid, în perioada 07-09 aprilie 2022, a reunit un număr de 395 de studenți și masteranzi, din 8 universități din țară, militare și



civile și șapte universități din străinătate (Universitatea Militară Națională „Vasil Levski” – Veliko Târnovo, Bulgaria (șase studenți), Academia Forțelor Armate „General Milan Ratislav Stefanik, Slovacia (patru studenți), Academia Militară din Georgia (doi studenți), Academia Militară „Hellenic” Grecia (11 studenți) și Academia Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia (un student), Universitatea de Studii de Război Warsaw, Polonia (2 studenți), Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă (un student). Din instituția noastră au participat 323 de studenți (111 – licență și 212 – masterat) cu 291 de lucrări (79 - licență și 212 - master), iar din alte universități din țară și străinătate au participat un număr de 72 studenți și masteranzi cu 47 de lucrări.

d) *Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – Cadet INOVA 2022* – ediția a VI-a desfășurat online în perioada 07-09 aprilie 2022, la eveniment fiind înscrise un număr de 33 de invenții, inovații și cercetări științifice aparținând celor 81 de participanți din 10 instituții de învățământ și instituții de cercetare din România, Croația, Malaysia și Republica Moldova.

De asemenea, Academia, în parteneriat cu Universitatea Politehnica din București și cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, a organizat conferința științifică internațională *Electronics System-Integration Technology (ESTC) 2022*, iar în parteneriat cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca și Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, conferința științifică internațională *International Conference on Electromagnetic Fields, Signals and biomedical Engineering (ICEMS-BIOMED) 2022*.

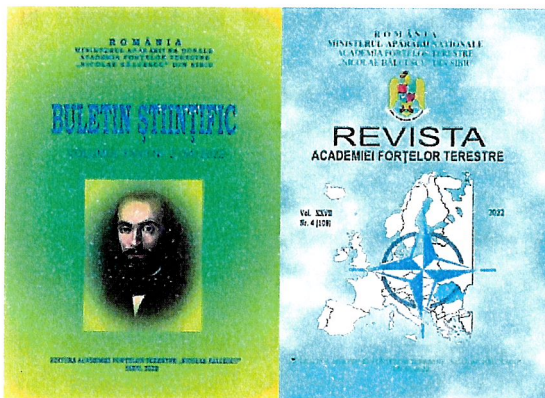
În afara acestor manifestări științifice, la nivelul celor trei facultăți au fost organizate șapte mese rotunde, evenimente care au constituit un cadru adecvat de dezbatere pentru problematicile propuse.

În perioada analizată, 384 studenți (171 - licență și 213 - master) din instituția noastră au participat la 15 manifestări științifice studentești în țară și străinătate, cu 377 de lucrări, obținând un număr de 67 de premii, medalii și distincții.

Situația detaliată cu participarea studenților la manifestări științifice studentești este prezentată în **Anexa nr. 10 – Manifestări științifice studentești**.



5.4. Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu



Publicațiile științifice instituționale, respectiv *Buletinul Științific* a ajuns, la nr. 54, cumulând în anul 2022, un număr de 19 articole, din care nouă articole aparținând unor autori din instituția noastră, cinci articole aparținând unor autori din instituții partenere din străinătate și cinci articole aparținând unor autori de la instituții partenere din țară și *Revista Academiei Forțelor Terestre* ajunsă la nr. 108, cumulând în anul 2022, un număr de 52 articole, din care 16 articole aparținând unor autori din instituția noastră, 11 aparținând unor autori din instituții partenere din

străinătate și 25 articole aparținând unor autori de la instituții partenere din țară.

S-a continuat colaborarea în domeniul publicistic cu una dintre cele mai mari edituri academice specializate în literatura științifică, „Scienco”, în scopul creșterii vizibilității *Buletinului Științific* și *Revistei Academiei Forțelor Terestre*, și a volumelor Conferinței Științifice Internaționale *The Knowledge-Based Organization – KBO* prin indexarea acestora în mai multe baze de date internaționale. Totodată, proceedings-urile conferinței au fost transmise spre evaluare în vederea indexării WoS (Web of Science).

5.5. Recunoașterea prestigiului științific

În instituția noastră, prestigiul științific este atestat de:

- a) *calitatea de conducător de doctorat* – șapte cadre didactice;
- b) *statutul de referent în comisii de doctorat internaționale/naționale* – 18 cadre didactice au fost cooptate ca membri în comisii naționale de doctorat;

c) *calitatea de membru în colectivele de redacție ale unor reviste științifice recunoscute* – 42 de cadre didactice și de cercetare;

d) *atestarea ca referent al unor reviste științifice cotate WoS sau indexate în BDI:*

- cinci cadre didactice au calitatea de referent științific la publicații științifice din străinătate, indexate WoS;
- 65 de cadre didactice sunt referenți științifici la publicații indexate BDI;

e) *statutul de expert științific atestat:*

- un cadru didactic este membru al *Consiliului Științific al Statului Major al Forțelor Terestre*;
- șapte cadre didactice au calitatea de experți evaluatori ARACIS;
- 10 cadre didactice și de cercetare, reprezentante ale României, la grupul de lucru pe tema „Multinațional Capability Development Campaign/MCDC”;
- opt cadre sunt membri în foruri științifice naționale și internaționale.

f) *acordarea de premii și diplome:*

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu:

➤ **Premiul EXCELLENCE în QUALITY**, acordat de către Europe Business Assembly, Oxford, UK;

➤ **Domnul gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN:**

➤ **Diplomă de excelență** acordată de Academia de Științe Tehnice din România;

Domnul conf.univ.dr.ing. Silviu-Mihai PETRIȘOR:

➤ **Diplomă & Premiu Special** acordat de Asociația Smart Factory România;

➤ **Premiul Oficiului de Stat** pentru Invenții și Mărci;

➤ **Premiul pentru Invenție și Transfer Tehnologic** acordat de Universitatea “Ștefan cel Mare” din Suceava

➤ **Premiu special** acordat de Universitatea “Ștefan cel Mare” din Suceava;

➤ **Premiul pentru tehnologie** remarcabilă de la Institutul Național de Cercetare și Dezvoltare pentru Fizică Tehnică Iași;

➤ **Premiu special** oferit de Asociația Română pentru Tehnologii Alternative din Sibiu;

➤ **Medalia de Aur** acordată de Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;

➤ **Diploma de Excelență** pentru lucrarea științifică prezentată și jurizată la Salonul Cadet INOVA acordată de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci, București;

➤ **Atestat - Emblema de Merit Știință Militară, clasa I** - pentru activitatea prodigioasă de cercetare științifică, dezvoltare și inovare acordat de Ministerul Apărării Naționale, Ordinul nr. M.P. 4/30.05.2022;

➤ **Certificat de apreciere** pentru munca depusă ca membru al Comitetului Tehnic al Conferinței ICMEP, Societății de Chimie și Materiale acordat de Universitatea din Hong Kong;

➤ **Certificat de merit** pentru participarea în juriu la Salonul de Invenții, Inovații și Creație Educațională – ICE-USV’22;

➤ **Certificat de apreciere** pentru contribuția în calitate de membru al juriului internațional la Expoziția Europeană de Creativitate și Inovație EUROINVENT.

Domnul lt.col.conf.univ.dr. Paul TUDORACHE:

➤ **Locul II** în cadrul competiției “Omul Anului” la Secțiunea “Învățăământ, știință și artă militară” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;

Doamna lect.univ.dr. Isabela Anda DRAGOMIR:

➤ **Locul II** în cadrul competiției „Omul Anului” la Secțiunea „Imaginea și vizibilitatea Armatei” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;

Domnul Toma-Cosmin ROMAN:

➤ **Locul I** în cadrul competiției „Omul Anului” la Secțiunea „Istorie și tradiție militară” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;

- **Distincția Medalia Comemorativă „Centenarul Războiului pentru Întregirea Neamului”**, acordată de către Președintele României, Klaus-Werner JOHANNIS;
- Doamna conf.univ.dr. Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN:**
- **Premiată ca Ambassador al Sportului Sibian** în cadrul Galei Sportului Sibian 2022.

5.6. Acorduri de colaborare

În anul 2022, Academia a continuat cooperarea cu alte instituții de învățământ și cercetare științifică, din țară și străinătate, și a semnat 11 acorduri noi de colaborare în domeniul formativ și de cercetare științifică cu:

- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;
- Universitatea „Ștefan cel Mare,, din Suceava;
- Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” din Cluj-Napoca;
- K&M Technologies din Cluj-Napoca;
- Vodafone România SA, București;
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare din Cluj-Napoca;
- Universitatea Titu Maiorescu din București;
- Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski” din Pleven, Bulgaria;
- Universitatea de Inginerie ENSIL-ENSCI din Limoges, Franța;
- Universitatea WSPiA din Rzeszov, Polonia;
- Universitatea Bar-Ilan din Raman Gan, Israel.

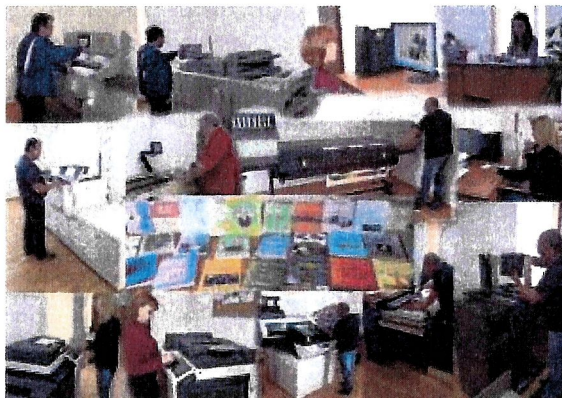
5.7. Planul editorial

Activitatea Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut drept obiectiv realizarea lucrărilor prevăzute în *Planul anual editorial* necesare desfășurării procesului de învățământ, instruirii instituționalizate, instrucției de comandament și a forțelor.

Comenzile lansate în execuție s-au concretizat în editarea, multiplicarea și difuzarea următoarelor lucrări: 40 de titluri de cărți științifice și universitare într-un tiraj de 2781 de exemplare, 8 numere ale publicațiilor periodice într-un tiraj de 360 de exemplare, 10 ghiduri de studii, 9 ghiduri ale studentului, ghiduri ale masterandului, 15 acte normative interne (regulamente, dispozițiuni, metodologii, ghiduri de studii etc.) într-un tiraj de 420 de exemplare și 970 de alte lucrări. Situația realizării lucrărilor din *Planul anual editorial* este prezentată în **Anexa nr. 11 – Planul editorial**.



Au fost îndeplinite obligațiile editurii pentru constituirea *Depozitului Legal de Tipărituri al Bibliotecii Naționale a României și al Ministerului Apărării Naționale* prin expedierea unui număr de 565 de exemplare din titlurile de carte științifică și universitară și 172 de exemplare din publicațiile periodice.



