

**Raport de evaluare a performanțelor Consiliului de administrație al
Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu
Aferente activității anului 2023**

Potrivit prevederilor art. 17 alin. 1 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, evaluarea performanțelor regiilor autonome se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor conform contractelor de mandat, obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanțari aprobați de autoritatea publică tutelară.

Raportul privind evaluarea performanțelor Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu, cuprinde informații privind funcționarea și organizarea regiei, performanțe financiare și bugetare, obiective specifice de dezvoltare, riscuri, modalitatea de îndeplinire a obiectivelor, ȳintelor și indicatorilor de performanță asumați prin contractele de mandat ale administratorilor potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și a normelor de aplicare.

Prezentul raport este întocmit și reflectă, pe lângă informațiile cuprinse în actele normative anterior menționate și transpunerea efectelor semnificative la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A. a prevederilor art. 489–491 din anexa la Ordinul ministrului Finanțelor nr.1.802 din 29 decembrie 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, potrivit cărora, Consiliul de administrație elaborează pentru fiecare exercițiu financiar un raport care conține o prezentare fidelă a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini cu care aceasta se confruntă.

Această prezentare este o analiză echilibrată și cuprinzătoare a dezvoltării și performanței activităților entității și a poziției sale, corelată cu dimensiunea și complexitatea activităților respectând prevederilor art. 56 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice care prevede: *“Consiliul de administrație... elaborează un raport anual privind activitatea întreprinderii publice (...). Raportul se publică pe pagina de internet a întreprinderii publice”*.

Raportul de evaluare pentru exercițiul financiar aferent anului 2023 cuprinde informații în conformitate cu:

Ordinul ministrului Finanțelor nr. 1.802 din 29 decembrie 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare,

Legea nr. 82 din 24 decembrie 1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare,

Scrisoarea de așteptări aferentă mandatului 2021-2025

Contractele de mandat ale administratorilor Regiei pentru mandatul 2021-2025,

Consiliul de Administrație

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023 a avut următoarea componență:

Componența Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.	
Stefan Opriș	Președintele Consiliului de Administrație– reprezentant al Autorității Publice Tutelare
Radu Gabriel Bondar	Membru al Consiliului de Administrație
Ștefan Nartea	Membru al Consiliului de Administrație
Marius Cristian Chiriac	Membru al Consiliului de Administrație
Bogdan Gheorghe Moldovan	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant al Ministerului Finantelor

În temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanta corporativă la întreprinderile publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Legii nr. 31 din 1990, privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice au fost în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023 următoarele :

Conducerea Regiei Autonome	
Marius Ioan Gîrdea	Director General
Tania Herban	Director Economic

Conducerea Aeroportului Internațional Sibiu este asigurată și de directorii încadrați cu contract individual de muncă respectiv:

Alexandra Gyenge Păcurar	Director Comercial
Luminița Gherendi	Director Investiții și Dezvoltare
Ovidiu PLEȘA	Director Operațional

Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate **„Activități de servicii anexe transporturilor aeriene”, cod CAEN 5223.**

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat prin Hotărâre a Consiliului Județean Sibiu în conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale; ale prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a

Guvernului nr. 109/2011 și ale prevederilor art. 173 alin. (1) lit. a) coroborate cu alin. (2) li. c) din ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Conform Ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către ministrul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Pe parcursul întregului an 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu au fost operate zboruri regulate directe spre următoarele destinații: Dortmund, Karlsruhe Baden-Baden, Londra Luton, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Viena (zboruri operate de Austrian Airlines). În primele luni ale anului 2023 au fost operate, de asemenea, zboruri directe spre: Madrid și Frankfurt Hahn (zboruri operate de Wizz Air), precum și spre Dublin, Veneția Treviso, Bruxelles Charleroi și Viena (zboruri operate de Ryanair). În perioada 27 martie 2023 – 02 august 2023, au fost operate zboruri interne directe de la Sibiu spre capitala României, București, de către compania aeriană AirConnect.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile curse charter spre cinci destinații de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt), Creta Heraklion, Skiathos (Grecia) și Monastir (Tunisia).