Pentru creșterea vizibilității și realizării schimbului interbibliotecar a fost difuzat un număr de 78 de exemplare din *Revista Academiei Forțelor Terestre* către statele majore ale categoriilor de forțe și instituțiile de învățământ din Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

În concluzie, se poate afirma că activitatea editurii se înscrie pe linia promovării imaginii și intereselor Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în structurile militare și societatea civilă, concepției privind organizarea și desfășurarea cercetării științifice, a diseminării rezultatelor activității didactice, științifice și culturale a cadrelor didactice, respectiv a studenților.

6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

6.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

Indicatori de performanță specifici:

- a) *recomandările primite de la comisiile de evaluare a programelor de studii și comisia instituțională;*
- b) *numărul de măsuri/recomandări implementate ca urmare a evaluărilor externe efectuate de organisme abilitate legal;*
- c) *numărul de proceduri și regulamente elaborate/revizuite anual la nivelul academiei;*
- d) *monitorizarea periodică a oportunității și validității deciziilor pe baza evaluării impactului rezultatelor;*
- e) *analizarea și evaluarea periodică a funcționalității structurilor administrative, raportate la obiectivele stabilite;*
- f) *verificarea conformității conținutului fișelor de evaluare cu situația reală, pentru fundamentarea fidelă a raportului final în domeniul calității;*
- g) *avizele obținute la evaluările externe efectuate de către organisme abilitate, cu atribuții în domeniu.*

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se supune periodic asigurării externe a calității, în mod ciclic, în conformitate cu prevederile Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS).

Programele de studii universitare de licență și de master sunt autorizate pentru funcționare provizorie/acreditate de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și aprobate, până la începerea fiecărui an universitar, prin Hotărâri ale Guvernului publicate în Monitorul Oficial al României. Situația acestora este prezentată în **Tabelul nr. 3 – Situația programelor de studii universitare, respectiv în **Tabelul nr. 4 – Situația programelor de studii postuniversitare**.**

În perioada evaluată, s-au stabilit următoarele direcții principale de acțiune în vederea asigurării calității educației:

➤ *elaborarea la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a documentației pentru validarea și înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licență, cu durata de 4 ani, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;*

➤ *continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor și specialităților militare și integrarea învățământului militar în sistemul național și cel euroatlantic, în vederea trecerii acestora la 4 ani de studii, în vederea implementării *Concepției de modernizare și dezvoltare învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*, precum și a *Standardelor ocupaționale* aferente calificărilor respective.*

Astfel, în perioada evaluată, academia a primit **aviz favorabil** din partea Autorității Naționale pentru Calificări (A.N.C.), privind validarea calificărilor aferente noilor programe de studii universitare de licență cu durata studiilor de 4 ani, 240 ECTS care urmează a fi incluse în oferta educațională a instituției, în vederea **înscrierii calificărilor aferente acestor programe**, în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (R.N.C.I.S.).

Totodată după validarea de către Autoritatea Națională pentru Calificări (A.N.C.) a calificărilor aferente noilor programe de studii universitare de licență, au fost inițiate demersurile în vederea menținerii acreditării/acordării autorizației de funcționare provizorie (învățământ cu frecvență) a acestora, astfel:

Domeniul de studii	Programul de studii universitare de licență	Durata studiilor/nr. ECTS	Evaluare ARACIS
Științe militare, informații și ordine publică	<i>Management economico-financiar</i>	Trecerea de la 3 ani, 120 ECTS la 4 ani de studii, 240 ECTS	<i>Evaluare periodică în vederea acreditării</i>
	<i>Leadership militar</i>		
	<i>Managementul sistemelor tehnice de geniu</i>	4 ani/240 ECTS	Evaluare în vederea obținerii autorizației provizorii
	<i>Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto</i>		
	<i>Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN</i>		
	<i>Managementul sistemelor speciale de protecție și pază</i>		

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAC) este organizat pe niveluri, principalele structuri implicate în managementul calității fiind următoarele:

- la nivel instituțional – *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității (CEAC)*, care își desfășoară activitatea în baza prevederilor *Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației, ediția 2022*, respectiv *Comisia permanentă nr. 3 a Senatului Universitar – Evaluarea, controlul calității educaționale, etică și deontologie profesională*;

- la nivelul programelor de studii – *Comisii de evaluare și asigurare a calității*.

Comisiile constituite pentru fiecare program de studii elaborează anual *rapoarte de evaluare internă a calității*, supuse dezbaterii și aprobării structurilor de conducere abilitate, acestea fiind făcute publice prin afișare pe site-ul instituției.

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității elaborează anual, la nivel instituțional, *Raportul de evaluare internă a calității educației* care este discutat și aprobat de Senatul Universitar. Raportul este făcut public prin afișare pe site-ul instituției. Conform procedurilor de asigurare a calității educației, în luna ianuarie, decanii au prezentat în ședințele consiliilor facultăților *Raportul anual privind starea generală a facultății, asigurarea calității și respectarea eticii universitare*. De asemenea, în luna martie, rectorul a prezentat în ședința Senatului Universitar *Raportul privind starea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2021*, documentul fiind transmis eşaloanelor superioare și Ministerului Educației, devenind ulterior public, pe site-ul instituției.

Modalitatea principală prin care managementul instituției a monitorizat și evaluat gradul de asigurare a calității activităților educaționale și de cercetare științifică desfășurate la nivelul departamentelor/facultăților și cursurilor din cadrul *Centrului de Pregătire Militară*, a constituit-o *Controlul curent pe linia asigurării calității educației*, organizat în conformitate cu prevederile *Dispoziției nr. S.M.Ap./S-13 din 03.03.2020 - Dispoziție pentru modificarea și completarea dispoziției șefului Statului Major General nr. S.M.G./S-62/2017 privind planificarea, organizarea și executarea controlului și autoevaluării structurilor militare din compunerea și subordinea statului major al apărării*, a *Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității*, ediția 2022, precum și a prevederilor actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

Aceste controale au vizat identificarea nivelului calitativ al educației și al cercetării științifice derulate, respectiv îmbunătățirea performanțelor în aceste domenii prin măsuri propuse și discutate în cadrul ședințelor de lucru lunare ale comandantului (rectorului).

De asemenea, complementar, la nivel instituțional funcționează și *Comisia cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial* care, în urma evaluării riscurilor, a elaborat în perioada evaluată *Registrul de riscuri al academiei, o Concepție de utilizare a fondurilor publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice în condiții de legalitate și eficiență și Planul de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative*, în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice în condiții de legalitate și eficiență.

În cadrul instituției sunt elaborate și aplicate proceduri operaționale, permanent actualizate cu prevederile legislației în domeniu, care conțin activitățile și acțiunile subsumate îndeplinirii anumitor atribuții specifice domeniilor de responsabilitate care nu sunt reglementate prin alte acte normative naționale sau regulamente militare, inclusiv în domeniul securității rețelelor informatice.

6.2. Resurse de învățare și servicii studentești

Indicatori de performanță specifici:

- a) *numărul de volume introduse anual în fondul bibliotecii și numărul de abonamente la publicații de interes pentru academie;*
- b) *numărul de studenți/calculator și numărul de calculatoare/angajat;*
- c) *numărul de softuri cu licență utilizate;*
- d) *numărul de cursuri noi introduse anual;*
- e) *crearea unei baze de date eficiente și flexibil configurate în funcție de profilul utilizatorului;*
- f) *îndeplinirea standardelor specifice privind spațiile de învățământ și baza materială conform criteriilor de evaluare academică pentru programele de studii în domeniu;*
- g) *creșterea calității spațiilor și dotărilor alocate cazării, hrănirii, activităților sportive, petrecerii timpului liber etc.;*
- h) *implementarea și dezvoltarea unui sistem informațional de management universitar pentru eficientizarea fluxului de informații.*

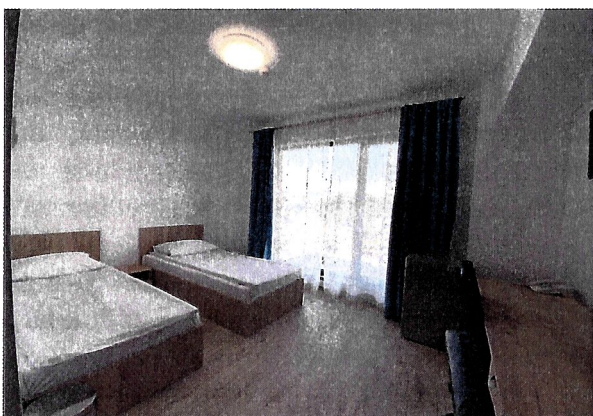
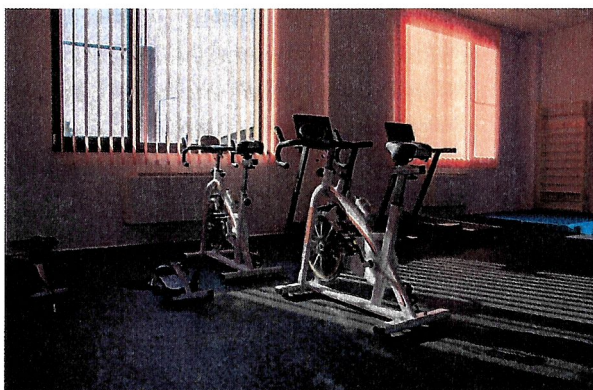
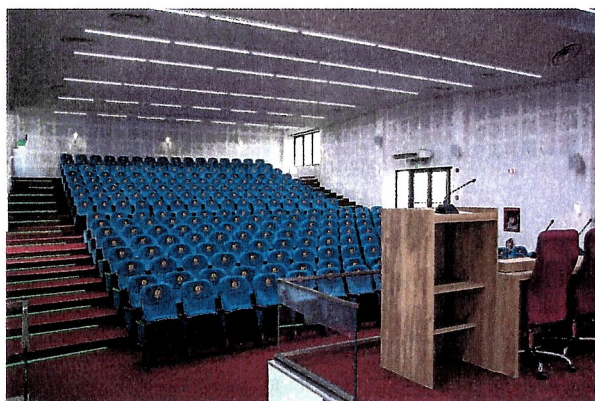
La nivelul conducerii academiei s-a avut permanent în atenție realizarea unui management administrativ performant, dezvoltarea bazei materiale de instrucție și a facilităților administrative, urmărindu-se ca aceasta să corespundă exigențelor cerute de mediul universitar, cerințelor de acreditare și nevoilor de dezvoltare instituțională.

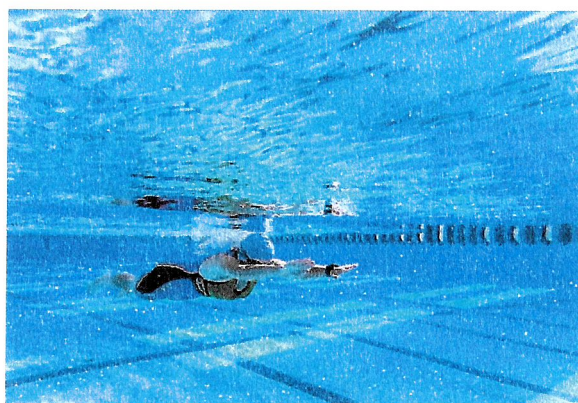
În anul 2022, a continuat procesul de modernizare a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber la standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și la normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Toate activitățile de modernizare și dotare au beneficiat de o planificare riguroasă prin *Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție.*

Eforturile de identificare și asigurare a resurselor financiare necesare au facilitat finalizarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor, cabinetelor de specialitate și sălilor de clasă/seminar, precum și extinderea acestora, toate oferind condiții optime de pregătire/predare pentru studenți, cursanți și cadre didactice.

Concomitent cu finalizarea a două investiții majore care au adăugat la infrastructura existentă un **pavilion multifuncțional** (compus dintr-o **aulă** cu capacitatea de 256 locuri, 150 de locuri de **cazare** în 75 de camere, două **săli de forță** și un bloc alimentar cu sală de mese cu capacitatea de 150 locuri), respectiv trei *Remize pentru tehnica militară*, care includ și trei săli tehnice cu funcționalitate multiplă. Totodată, s-a inițiat construirea unui nou cămin studentesc cu o capacitate de 380 locuri, respectiv a unui bloc alimentar cu săli de mese pentru studenți, investiții aflate în prezent, în faza de studiu de fezabilitate.

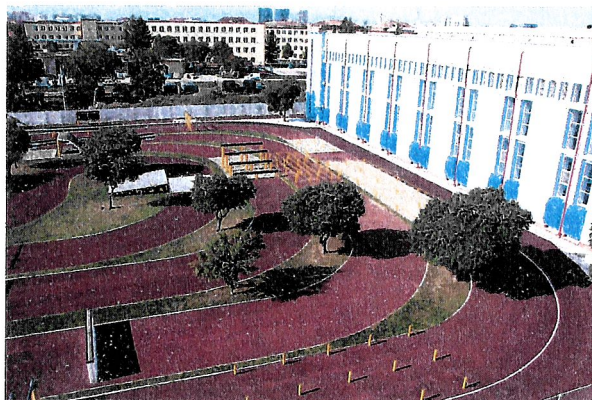




În perioada analizată, în bugetul instituției s-au prevăzut și alocat fonduri pentru întreținerea, repararea și dezvoltarea infrastructurii, dar și pentru dotarea corespunzătoare a spațiilor destinate învățământului și nevoilor administrative, din fondurile alocate asigurându-se următoarele:

- *în cazarma 380 (sediul academiei):*
 - ✓ finalizarea pavilionului multifuncțional și darea acestuia în folosință;
 - ✓ modernizarea și dotarea cu centrale termice proprii pavilioanelor U 1, U 2, R 7 și R 8 – spații administrative, investiție aflată în faza de execuție, cu termen de finalizare aprilie 2023;
 - ✓ realizarea a trei remize în parcul cu tehnică militară, inclusiv a trei săli tehnice, investiție finalizată și dată în folosință integral;
 - ✓ reabilitarea și dotarea cabinetelor, laboratoarelor și spațiilor administrative din pavilionul J1, etajele II și III;
 - ✓ reabilitarea și dotarea cu echipamente de gimnastică a bazei sportive exterioare;
 - ✓ lucrări de reparații curente și dotarea corespunzătoare a sălii de sport;
 - ✓ lucrări de reparații curente și dotare la spațiile destinate preparării și servirii hranei din pavilionul J2;
 - ✓ reabilitarea sistemului de încălzire din sălile de clasă, pavilion J2 și spațiile de cazare, pavilioanele V1, V2 și V3;
 - ✓ reabilitarea drumurilor și aleilor exterioare;
 - ✓ executarea de lucrări cu forțe proprii pentru menținerea în stare foarte bună a infrastructurii destinate instruirii, cazării și petrecerii timpului liber.

În plus, față de cele prezentate, academia dispune de un complex de **poligoane și o tabără de instrucție** situate la 10, respectiv 38 kilometri de sediul principal, care asigură cartiruirea și instruirea efectivelor de studenți în toate formele de teren și în toate anotimpurile, în condiții optime. Și acestea au fost incluse într-un proces de reconfigurare și transformare.



➤ în cazarma 2661 Daia – poligon de instrucție, au fost executate:



✓ realizarea din **containere multifuncționale**, a unor module cu destinația de spații pentru cazare și hrănire (420 de locuri cazare și 288 de locuri în sălile de mese);

✓ completarea zonei de campare cu o magazie pentru depozitarea armamentului, o zonă pentru întreținerea acestuia și o zonă de recreere;

✓ reparații curente la Pavilionul E4 – baracă metalică, în vederea utilizării ca spații

de depozitare pentru sistemele de simulare reală a pachetelor de forțe tip MILES;

✓ utilizarea integrală a Poligonului de instrucție CBRN, Poligonului de antrenament pentru instrucția tragerii cu armamentul de infanterie și Pistă cu obstacole/rezistență;

✓ continuarea investiției pentru alimentarea cu apă a taberei și evacuarea apelor uzate;

✓ derularea a alte două investiții care vizează construirea unui turn de rapel și a două terenuri de sport multifuncționale;

✓ reabilitarea Poligonului de luptă în localitate - ultima etapă de realizare a POLIGONULUI DE LUPTĂ URBANĂ;

✓ reparații curente la platforme și drumuri de acces.



➤ în cazarma 2558 Crințu – poligon de instrucție, au fost executate:

– reparații curente la interioarele și exterioarele cabanelor;

– lucrări de reparații curente la blocul alimentare și sălile de mese;

– reparații curente la instalația de alimentare cu curent electric la interiorul tuturor cabanelor;

– dotarea cu panouri solare a pavilionului corp pază;

– reabilitarea integrală a cabanei 17 destinată ca spațiu de locuit;

– lucrări de reabilitare a sursei de apă.



Academia are asigurate bunuri materiale din toate clasele de aprovizionare necesare pentru îndeplinirea misiunii.

Sprijinul logistic adecvat a asigurat desfășurarea în condiții optime a activităților de învățământ, instruire și a celor de ordin administrativ.

Starea tehnică a infrastructurii din cazarmile aflate în administrare a asigurat desfășurarea în condiții normale a activităților de învățământ, cercetare, instrucție și antrenament pentru studenți, soldați gradați profesioniști și personalul instituției.

Sistemul de comunicații și informatică este structurat și optim configurat pentru a permite asigurarea sprijinului desfășurării activităților academiei.

Obiectivele principale pe linia asigurării sprijinului de comunicații și informatică au vizat:

- executarea activităților de instalare pentru reconfigurarea sistemului la cerințele moderne de învățământ;
- achiziția de echipamente moderne, de ultimă generație, pentru dezvoltarea bazei materiale de instruire, învățământ și cercetare;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicații și informatică pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare;
- menținerea în stare de operativitate a echipamentelor;
- asigurarea cu piese, materiale și consumabile necesare funcționării echipamentelor;
- acreditarea rețelelor informatice la nivelul domeniului de clasificare corespunzător;
- instalarea și extinderea serviciilor de supraveghere și control acces;
- asigurarea cu servicii de comunicații și de mentenanță pentru echipamente.

Rețeaua de acces la INTERNET specifică instituțiilor/structurilor militare de învățământ este acreditată, cuprinde 2240 stații de lucru și este conectată la rețeaua publică INTERNET prin STS Sibiu cu o lărgime de bandă de 1 Gbps. Prin aceasta s-a asigurat accesul tuturor

studenților și personalului didactic la resursele platformei e-Learning pentru desfășurarea procesului de învățământ în mediul on-line. S-a continuat dotarea studenților cu laptop, necesar atât pentru a accesa platforma de învățământ, cât și pentru îndeplinirea sarcinilor și activităților de cercetare ale acestora.

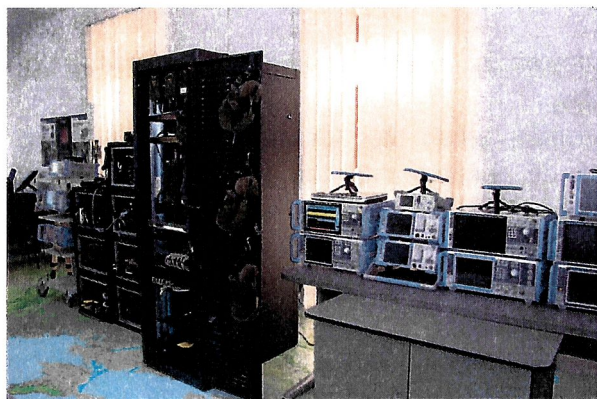
În anul 2022 s-au îmbunătățit performanțele funcționale ale infrastructurii IT din laboratoare și cabinete prin achiziționarea și instalarea a 16 de softuri cu licență.

De asemenea, **platforma e-Learning Moodle**, care funcționează la nivelul academiei, asigură accesul studenților/cursanților la suporturile educaționale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic.

S-au dotat toate centrele secundare de învățare a limbilor străine din subordine cu laboratoare fonice și table interactive.

La nivelul instituției funcționează o rețea INTRAMAN care facilitează transmiterea și colectarea informațiilor. Baza de date constituită este accesibilă membrilor comunității universitare conform principiului „*nevoia de a cunoaște*” și oferă informații referitoare la legislația în vigoare în domeniul învățământului superior, la actele normative interne, la rezultatele studenților militari, la activitatea cadrelor didactice, la activitatea de cercetare științifică și rezultatele acesteia etc.

Pentru asigurarea condițiilor optime de conducere, organizare și desfășurare a activităților specifice, s-a asigurat managementul rețelei private INTRAMAN a academiei cu 240 de calculatoare și management informatic.



La sistemele menționate mai sus se adaugă un număr de 17 **stații de lucru independente** (NC, NR, S., S.Sv.), utilizate în punctele unde se gestionează informații cu nivel de clasificare superior sau informații Organizația Tratatului Atlanticului de Nord (NATO) și ca stație-tampon, pentru transferul de informații sau pentru verificare antivirus.

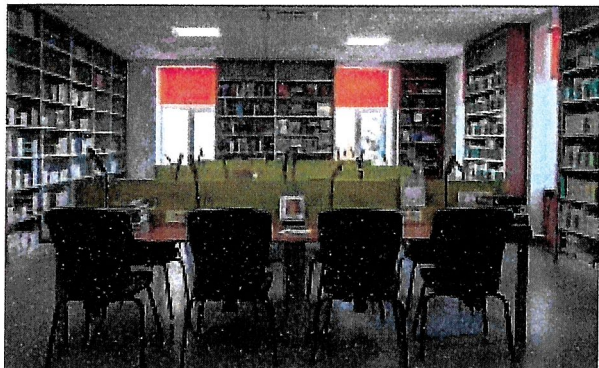
Academia dispune de website, acreditat, actualizat cu toate informațiile necesare studenților, personalului academiei sau al celui interesat de instituție.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu are în dotare un număr de 800 de terminale de date (calculatoare, laptopuri și table interactive) în amfiteatre, laboratoare și săli de seminar care asigură desfășurarea în condiții optime a activităților educaționale.