După numărul total de pasageri transportați la / de la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023, cele mai frecventate 3 destinații au fost: Londra Luton (zboruri operate de Wizz Air), München (zboruri operate de Lufthansa) și Memmingen (zboruri operate de Wizz Air).

Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 7** în topul aeroporturilor din România din punct de vedere al traficului de pasageri înregistrat în anul 2023, cu un număr total de 550.397 pasageri înregistrați în trafic, din care: 549.467 pasageri îmbarcați-debarcați curse transport aerian comercial, respectiv 930 pasageri pe alte mișcări.

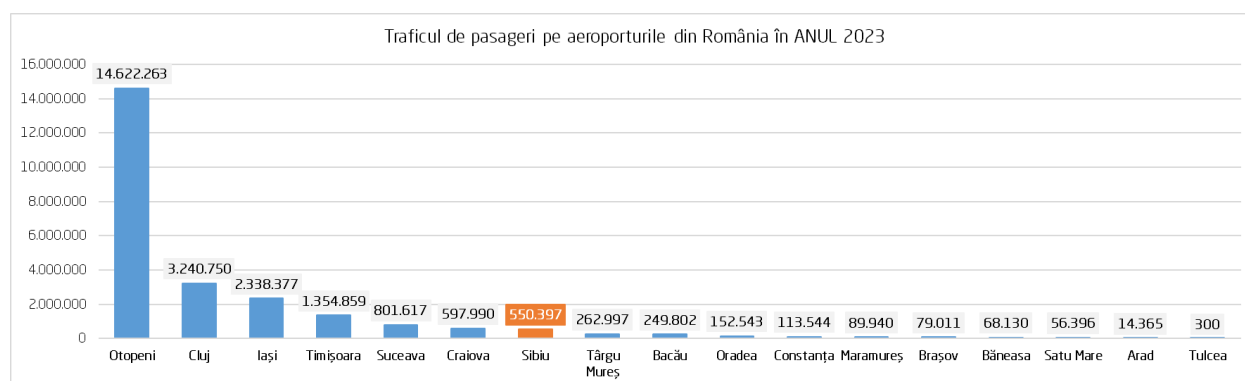


Figura 1. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de pasageri înregistrat în anul 2023

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind traficul de pasageri raportat pe aeroporturile din România includ numărul total de pasageri înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave înregistrat pe aeroporturile din România în anul 2023, Aeroportul Internațional Sibiu se poziționează pe **locul 9**, cu un număr total de 6.608 mișcări aeronave, din care: 4.954 mișcări trafic comercial, respectiv 1.654 alte mișcări.

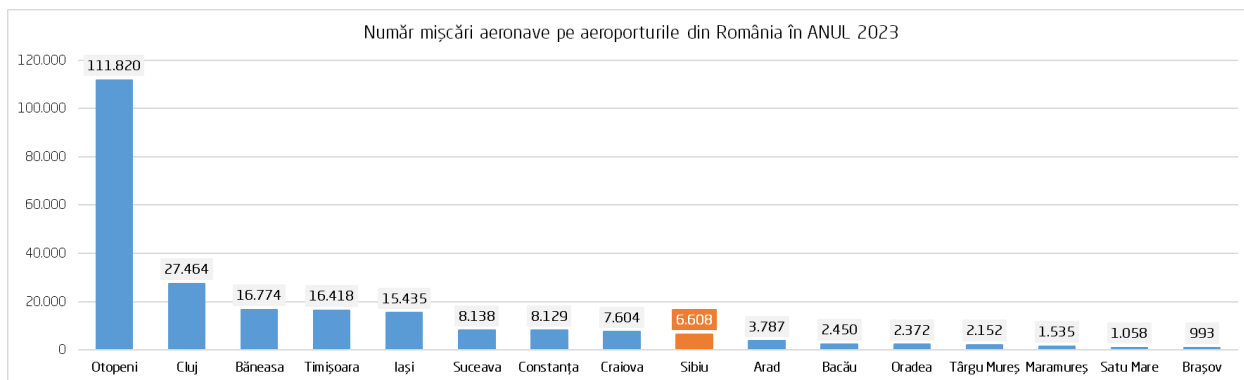


Figura 2. Poziția Aeroportului Internațional Sibiu în clasamentul aeroporturilor din România din punct de vedere al numărului de mișcări aeronave în anul 2022

Sursa: Asociația Aeroporturilor din România

Notă: Datele privind numărul de mișcări de aeronave raportat pe aeroporturile din România includ număr total de mișcări înregistrat pe cursele de transport aerian comercial și alte mișcări.

Evoluția traficului aerian înregistrat la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. în anul 2023

Conform datelor oficiale ale Asociației Aeroporturilor din România în ceea ce privește datele de trafic înregistrate pe aeroporturile din România în 2023 vs 2019, se constată că efectele pandemiei încă se resimt pe anumite aeroporturi, iar reechilibrarea traficului este în plină desfășurare.

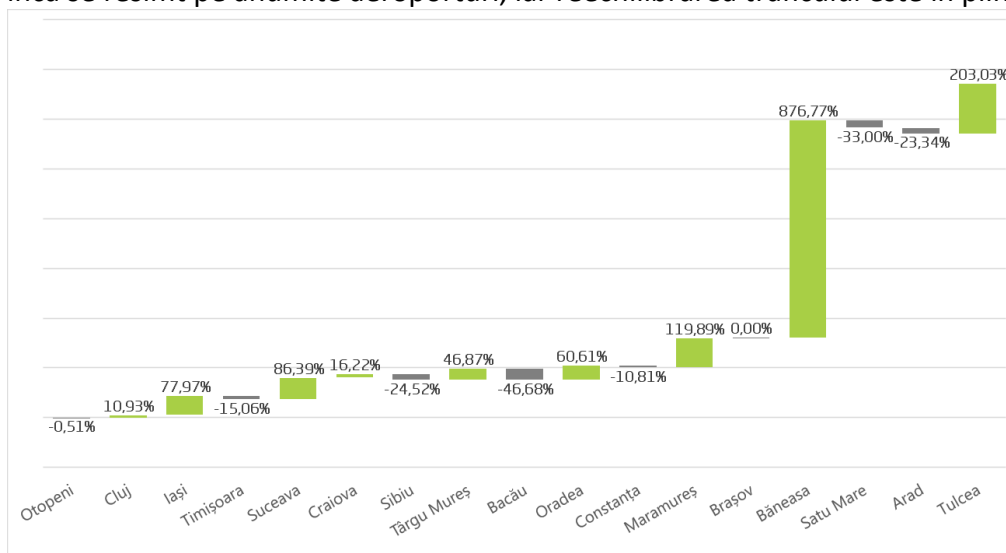


Figura 3. Grad de recuperare trafic la nivelul aeroporturilor din România 2023 vs. 2019

Rezultatele înregistrate la finalul anului 2023 s-au situat la nivelul previziunilor, care au fost conturate prudent și raportate la contextul pandemic și efectele sale. Cifrele la finalul anului 2023 indică o redresare a traficului aerian de pasageri la Aeroportul Internațional Sibiu, evoluția pozitivă fiind datorată și diversificării opțiunilor de călătorie disponibile de la Sibiu, prin rutele nou lansate pe parcursul anului 2023 care au susținut dezvoltarea traficului de pasageri.

În anul 2023, la Aeroportul Internațional Sibiu a fost înregistrat un număr total de 553.354 pasageri înregistrați în trafic (fiind luați în calcul pe lângă nr. total de pasageri pe transport aerian comercial și din alte mișcări, tranzit și infanți), atingând un nivel de aproximativ 88% raportat la traficul total de pasageri înregistrat în anul 2022, când au fost înregistrați în total 627.344 pasageri în trafic. Numărul total de mișcări de aeronave înregistrate la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 a fost de 6.608.