Infrastructura pentru transmisii de date a continuat procesul de modernizare și extindere, odată cu lucrările de modernizare a pavilioanelor academiei.

Utilizarea pe scară largă a sistemelor informatice și de comunicații a permis un nivel ridicat de accesibilitate tuturor membrilor comunității universitare la bazele de date referitoare la legislația în vigoare și biblioteca virtuală a instituției.

Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a



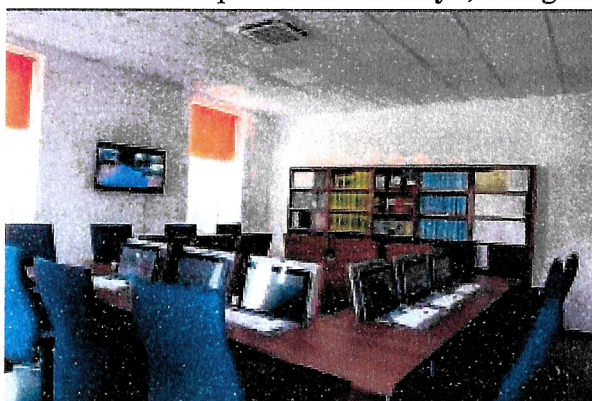
gestionat un număr de 129.339 de unități de bibliotecă (24.535 de titluri), din care 4176 intrate în evidență în anul 2022, după cum urmează:

- a) cărți și manuale – 3046 exemplare;
- b) cursuri – 314 exemplare;
- c) buletine – 85 exemplare;
- d) reviste – 116 exemplare;
- e) broșuri – 355 exemplare;
- f) literatură militară neclasificată – 260 exemplare.

Toate cele 195 de locuri de studiu din sălile cu acces liber la raft ale bibliotecii sunt dotate cu porturi de acces la Internet, iar în sala Multimedia sunt puse la dispoziția studenților 25 de laptopuri.

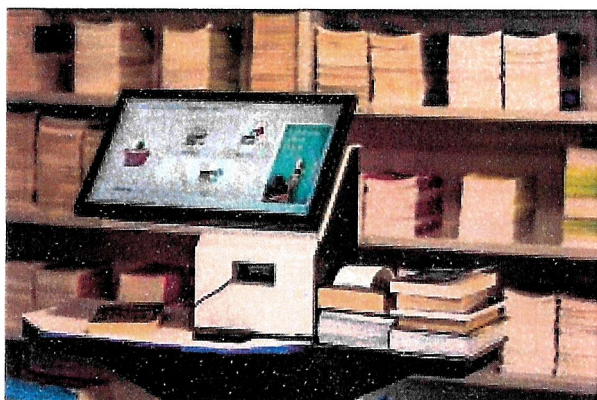
Catalogul informatizat (OPAC), creat pe baza softului specializat **Liberty5**, a asigurat informarea oportună cu privire la întregul fond de documentare, putând fi accesat atât din interiorul bibliotecii prin intermediul celor 6 sisteme all-in-one, cât și din afara ei.

În cadrul **Sălii de Informare și Documentare** a bibliotecii au putut fi consultate 127 de colecții ale publicațiilor periodice (ziare și reviste) tematice și de specialitate, naționale și internaționale.

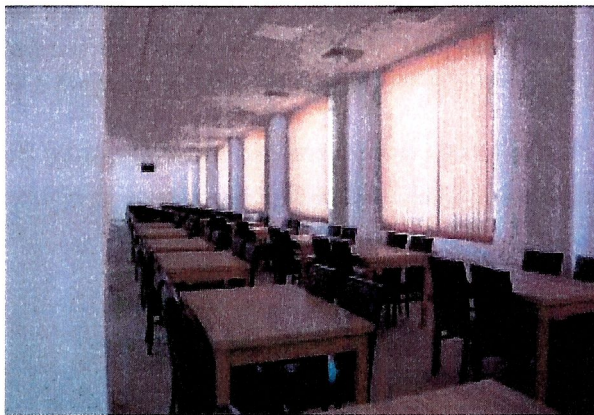
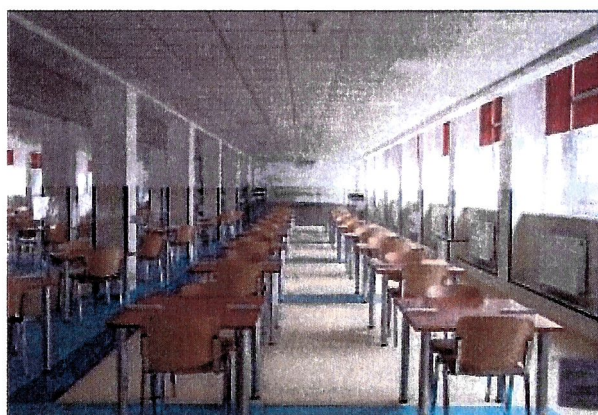


Modernizarea procesului de împrumut/ returnare a publicațiilor prin aplicarea codurilor de bare și a etichetelor RFID a continuat și în 2022.

Sterilizatorul de carte oferă siguranța împrumutului. Cu ajutorul acestuia se pot desprăfui și steriliza un număr de 6 cărți/minut.



Hrănirea studenților și a personalului academiei a fost asigurată prin popota de unitate, respectiv popota de garnizoană, conform *Concepției de hrănire*. Meniurile au fost adaptate la perioadele de efort și la cerințele studenților, realizându-se un plan de meniu, cantitativ și calitativ, conform cerințelor, și un regim alimentar variat.



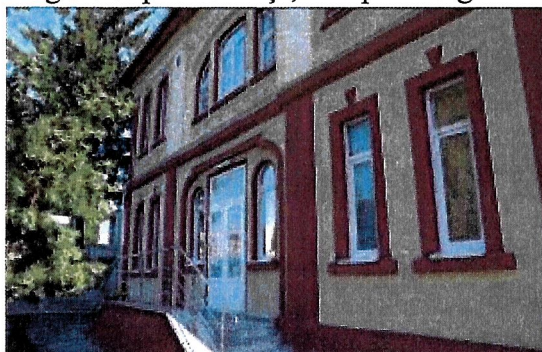
Asigurarea materialelor de resortul echipament, igienă și rechizite conform normelor, pe categorii de personal, se prezintă astfel:

a) asigurarea cu articole de echipament din compunerea ținutei militare s-a realizat în proporție de 98 %; a fost asigurată ținuta de instrucție tip „Combat” integral, pentru cadrele militare, soldații gradați profesioniști, absolvenții promoției 2022 și un rând de ținută pentru studenții anilor I, II și III;

b) materialele de igienă individuală și întreținere a echipamentului au fost asigurate și distribuite personalului unității, integral, conform drepturilor prevăzute în instrucțiunile în vigoare;

c) rechizitele pentru studenți și personalul academiei au fost asigurate integral, la începerea anului universitar.

Asistența medicală a fost acordată oportun, în regim de permanență, atât prin asigurarea consultațiilor de către personalul medical cu studii superioare și medii, încadrat la Cabinetul Medical cu staționar al instituției, cât și prin colaborare cu Spitalul Militar de Urgență Sibiu și alte structuri medicale specializate din afara academiei. Asigurarea medicală în poligoanele Daia, Poplaca și Crințu s-a efectuat integral, respectându-se toate măsurile medicale necesare prevenției și limitării răspândirii infecției cu SARS-CoV-2.





În contextul pandemiei de COVID-19 s-a păstrat reorganizarea Cabinetului Medical cu respectarea circuitelor personalului medical și al pacienților, impusă de această situație. Au fost luate toate măsurile pentru internarea în **infirmărie** și izolarea pacienților pozitivi cu SARS-CoV-2 și supravegherea în regim de permanență, cât și supravegherea contactilor direcți și monitorizarea lor.

S-au luat toate măsurile pentru prevenția și limitarea răspândirii infecției cu SARS-CoV-2, prin triaj epidemiologic, zilnic la punctul de control, atât al personalului unității, personalului din exterior, cât și al studenților (observațional, termometrizare și completare chestionar COVID-19).

S-au efectuat testări în masă, eșalonat, la venirea studenților în unitate(atât timp cât măsurile antipandemice au impus) și au fost izolați cei constatați pozitiv și carantinați contactii lor direcți.

S-au luat măsuri pentru păstrarea regulilor impuse de pandemie: purtarea măștii, spălarea frecventă și dezinfectia mâinilor, dezinfectia zilnică a suprafețelor. La apariția fiecărui caz pozitiv s-a efectuat dezinfectia riguroasă a tuturor suprafețelor și a aeromicroflorei.

Activitatea Cabinetului Medical și a **Cabinetului Stomatologic** a fost susținută și de actualizarea dotării cu aparatură tehnico-medicală, ceea ce coroborat cu pregătirea continuă a personalului medical au contribuit la menținerea și îmbunătățirea stării de sănătate a efectivelor și au permis desfășurarea în condiții normale a tuturor activităților planificate în cadrul procesului instructiv – educativ al studenților și al celorlalte activități executate la nivelul academiei. Evacuarea medicală a fost efectuată cu autosanitarele din dotare.



Colaborarea cu structura de asistență psihologică se realizează în mod continuu, având ca scop asigurarea condițiilor pentru un management eficient al resursei umane, adaptarea la solicitările mediului militar, îmbunătățirea performanțelor profesionale individuale, creșterea eficienței organizaționale, diminuarea efectelor manifestărilor psihocomportamentale relaționate cu stresul și acordarea sprijinului specializat necesar restabilirii sau menținerii echilibrului psihic.

6.3. Informația publică

Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de actualizare a website-ului academiei, inclusiv în limba engleză;*
- b) *număr de vizitatori ai site-ului instituției;*
- c) *număr de membri ai comunității academice implicați în promovarea și creșterea vizibilității academice în exteriorul instituției;*
- d) *număr de evenimente și manifestări organizate de academie în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc.;*
- e) *număr de evenimente/manifestări organizate de instituții de învățământ și cercetare centre culturale, muzee, galerii de artă etc. la care a participat și academie;*
- f) *număr de evenimente organizate de studenți (cenacluri, spectacole de teatru/artistice/folclorice, expoziții de pictură/fotografie, competiții sportive etc.);*
- g) *impactul mediatic – numărul de interviuri, articole etc. în media națională și internațională;*
- h) *număr de studenți voluntari implicați în programe sociale, culturale, sportive etc.;*
- i) *creșterea numărului de studenți care participă la programele sportive și la competiții sportive.*

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu contribuie la promovarea imaginii instituției și la satisfacerea cererilor de informare privind oportunitățile de dezvoltare prin educație a carierei individuale ale persoanelor interesate.

Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare

Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare au un caracter complementar planurilor de învățământ, fiind integrate misiunii de bază a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

În anul 2022, sub coordonarea Compartimentului Tradiții și Cultură și a Muzeului

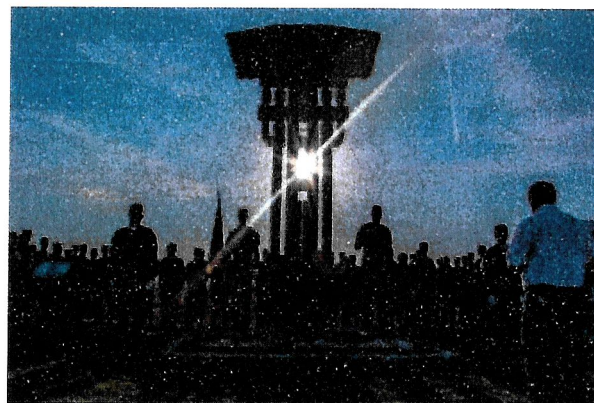


Academiei, au funcționat 4 cercuri studențești vocaționale (cenaclul literar, grupul satiric Quo Vadis, corul academiei, cercul de istorie), care au organizat câteva evenimente cultural-artistice, cu sprijinul Consiliul Județean Sibiu, al Primăriei Municipiului Sibiu și al Instituției Prefectului județului Sibiu și în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Universitatea din Pitești, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Muzeul Național Brukenthal

Sibiu, Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, jud. Vâlcea, Cercul Militar Sibiu și Asociația Națională Cultul Eroilor „Regina Maria”, filiala municipiului Sibiu. Dintre activitățile organizate, amintim:

- a) *sărbătorirea poetului național Mihai Eminescu și a Zilei Culturii Naționale (15.01.2021);*
- b) *sărbătorirea Zilei Unirii Principatelor Române (22.01.2022);*
- c) *sărbătorirea Zilei Forțelor Terestre (23.04.2022);*
- d) *sărbătorirea Zilei Armatei României (25.10.2022);*
- e) *sărbătorirea Zilei Naționale a României (01.12.2022).*

Tot în acest context, au mai fost organizate activități de **cinstire a veteranilor de război** sau din teatrele de operații și a memoriei eroilor căzuți la datorie pe teritoriul județului Sibiu. La aceste activități, pe lângă instituțiile mai sus-amintite, și-au adus contribuția și: Consulatul Republicii Federale Germania la Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități. Dintre activitățile organizate, amintim:



- a) sărbătorirea Zilei Veteranilor de Război (29.04.2022);
- b) Ziua Eroilor (02.06.2022);
- c) comemorarea eroilor din Bătălia de la Șelimbăr (28.10.2022);
- d) sărbătorirea veteranilor din teatrele de operații (11.11.2022);
- e) comemorarea eroilor români și străini căzuți pe teritoriul României (16.11.2022).

Au mai fost realizate 8 expoziții în parteneriat cu diferite instituții de educație și cultură precum Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Cercul Militar Sibiu și Asociația Națională Cultul Eroilor „Regina Maria”, filiala municipiului Sibiu. Dintre acestea, amintim:

- a) Expoziția cu tema „Uniformele armatei din Principatele Unite” (20.01-12.02.2022);
- b) Expoziția cu tema „Forțele Terestre Române” (20.04 – 02.05.2022);
- c) Expoziția dedicată aniversării Independenței de Stat a României (03-23.05.2022);
- d) Expoziția dedicată Zilei Eroilor (01-25.06.2022);
- e) Expoziția cu tema „175 de ani de învățământ militar românesc”, (09 – 29.06.2022);
- f) Expoziția cu tema „1847-2022. 175 de ani de învățământ militar românesc”, (07.07 – 10.09.2022);
- g) Expoziția dedicată aniversării Armatei României (17.10 – 10.11.2022);
- h) Expoziția dedicată Zilei Naționale a României cu tema „1 decembrie 1918. Marea Unire de la Alba Iulia” (28.11-31.12.2022).

De asemenea, o serie de materiale documentare referitoare la evenimente istorice naționale importante sau evenimente legate de istoricul instituției au fost realizate și difuzate integral în mediul on-line pe parcursul anului 2022.



Dintre acestea amintim: Unirea Principatelor Române – primul pas (5 ianuarie și 24 ianuarie), 101 de ani de la înființarea Muzeului AFT – de la muzeul de armătură, la muzeul virtual (21 februarie), 163 de ani de la nașterea mareșalului Alexandru Averescu (9 martie), aniversarea Zilei Forțelor Terestre (23 aprilie), încheierea celui de-al Doilea Război Mondial (8 mai), Sărbătorirea Zilei Europei (9 mai), Aniversarea Zilei Independenței de Stat a României (10 mai), Aniversarea Zilei Internaționale a Muzeelor (18 mai), cu ocazia aniversării a 203 de ani de la nașterea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 iunie); 103 ani de la moartea generalului Eremia Grigorescu (21 iulie), 161 de ani de la unificarea școlilor militare din București și Iași (22 iulie), Aniversarea Zilei mondiale a cărților vechi (27 iulie), 100 de ani de la încoronarea Regelui Ferdinand și a Reginei Maria ca suverani ai României Întregite (15 octombrie), cu ocazia comemorării a 170 de ani de la



moartea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 noiembrie), **Academia Forțelor Terestre – 70 de ani sub semnul lui Nicolae Bălcescu** (13 decembrie).

Au mai fost realizate o serie de discursuri susținute cu diferite ocazii, precum: sărbătorirea Unirii Principatelor Române (22 ianuarie); Zilei NATO (4 aprilie); Drapelului Național al României (26 iunie); aniversării a 203 de ani de la nașterea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 iunie); Zilei Imnului Național al României (29 iulie); Zilei Armatei României (21-25 octombrie) și cu ocazia sărbătoririi Zilei Naționale a României (1 decembrie).

Au mai fost organizate 4 evenimente culturale, în parteneriat cu instituții importante de cultură din Sibiu, Pitești și Vâlcea. **Primul dintre acestea**, realizat în parteneriat cu Muzeul Național Brukenthal, Direcția pentru Cultură a județului Sibiu și Mitropolia Ardealului, a fost dedicat comemorării a 150 de ani de la moartea lui Avram Iancu și sărbătoririi Zilelor Europene ale Patrimoniului (7-10 septembrie).

Cel de-al doilea eveniment, realizat în parteneriat cu Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu” din Vâlcea și Serviciul Județean Vâlcea al Arhivelor Naționale, a fost dedicat aniversării a 203 ani de la naștere (29 iunie) și comemorării a 170 de ani de la moartea lui Nicolae Bălcescu (29 noiembrie), patronului spiritual al instituției noastre.

Cel de-al treilea eveniment cultural, intitulat „Arnăuții în țările române (sec. XVIII-XIX): organizare, arme, veșminte”, a fost realizat în parteneriat cu Facultatea de teologie, litere, istorie și arte din cadrul Universității din Pitești, Asociația Renascentistă Argeș, Facultatea de socio-umane din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și Institutul de cercetări socio-umane din Sibiu al Academiei Române.

Cel de-al patrulea eveniment major a fost cel dedicat împlinirii a **175 de ani de existență a instituției noastre**. Cu această ocazie au fost realizate o serie de manifestări culturale pe parcursul anului 2022 (expoziții, discursuri, evocări, publicarea de cărți și articole, etc.). De asemenea, tot acum a fost realizată o medalie aniversară a Academiei, în două variante (argint și cupru), un album aniversar bilingv (română și engleză) intitulat „175 de ani de învățământ militar românesc” publicat la Editura Mega din Cluj, cotate A



pentru domeniul istorie și cultura. A mai fost realizată o placă de marmură aniversară care a fost inscripționată cu textul „175 de ani de învățământ militar românesc 13 iunie 1847-13 iunie 2022” și a fost amplasată și dezvelită pe pavilionul V6.

În premieră, la 14 mai 2022, Muzeul Academiei a participat la programul „Noaptea Muzeelor”, sărbătorind astfel, alături de Biblioteca Județeană ASTRA din Sibiu, Ziua Internațională a Muzeelor.

Concursurile sportive și aplicativ-militare la care au participat studenții academiei, în anul 2022, s-au desfășurat astfel:



În data de 05.03.2022, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în parteneriat cu Universitatea Lucian Blaga din Sibiu au organizat **Cupa ULBS la schi, în zona Arenei Platoș, Păltiniș**. La această competiție studenții academiei au obținut locul 1 la masculin și locul 2 la feminin.

În perioada 10-13.03.2022, în garnizoana Vatra Dornei, s-au desfășurat **Concursurile aplicativ - militare de iarnă** – instituții militare de învățământ. La această competiție au participat loturile sportive ale academiilor și școlilor militare de maiștri militari și subofițeri din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre și Statului Major al Forțelor Aeriene precum și al Academiei Tehnice Militare. Studenții academiei au ocupat locul 1 la patrula masculină, locul 1 la patrula feminină, obținând astfel locul 1 la clasamentul general.



Campionatul militar de volei desfășurat în garnizoana Pitești, s-a desfășurat în perioada 18-27.03.2022. Lotul sportiv reprezentativ al academiei a obținut locul 2 masculin, și locul 3 feminin, iar în urma adunării punctelor, lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1 la general.

În luna aprilie 2022, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-au desfășurat competiții sportive dedicate Zilei Forțelor Terestre, unde au fost

implicați peste 100 de studenți din toți anii de studii. S-au organizat meciuri de fotbal, baschet, cros și tenis de câmp.

În perioada 15-17.04.2022, în garnizoana Pitești s-a desfășurat **Campionatul militar de cros**. Traseul de concurs a fost astfel: masculin - 8 km, feminin - 5 km. La această competiție au participat loturi sportive formate din studenți militari ai academiilor și elevi ai școlilor militare de maștri militari și subofițeri ale categoriilor de forțe ale armatei, studenți militari ai Academiei Tehnice Militare, studenți militari ai Institutului Medico – Militar și studenți militari de la studiile universitare de licență din cadrul Universității Naționale de Apărare. Lotul masculin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 3, lotul feminin locul 3, iar la general lotul AFT a obținut locul 2.



lotul masculin a obținut locul 4, iar cel feminin locul 1. La general lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1.

La invitația primăriei Șelimbăr, în data de 15.05.2022, 16 studenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au participat la un **cros în pădurea Șopa**. Traseul a fost unul de 8 km, iar studenții au obținut următoarele locuri: la categoria masculin, locul 2 și 3, iar la categoria feminin locurile 1,2 și 3.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit în perioada 11–13.05.2022 **Concursurile aplicativ-militare (patrula militară și duel de foc)**. Probele aplicativ – militare de concurs au fost: patrulă militară masculin și feminin, duel de foc masculin și feminin. La proba de patrulă militară, atât lotul masculin cât și cel feminin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut locul 1, iar la proba de duel de foc,



În perioada 30.05-04.06.2022 în academie s-a desfășurat **Campionatul de pentatlon militar**. La această competiție fiecare concurent trebuie să participe la următoarele probe aplicativ-militare și sportive: tir, pista cu obstacole, înot, aruncarea grenadelor, alergare în teren variat. Lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1 masculin, locul 1 feminin și implicit locul 1 la general.