Tabelul 1.

Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2023

Anul	Total pasageri în trafic
------	--------------------------

2019	743.872
2020	227.838
2021	284.365
2022	627.344
2023	553.354

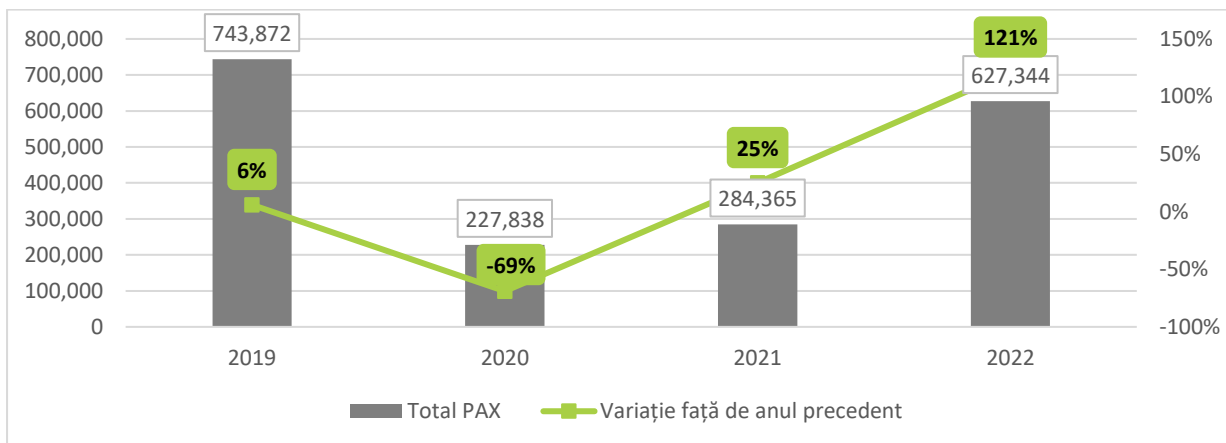


Figura 4. Evoluția traficului total la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2019 – 2023

Raportat la traficul aerian comercial, în anul 2023 au fost înregistrați 549.467 pasageri îmbarcați – debarcați pe cursele de transport aerian comercial operate la / de la Aeroportul Internațional Sibiu (din care îmbarcați 276.695 și debarcați 272.772), situându-se la nivel de 89% față de traficul aerian comercial realizat în anul 2022, când au fost înregistrați 619.809 pasageri îmbarcați-debarcați.

Tabelul 2.

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați (trafic aerian comercial)
la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2023 vs. anul 2022

Luna de referință	Total pax în 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pax în 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	23.460	44.011	87,60%
Februarie	17.354	34.603	99,39%
Martie	34.852	40.281	15,58%
Aprilie	52.743	42.017	-20,34%
Mai	57.541	43.975	-23,58%
Iunie	70.911	54.420	-23,26%
Iulie	74.944	58.399	-22,08%
August	77.866	59.667	-23,37%
Septembrie	66.149	52.251	-21,01%
Octombrie	56.683	44.429	-21,62%
Noiembrie	42.030	37.243	-11,39%
Decembrie	45.276	38.171	-15,69%
Total	619.809	549.467	-11,35%

În ceea ce privește numărul de mișcări de aeronave aferente traficului comercial, în anul 2023 s-au înregistrat 4.954 mișcări de aeronave pe cursele de transport aerian comercial.

Tabelul 3.

Evoluția numărului de mișcări de aeronave (trafic aerian comercial)

la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2023 vs anul 2022

Luna de referință	Nr. mișcări aeronave 2022 (*) trafic aerian comercial	Nr. mișcări aeronave 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	258	395	53,10%
Februarie	198	314	58,59%
Martie	393	378	-3,82%
Aprilie	468	406	-13,25%
Mai	521	442	-15,16%
Iunie	611	477	-21,93%
Iulie	594	492	-17,17%
August	609	483	-20,69%
Septembrie	575	472	-17,91%
Octombrie	523	405	-22,56%
Noiembrie	400	334	-16,50%
Decembrie	414	356	-14,01%
Total	5.564	4.954	-10,96%

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați înregistrați pe cursele de transport aerian comercial în anul 2023, defalcat per lună și raportat la datele de trafic înregistrate în anul 2022 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul 4.

Evoluția numărului de pasageri îmbarcați (trafic aerian comercial)

la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2023 vs.anul 2022

Luna de referință	Total pax 2022 (*) trafic aerian comercial	Total pax 2023 (*) trafic aerian comercial	2023 vs. 2022
Ianuarie	13.934	23.614	69,47%
Februarie	8.850	17.550	98,31%
Martie	18.446	19.851	7,62%
Aprilie	25.680	20.632	-19,66%
Mai	28.936	22.305	-22,92%
Iunie	35.329	27.769	-21,40%
Iulie	34.549	28.139	-18,55%
August	40.345	30.559	-24,26%
Septembrie	35.719	26.897	-24,70%
Octombrie	29.157	22.829	-21,70%
Noiembrie	22.430	19.731	-12,03%
Decembrie	19.424	16.819	-13,41%
Total	312.799	276.695	-11,54%

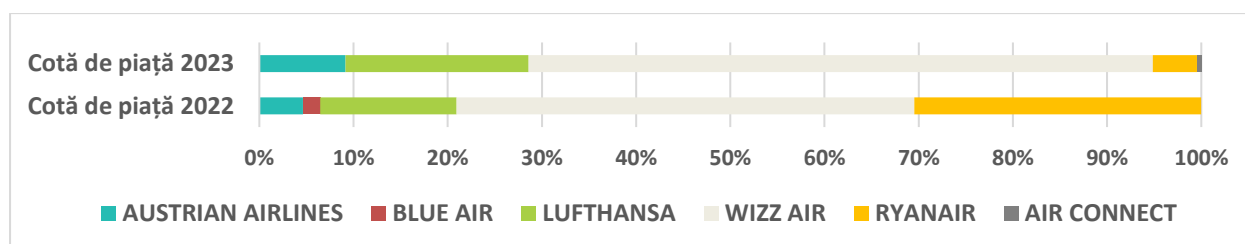
La Aeroportul Internațional Sibiu sunt prezenți atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care au operat curse aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter în anul 2023 sunt: Austrian Airlines, AirConnect, Lufthansa, Ryanair, Wizz Air, Air Bucharest, Animawings, Hi Sky și Tarom.

În continuare sunt prezentate datele cu privire la cota de piață deținută de fiecare companie aeriană care a operat zboruri regulate în raport cu numărul de pasageri îmbarcați-debarcați pe Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 5.

Cota de piață deținută de companiile aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. anul 2022

Compania	Cota de piață 2022	Cota de piață 2023
Austrian Airlines	4,6%	9,1%
Blue Air	1,9%	0%
Lufthansa	14,4%	19,4%
RyanAir	30,5%	4,7%
Wizz Air	48,6%	66,3%
AirConnect	0%	0,5%



În tabelul următor sunt prezentate datele cu privire la evoluția numărului de pasageri îmbarcați-debarcați pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în anul 2023 vs. 2022.