În data de 31.05.2022, în garnizoana Sibiu s-a desfășurat crosul ULBS, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut la proba de 2 km atât la categoria masculin cât și la categoria feminin locurile 1,2 și 3, iar la proba de 4 km, la categoria masculin locurile 1 și 3, iar la categoria feminin locurile 1,2 și 3.



Maratonul Internațional din Sibiu s-a desfășurat în data de 05.06.2022, maraton unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-au evidențiat la probele de 5 km și de 10 km, unde au obținut locul 1 respectiv 3.

În zona poligonului Perii Dăii, în perioada 26-29.07.2022, s-a desfășurat o competiție militar-aplicativă cu rol de a întări coeziunea grupului, și de a verifica cunoștințele acumulate la modulele de pregătire militară de bază. La această activitate



au fost implicați peste 100 de studenți, și au avut ca sarcină deplasarea după un azimut dat, acordarea primului ajutor și transportarea unui persoane rănite.

În perioada 03–28.10.2022, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) și în poligonul de instrucție Perii Dăii, au avut loc **competiții dedicate Zilei de 25 Octombrie**. S-au desfășurat următoarele concursuri: minifotbal, streetball, tenis de câmp, tenis de masă, triathlon, handbal, **cros**, deplasare rapidă cu subunitate, transportul unor bușteni, tracțiuni la bară fixă, aruncarea grenadelor de mână ofensive la precizie și transportul unui rănit. La aceste activități au fost angrenați majoritatea studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB).



Campionatul militar de orientare s-a desfășurat în perioada 20-23.10.2022 în garnizoana Pitești. La această competiție lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1.

În data de 20.10.2022 în academie s-a desfășurat faza finală a evenimentului sportiv **Ștafeta Veteranilor**, organizat de voluntari INVICTUS cu sprijinul Ministerului Apărării Naționale, prin care s-a dorit ca prin sport să fie rememorate și cinstitute faptele de arme ale înaintașilor noștri.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, în perioada 02-04.11.2022, **Campionatul militar de atletism**. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m plat, 400 m plat, 1 500 m plat, 5 000 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 7,26 kg.), ștafeta 4 x 100 m plat și ștafeta 4 x 400 m plat – la masculin, respectiv 100 m, 400 m, 1 500 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 4 kg.) – la feminin. Lotul sportiv al academie a obținut locul 1.



Campionatul militar de natație s-a desfășurat în perioada 04-06.11.2022 în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB). Probele de concurs au fost următoarele: 100 m liber, 100 m bras și proba de ștafetă combinată (100 m liber X 100 m bras X 200 m liber) – la masculin, 50 m liber și 50 m bras – la feminin. Lotul sportiv al academie a obținut locul 1.

În perioada 12-21.11.2022, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-a desfășurat **Campionatul militar de handbal**, competiție unde echipa de handbal a obținut locul 2.



În garnizoana Alba Iulia, în data de 26.11.2022, s-a desfășurat **Crosul Unirii**, constând în alergare pe un traseu de aproximativ 3 km în jurul cetății. La categoria de vârstă 18-19 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut locul 2 feminin și 3 masculin, iar la categoria de vârstă 20-29 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut locurile 1,2 și 3 atât masculin, cât și feminin.

Campionatul militar de taekwondo s-a desfășurat în perioada 08-12.12.2022, în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin, și pe locul 6 la categoria feminin, obținând astfel locul 1 în clasamentul general.



Pagina web a academiei (<http://www.armyacademy.ro>), atât în limba română, cât și în limba engleză, a furnizat o gamă largă de informații privitoare la activitățile și programele derulate, rezultatele cercetării științifice, la domeniile de interes general, la starea calității educației și a vieții studenților în spațiul universitar. Toate informațiile oferite au fost actualizate periodic. S-au exceptat de la publicare acele informații și/sau date care, conform prevederilor legale, au fost considerate clasificate. Pe parcursul anului 2022, pagina web a academiei a fost accesată de 684.575 de ori de pe 369.033 de dispozitive: desktop, tabletă sau telefon mobil.

La data de 31 decembrie 2022, pagina de Facebook a academiei a fost urmărită de 46.746 de proprietari de cont, pagina creată pe rețeaua Instagram era urmărită de 4.976 de utilizatori și canalul de Youtube a avut 682 de abonați. Conținuturile create pe cele trei rețele de socializare au fost zilnic actualizate și monitorizate de către personalul din cadrul Compartimentului Informare și Relații Publice din cadrul instituției.

În mass-media au apărut 240 de știri despre membrii comunității noastre și activitățile desfășurate, 5 % fiind la posturi TV (12 referiri), 2,08 % la agenții de presă (cinci referiri), 6,25% în presa scrisă (15 referiri), 6,25% la radio (15 de referiri) și 80,42% în publicații electronice (193 de referiri).

7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

În Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a desfășurat permanent o muncă preventivă eficientă din partea conducerii academiei, membrilor Senatului Universitar și ai Comisiei de etică universitară, a cadrelor didactice și instructorilor militari, în urma căreia membrii comunității universitare au înțeles foarte bine necesitatea respectării normelor de etică universitară și de cercetare științifică. Normele vizând originalitatea, citarea surselor bibliografice, precum și respectarea drepturilor de autor în elaborarea lucrărilor de licență și disertație prevăzute în *Carta universitară* au fost respectate întocmai și, ca urmare, nu au fost semnalate încălcări ale acestora

În perioada analizată, comisia de etică a fost sesizată cu privire la 3 cazuri de încălcare a normelor de etică universitară, după cum urmează:

- **în perioada 04-08.07.2022** - substituie de identitate între sd. Dănuț Marco-Gabriel și sd. Olariu Andrei, pentru susținerea celei de-a doua examinări la disciplina *Analiză Matematică*;

- **în perioada 15-26.07.2022** – folosirea telefoanelor mobile de către studenții anului II de studii, programul de studii *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* pe timpul desfășurării colocviului la disciplina *Limba engleză*;

- **în perioada 27-28.07.2022** – deținerea de către sd. Paraipan Marius-Nicușor, anul III de studii, programul de studii *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* a unui document care conținea rezolvări ale unor subiecte la examenul de la disciplina *Comunicații radio*.

Studenții implicați au fost sancționați cu AVERTISMENT SCRIS.

În anul 2022 nu s-au mai înregistrat alte sesizări și nici autosesizări cu privire la posibile încălcări ale normelor de etică universitară de cercetare științifică, aceasta demonstrând că în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a desfășurat o muncă preventivă eficientă din partea conducerii academiei, membrilor Senatului Universitar și ai Comisiei de etică universitară, a cadrelor didactice și instructorilor militari, în urma căreia marea majoritate a membrilor comunității universitare au înțeles foarte bine necesitatea respectării normelor de etică universitară și de cercetare științifică.

Comisia de etică universitară își desfășoară activitatea cu respectarea principiului transparenței, documentele specifice Comisiei de etică universitară fiind disponibile pe pagina web a academiei.

Trebuie menționat totodată că verificarea lucrărilor științifice în anul 2022 s-a efectuat cu ajutorul Platformei on-line CrossCheck Powered by iThenticate.

8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

Situația posturilor vacante, pe categorii de personal, este prezentată în **Anexa nr. 12 – Situația posturilor pe categorii de personal pentru anul 2022 (document clasificat – nu este liber la publicare).**

Pentru eliminarea deficitelor privitoare la încadrarea posturilor militare vacante, la nivelul academiei în anul 2022, au fost înaintate solicitări la eşaloanele superioare în vederea publicării într-un număr de 6 publicații a Buletinului Informativ al Armatei (B.I.A.) a funcțiilor militare bugetate vacante.

În vederea diminuării deficitului și îndeplinirii standardului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) privind numărul de cadre didactice titulare atât la nivel instituțional, cât și la nivelul programelor de studii, pentru funcțiile didactice civile și militare, în perioada analizată, au fost publicate un număr de 9 funcții didactice civile și militare publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 391/27.04.2022 din care s-au ocupat 3 posturi. De asemenea s-au făcut demersuri pentru promovarea unui cadru didactic. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022, s-au publicat un număr de 5 funcții didactice civile și militare, din care s-au ocupat 2 posturi, urmând ca activitatea să înceapă începând cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.

Pentru reducerea deficitului de personal didactic auxiliar și personal de execuție la nivelul instituției s-au luat o serie de măsuri prin publicarea în Monitorul Oficial al României a unui număr de 33 de posturi pentru care s-a obținut avizare de scoatere la concurs, dintre acestea ocupându-se un număr de 31 de posturi. La începutul anului 2022 s-au ocupat prin concurs un număr de 13 posturi de personal civil contractual (didactic auxiliar), demersurile de angajare având loc la sfârșitul anului 2021.

9. SITUAȚIA INSERTIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Insertia absolvenților pe piața muncii în procent de 100 % se realizează în baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul universitar/școlar/de instruire* (elaborat anual), întocmit de Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) și aprobat de ministrul apărării naționale.

Menționăm că majoritatea absolvenților **cicului II de studii** universitare, promoția 2021, erau inserați pe piața muncii încă de la admitere, această situație regăsindu-se și după finalizarea studiilor, conform graficului de mai jos.

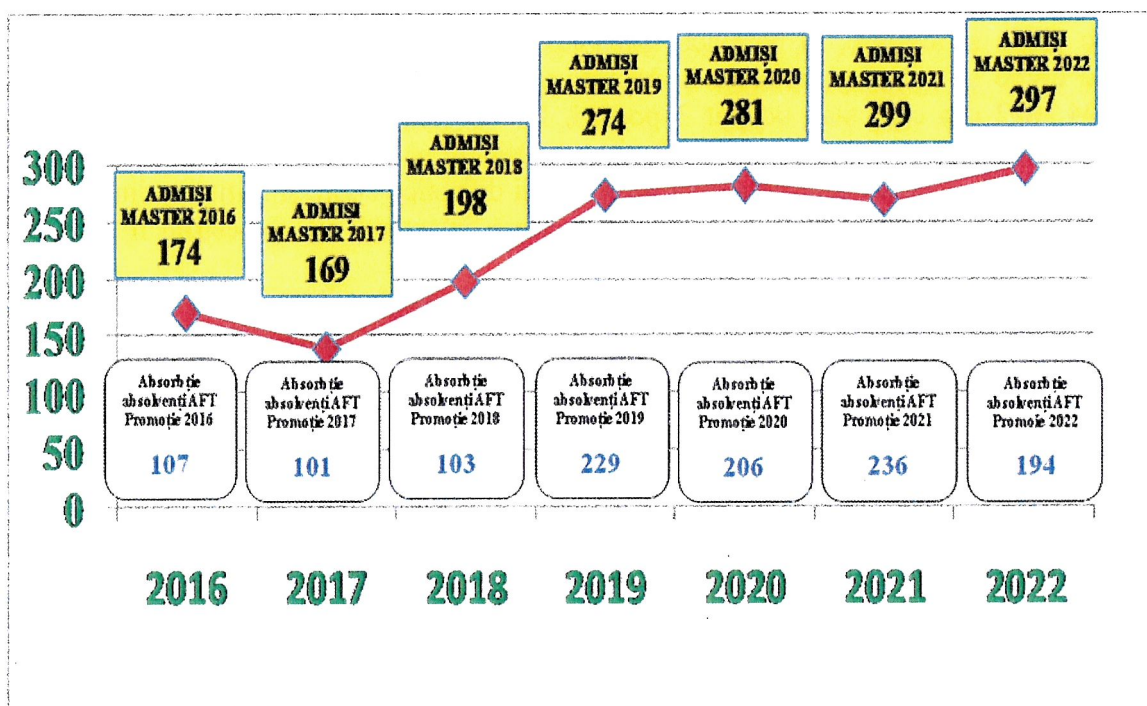


Figura nr. 1 – Absorbția pe piața muncii la studiile universitare de master

Astfel, din numărul de **297** de absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2022, s-au înscris la concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat **194 de absolvenți**, ceea ce reprezintă 65,31% din totalul absolvenților.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivel 7 de calificare (master), în concordanță cu Cadrul European al Calificărilor, fiind singura instituție militară specializată, care formează ofițeri de comandă pentru Forțele Terestre ale României aparținând Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.), și altor beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională. Academia școlarizează absolvenți proveniți atât din colegiile naționale militare, cât și din liceele civile. Profesia militară conferă absolvenților siguranța unui loc de muncă și un statut social corespunzător.

În acest context, în conformitate cu prevederile art. 41¹ alin. (1) din *Legea nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*, absolvenții încheie cu Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.) contracte cu durată de 8 ani de la numirea lor în prima funcție, potrivit normelor stabilite prin ordin al ministrului apărării naționale.

Procentul mare de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, care se înscriu la programele de studii universitare de master aflate în oferta educațională a academiei, este justificat de faptul că evoluția în cariera militară necesită absolvirea unor studii universitare de master de specialitate, în conformitate cu prevederile legislației specifice Ministerului Apărării Naționale.

CONCLUZIE

Apreciem că Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a îndeplinit obiectivele operaționale propuse pentru anul 2022 și a demonstrat capacitatea de a implementa oportune soluții de optimizare, în domeniile managerial, administrativ și financiar, adecvate situațiilor problematice concretizate.

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN

SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2022
(document clasificat – nu este liber la publicare)

**DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE
DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SEȘIUNEA IULIE 2022**

**Tabelul nr. 1 – Situația referitoare la repartizarea absolvenților
care provin din Colegiile Naționale Militare**

COLEGHII NAȚIONALE MILITARE/ CANDIDAȚI	CNM/DC			CNM/SM			CNM/MV			CNM/TV			CNM/AIC		
	Băieți	Fete	Total	Băieți	Fete	Total	Băieți	Fete	Total	Băieți	Fete	Total	Băieți	Fete	Total
<i>Candidați declarați „ADMIS” prin repartiție</i>	32	7	39	19	20	39	18	25	43	34	27	61	35	10	45
TOTAL GENERAL	227														

LEGENDĂ:

CNM DC – Colegiul Național Militar „Dimitrie Cantemir”, Breaza;
CNM MV – Colegiul Național Militar „Mihai Viteazul”, Alba Iulia
CNM SM – Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung Moldovenesc;
CNM TV – Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu”, Craiova;
CNM AIC – Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza”, Constanța.

**Tabelul nr. 2 – Centralizarea datelor statistice cu admiterea absolvenților de licee civile
(la data de 04.10.2022 după înmatriculare)**

Beneficiar	Total Locuri Plan	Locuri Abs. CNM Plan	Locuri Abs. LC Plan	Total locuri ocupate	Locuri abs. CNM ocupate	Locuri abs. LC ocupate	Locuri neocupate	Absol- venți LC inscriși	Concu- rența abs. LC
MAPN	306	273	33	288	227	61	18	179	2.27
MAI	8	0	8	4	0	4	4	14	1.75
SIE	8	0	8	8	0	8	0	31	3.88
STS	3	0	3	3	0	3	0	17	5.67
SRI	7	0	7	7	0	7	0	18	2.57
ANP	1	0	1	0	0	0	1	1	1.00
TOTAL GENERAL	333	273	60	310	227	83	23	260	2.45

Tabelul nr. 3 – Mediile minime și maxime de admitere obținute de candidați, absolvenți de colegii/licee civile

Domeniul de studii	Beneficiar	Media maximă	Media minimă
<i>Științe militare, informații și ordine publică</i>	MApN	9,80	5,00
	MAI	6,70	5,80
	SRI	8,10	6,20
	SIE	7,60	5,00
<i>Inginerie și management</i>	MApN.	9,00	6,00
	MAI	9,10	7,90
	SIE	8,80	5,60
	SRI	7,10	5,10
	STS	7,80	7,70
<i>Contabilitate</i>	MApN	7,90	5,30
	STS	5,70	
<i>Științe administrative</i>	MApN	6,00	5,50

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT

Col.

dr.ing. Daniela CĂRUȚAȘU

**DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA
LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER**

Tabelul nr. 1 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea I – iulie 2022

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	5	70	5	31	36
	<i>Intelligence în organizații</i>	10	65	9	60	69
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	5	60	5	41	46
	<i>Management și tehnologie</i>	5	50	5	26	31
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	5	25	-	-	-
TOTAL GENERAL		30	270	24	24	182

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	9,76	7,08
	<i>Intelligence în organizații</i>	9,47	6,93
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	9,83	6,01
	<i>Management și tehnologie</i>	9,75	6,16

Tabelul nr. 3 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	8,44
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,22
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,97
	<i>Management și tehnologie</i>	8,27

Tabelul nr. 4 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a II-a – septembrie 2022

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	-	39	-	2	2
	<i>Intelligence în organizații</i>	1	5	1	1	2
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	-	19	-	4	4
	<i>Management și tehnologie</i>	-	24	-	9	9
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	5	25	1	4	5
TOTAL GENERAL		6	112	2	20	22

Tabelul nr. 5 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	8,50	8,30
	<i>Intelligence în organizații</i>	9,00	7,37
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	9,66	8,08
	<i>Management și tehnologie</i>	9,77	7,31
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,45	8,10

Tabelul nr. 6 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	8,40
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,18
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8,51
	<i>Management și tehnologie</i>	8,45
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	8,98

Tabelul nr. 7 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a III-a – septembrie 2022

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	-	37	-	7	7
	<i>Intelligence în organizații</i>	-	4	-	4	4
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	-	15	-	6	6
	<i>Management și tehnologie</i>	-	15	-	1	1
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	4	21	-	-	-
TOTAL GENERAL		4	92	-	18	18

Tabelul nr. 8 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	9,67	7,70
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,55	7,95
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,92	6,68
	<i>Management și tehnologie</i>	7,28	7,28

Tabelul nr. 9 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	8,73
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,23
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,40
	<i>Management și tehnologie</i>	7,28

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



**ÎNTOCMIT
SECRETAR-SEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN**

**REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE DE STUDII
UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2021-2022**

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Leadership militar	Anul I (2021-2024)	7,86	8,06
			Anul II (2020-2023)	8,20	
			Anul III (2019-2022)	8,14	
		Managementul organizației	Anul I (2021-2024)	7,39	7,96
			Anul II (2020-2023)	8,26	
			Anul III (2019-2022)	8,23	
		Management economico-financiar	Anul I (2021-2024)	8,08	8,51
			Anul II (2020-2023)	8,71	
			Anul III (2019-2022)	8,75	
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Anul I (2021-2024)	7,92	8,34
			Anul II (2020-2023)	8,53	
			Anul III (2019-2022)	8,57	
	Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare	Anul I (2021-2024)	7,53	7,80
			Anul II (2020-2023)	7,90	
			Anul III (2019-2022)	7,53	
			Anul IV (2019-2022)	8,27	
	Științe administrative	Administrație publică	Anul II (2020-2023)	8,77	8,74
			Anul III (2019-2022)	8,71	
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional	Anul I (2021-2023)	8,23	8,02
			Anul II (2020-2022)	7,82	
	Științe militare	Intelligence în organizații	Anul I (2021-2023)	8,54	8,52
			Anul II (2020-2022)	8,51	
	Științe militare	Managementul capabilităților organizaționale	Anul I (2021-2023)	8,05	7,92
			Anul II (2020-2022)	7,80	
	Științe militare	Management și tehnologie	Anul I (2021-2023)	7,45	7,65
			Anul II (2020-2022)	7,85	

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
SECREȚAR-SEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

**DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE LICENȚĂ
PE PROGRAME DE STUDII**

a) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Leadership militar*

Tabelul nr. 1 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Leadership militar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	80	75	6,92	9,12	8,02
Septembrie 2022	5	5	5,46	7,44	6,45

b) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Managementul organizației*

Tabelul nr. 2 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Managementul organizației*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	103	103	7,36	8,92	8,14

c) domeniul de studii universitare de licență *Contabilitate*, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Tabelul nr. 3 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	20	20	8,08	9,50	8,78

d) domeniul de studii universitare de licență Științe militare, informații și ordine publică, specializarea universitară Management economico-financiar

Tabelul nr. 4 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Management economico-financiar

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	25	25	8,08	9,11	8,59

e) domeniul de studii universitare de licență Științe administrative, specializarea universitară Administrație publică

Tabelul nr. 5 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Administrație publică

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	10	10	7,98	9,42	8,70

f) domeniul de studii universitare de licență Inginerie și management, specializarea universitară Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare

Tabelul nr. 6 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	59	57	6,50	8,88	7,69
Septembrie 2021	2	2	5,50	7,50	6,50

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE

„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE

P.c.c.

Livia DOICAN

**DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE
PE PROGRAME DE STUDII**

Tabelul nr. 1 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea februarie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	12	12	8,75
<i>Intelligence în organizații</i>	8	8	9,02
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	9	9	7,63
<i>Management și tehnologie</i>	5	5	9,28

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea februarie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	8,00	9,75
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	6,80	8,40
<i>Management și tehnologie</i>	9,00	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea iunie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	26	26	8,80
<i>Intelligence în organizații</i>	33	33	9,29
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	26	26	8,64
<i>Management și tehnologie</i>	25	25	8,86

Tabelul nr. 4 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea iunie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	7,20	10
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,00	10
<i>Management și tehnologie</i>	7,25	10

Tabelul nr. 5 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea septembrie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	10	10	7,86
<i>Intelligence în organizații</i>	11	11	9,05
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	4	4	7,45
<i>Management și tehnologie</i>	17	17	8,48

Tabelul nr. 6 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, septembrie 2022

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	7,20	9,20
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	6,50	8,33
<i>Management și tehnologie</i>	7,50	10

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE

„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.

Livia DOICAN

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII POSTUNIVERSITARE

Tabelul nr. 1 – Media generală a cursanților la absolvirea
*Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul
Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria I*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	28.02 – 21.05.2022	38	9,20	10	9,81

Tabelul nr. 2 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de certificare pentru
*absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul
Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 21.05.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	38	–	10	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a cursanților la absolvirea Programului postuniversitar de formare
și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Comunicații și informatică	21.03 – 12.05.2022	10	9,19	9,69	9,52

Tabelul nr. 4 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de certificare pentru
*absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul
Comunicații și informatică, desfășurat în data de 12.05.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Comunicații și informatică	10	7,50	9,75	8,70

Tabelul nr. 5 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari –Seria I

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	21.03 – 06.05.2022	27	6,25	9,87	8,26

Tabelul nr. 6 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului final pentru absolvenții Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfășurat în data de 06.05.2022

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	27	8,00	10	9,12

Tabelul nr. 7 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	03.10 – 24.11.2022	62	8,18	9,50	8,85

Tabelul nr. 8 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de certificare pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă, desfășurat în data de 24.11.2022

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
<i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	62	8,00	10	9,26

Tabelul nr. 9 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria a II-a

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	26.09 – 17.12.2022	13	9,13	10	9,65

Tabelul nr. 10 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 17.12.2022

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	13	–	10	10

Tabelul nr. 11 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari - Seria a II-a

Curs nonuniversitar	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	03.10 – 18.11.2022	12	7,50	9,50	8,41

Tabelul nr. 12 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului final** pentru absolvenții Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfășurat în data de 18.11.2022

Curs nonuniversitar	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	12	9,20	10	9,61

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiță BÂRSAN**



ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE
P.c.c.

Livia DOICAN

**DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR
DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI
MAJOR AL FORTELOR TERESTRE**

Tabelul nr. 1 – Situația centralizatoare a cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre

Nr. crt.	Denumirea cursului/limba	Cifra școlarizare aprobată	Participanți/ Absolvenți	Rezultate				
				E	FB	B	C	M
1	Familiarizare Engleză (on-line hibrid)	388	226/128	20	82	26	-	-
3	Preintermediar – Intermediar Engleză (on-line)	60	20/14	3	5	6	-	-
4	Intermediar Engleză (intensiv)	508	178/164	21	106	37	-	-
5	Intermediar Engleză (transpus în on-line)	8	4/4	-	4	-	-	-
6	Intermediar – Postintermediar Engleză (on-line)	315	133/109	24	68	16	1	-
7	Postintermediar Engleză (on-line)	16	14/14	2	9	3	-	-
8	Avansat Engleză (intensiv)	27	8/7	-	4	3	-	-
9	Avansat Engleză (on-line)	21	14/12	-	9	3	-	-
10	Avansat Engleză (on-line hibrid)	171	57/33	15	14	4	-	-
11	Familiarizare Germană (on-line)	27	26/1	1	-	-	-	-
12	Preintermediar Germană (intensiv)	1	1	1	-	-	-	-
13	Intermediar Germană (intensiv)	1	1	1	-	-	-	-
14	Preintermediar Franceză (on-line)	59	57/26	3	17	4	1	1
15	Intermediar Franceză (on-line)	37	15/7	2	3	2	-	-
Total (cursuri intensive)		537	188/173	23	110	40	-	-
Total (cursuri on-line)		1102	566/348	70	211	64	2	1
Total		1639	754/521	93	321	104	2	1

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
ȘEFUL CENTRULUI DE LIMBI STRĂINE AL
STATULUI MAJOR AL FORTELOR TERESTRE

Col.

Codruț GALAFTION

SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI
(document clasificat – nu este liber la publicare)

EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE

A. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII COLEGIALE A CADRELOR DIDACTICE – 2022

FACULTATEA	Denumire departament	Calificativele obținute	Cadre didactice	
			Număr	(%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Management	EXCEPȚIONAL	9	100
		FOARTE BINE	—	—
		BINE	—	—
	Științe Tehnice	EXCEPȚIONAL	16	100
		FOARTE BINE	—	—
		BINE	—	—
	Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	EXCEPȚIONAL	3	75
		FOARTE BINE	1	25
		BINE	—	—
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	28	96,55
		FOARTE BINE	1	3,45
		BINE	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Științe Sociale și Umaniste Aplicate	EXCEPȚIONAL	-	-
		FOARTE BINE	16	100
		BINE	-	
	Științe Militare	EXCEPȚIONAL	3	27,27
		FOARTE BINE	8	72,73
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	3	11,11
		FOARTE BINE	24	88,88
		BINE	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Științe Economice	EXCEPȚIONAL	8	100
		FOARTE BINE	—	—
		BINE	—	—
	Științe Administrative	EXCEPȚIONAL	5	100
		FOARTE BINE	—	—
		BINE	—	—
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	13	100
		FOARTE BINE	—	—
		BINE	—	—
TOTAL ACADEMIE		EXCEPȚIONAL	44	63,77
		FOARTE BINE	25	36,23
		BINE	—	—

**B. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII CADRELOR
DIDACTICE DE CĂTRE STUDENȚI – CICLUL I ȘI II DE STUDII – 2021-2022**

FACULTATEA	Ciclul de studii		Personal didactic universitar	Calificativele obținute			
				EXCEPȚIONAL (%)	FOARTE BINE (%)	BINE (%)	SATISFĂCĂTOR (%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	I	Sem. I	Profesor	88,88	5,56	5,56	—
			Conferențiar	75	18,75	6,25	—
			Lector	70,68	24,14	5,18	—
			Asistent de cercetare	—	—	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	I	Sem. I	Profesor	100	—	—	—
			Conferențiar	86,36	9,10	—	4,54
			Lector	74,28	20	5,72	—
			Asistent	100	—	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	I	Sem. I	Profesor	60	20	20	—
			Conferențiar	83,33	16,67	—	—
			Lector	77,77	22,23	—	—
			Asistent	100	—	—	—

**C. EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE MILITARE
DE CĂTRE MANAGEMENTUL INSTITUȚIEI**

FACULTATEA	Personal didactic universitar	Nr. cadre didactice	Calificativul obținut
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Profesor	2	Foarte bun
	Conferențiar	4	Foarte bun
	Lector	2	Foarte bun
	Asistent de cercetare	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Profesor	1	Exceptional
		1	Foarte bun
	Conferențiar	13	Foarte bun
	Lector	11	Foarte bun
	Asistent de cercetare	1	Foarte bun
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Profesor	—	—
	Conferențiar	1	Foarte bun
	Lector	—	—
	Asistent de cercetare	—	—

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

DECANUL FACULTĂȚII DE MANAGEMENT MILITAR

Col.

conf.univ.dr. Nicolae MORO

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Col.

conf.univ.dr. Aurelian RAȚIU

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

Col.

conf.univ.dr. Dumitru IANCU

MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI

PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2022

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
1.	Sesiunea de comunicări a cercurilor științifice studențești cu participare internațională <i>SECOSAFT 2022</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	324	111 - L	79	5 Premii I 3 Premii II 6 Premii III 9 Mențiuni	23
			212 - M	212		
2.	Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești <i>Cadet INOVA 2022</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	5	1 - M	1	1 Medalia de argint 1 Premiu special	9
			4 - L	4	2 Medalii de aur 2 Medalii de argint 2 Medalia de bronz 1 Premiu special	
3.	Conferința internațională a studenților „CADET-NAV 2022”, Academia Navală „Mircea cel Bătrân” din Constanța	22	21 - L	16	3 Premii I 1 Premiu excelență 3 Mențiuni	7
			1 - M			
4.	Conferința internațională a studenților CERC 2022”, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București	22	22 - L	14	3 Premii I 1 Premiu II 1 Mențiune	5
5.	Concurs Smart Factory, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu	10	10 - L	10	1 Premiu II	1
6.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), competiția de comunicări științifice - faza locală	21	21 - L	10	2 lucrări locul I 1 lucrări locul II 2 lucrări locul III 5 Mențiuni	10
7.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), ediția a XVI-a, faza națională Universitatea „Valahia” din Târgoviște	5	5 - L	2	1 Diploma de apreciere	1
8.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), ediția a XVI-a, faza națională Facultatea de Business din Cluj Napoca	2	2	1		
9.	Concursul academic de anvergură internațională în domeniul „data science” - “Women in Data Science (WiDS) Datathon Workshop”	17	17 - L	17		
10.	The VI-th International Fair of Innovation and Creative Education for Youth (ICE-USV), Suceava	3	3 - L	1	1 Diplomă și premiu special 1 Medalie de aur	2

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
11.	Concursul Național de Drept Umanitar și Dreptul Refugiaților	4	4 – L	1	4 premii	4
12.	UNbreakable România	6	6 – L	1		
13.	Concurs Games of Science, British Council și BioMentorHub	4	4 – L	1		
14.	Student Design & Manufacturing Competition SDMC 2022, Universitatea Transilvania din Brașov	2	2	1	1 Mențiune	1
15.	Concursul de traducere pentru studenți, Facultatea de Litere și Arte din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu	4	4 – L	4	2 Premii II 2 Premiu III	4
Total						67

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



**PRORECTOR (LOȚIITOR AL COMANDANTULUI
PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ)**

Colonel

conf.univ.dr.ing. Ioan VIRCA

9/12/2022

PLANUL EDITORIAL

Nr. crt.	Compartimentul		Lucrări		
			Planificate	Executate	Neexecutate
1	Secția cercetare științifică	Titluri de carte științifică și universitară	3	2	1
2	Departamentul management	Titluri de carte științifică și universitară, studii	18	6	12
3	Departamentul științe tehnice	Titluri de carte științifică și universitară	34	15	18
4	Departamentul științe militare	Titluri de carte științifică și universitară	38	8	26
5	Departamentul științe sociale și umaniste aplicate	Titluri de carte științifică și universitară	9	1	8
6	Departamentul științe economice	Titluri de carte științifică și universitară	16	6	10
7	Departamentul științe administrative	Titluri de carte științifică și universitară	10	2	8
8	Centrul de Pregătire Militară	Titluri de carte științifică și universitară	3	0	3
9	Cursul de pregătire militară	Titluri de carte științifică și universitară	1	0	1
10	Biroul modelare și simulare	Titluri de carte științifică și universitară	0	0	0
11	Centrul de Limbi Străine	Titluri de carte științifică și universitară	0	0	0
Total titluri de carte științifică și universitară			135	40	95
12	Publicații periodice	Revista A.F.T.	4	4	—
		Buletin științific	2	2	—
		Buletin științific supliment	1	1	—
		Sesiune KBO	1	1	—
		Alma Mater Militaris	-	—	-
Total publicații			8	8	0
13	Lucrări privind organizarea, planificarea, conducerea și evidența învățământului, instrucției, activității logistice, activităților cultural-educative și sportive		1.118	729	480
TOTAL PLAN			1.261	777	575

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă
prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
REDACTOR-ŞEF
dr. Ovidiu CĂLBOREAN

SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL
(document clasificat – nu este liber la publicare)