Tabelul 6. Evoluția traficului regulat pe destinații și companii aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu în perioada 2022 – 2023

	2022	2023	2023 vs. 2022
LUFTHANSA	84.802	96.957	14,33%
München	84.802	96.957	14,33%
AUSTRIAN AIRLINES	27.068	45.593	68,44%
Viena	27.068	45.593	68,44%
BLUE AIR	10.951	0	-100,00%
Stuttgart	10.951	0	-100,00%
WIZZ AIR	285.257	330.678	15,92%
Londra Luton	84.179	108.041	28,35%
Dortmund	43.554	60.836	39,68%
Madrid	26.160	8.049	-69,23%
Nürnberg	30.576	43.198	41,28%
Memmingen	45.357	73.197	61,38%
Frankfurt Hahn	28.761	2.599	-90,96%
Karlsruhe Baden-Baden	26.670	34.758	30,33%
RYAN AIR	178.805	23.335	-86,95%
Veneția Treviso	22.662	6.416	-71,69%
Corfu	11.272	0	-100,00%
Bologna	16.946	0	-100,00%
Billund	16.680	0	-100,00%
Milano Malpensa	16.748	0	-100,00%
Bruxelles Charleroi	23.263	1.941	-91,66%
Dublin	31.921	8.086	-74,67%

<i>Liverpool</i>	<i>18.896</i>	<i>0</i>	<i>-100,00%</i>
<i>Viena</i>	<i>20.417</i>	<i>6.892</i>	<i>-66,24%</i>
AIR CONNECT	0	2.316	N/A
<i>București</i>	<i>0</i>	<i>2.316</i>	<i>N/A</i>

În anul 2023, au fost întrerupte operațiunile pe șase rute operate la Aeroportul Internațional Sibiu, respectiv:

Madrid – zboruri operate de Wizz Air până în luna martie 2023;

Frankfurt Hahn – zboruri operate de Wizz Air până în luna ianuarie 2023;

Veneția Treviso – zboruri operate de Ryanair până în luna martie 2023;

Bruxelles Charleroi – zboruri operate de Ryanair până în luna ianuarie 2023;

Dublin – zboruri operate de Ryanair până în luna martie;

București – zboruri operate de AirConnect în perioada martie 2023 – august 2023

Elemente de noutate și acțiuni derulate în anul 2023

În data de 27 martie 2023 compania aeriană AirConnect a operat zborul inaugural pe ruta Sibiu – București. Zborurile directe pe ruta internă Sibiu – București au fost operate în perioada 27.03.2023 – 02.08.2023.

În sezonul de vară 2023, de la Aeroportul Internațional Sibiu au fost disponibile zboruri directe spre două noi destinații de vacanță: Creta Heraklion (Grecia) și Monastir (Tunisia). De asemenea, au fost reluate zborurile de la Sibiu pe cursele charter spre destinațiile de vacanță: Antalya (Turcia), Hurghada (Egipt) și Skiathos (Grecia).

În luna august 2023, compania aeriană Wizz Air a aniversat 7 ani de la deschiderea bazei sale din Sibiu, inaugurată în data de 19 august 2016. De la deschiderea bazei sale din Sibiu, Wizz Air a transportat aproximativ 2,5 milioane de pasageri dinspre și către Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu a participat în anul 2023 la două importante evenimente de profil, respectiv: Routes Europe 2023, care s-a desfășurat în Łódź (Polonia) în perioada 09 – 11 mai 2023, și Routes World 2023, care a avut loc în Istanbul (Turcia) în perioada 15 – 17 octombrie 2023. Reprezentarea Aeroportului Internațional Sibiu la aceste evenimente cu participanți din întreaga industrie a aviației a avut ca și obiectiv principal stabilirea și dezvoltarea relațiilor comerciale cu companiile aeriene viabile în operaționalizarea de conexiuni aeriene de pe Aeroportul Internațional Sibiu.

În 2023, a fost revizuită Politica Comercială practică la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., considerând contextul și tendințele din industria aviatică, care au impus adoptarea unei noi Politici Comerciale în vederea menținerii atractivității aeroportului în relația sa cu operatorii aerieni și adaptarea sa la contextul extern.

Astfel, în data de 28.10.2023, prin Hotărârea nr. 298 a Consiliului Județean Sibiu, a fost aprobată noua Politică Comercială a Aeroportului Internațional Sibiu privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A., avizată de Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu prin Hotărârea nr. 32 din data de 27.10.2023. Scopul schemelor de stimulare este de a promova și încuraja volumele de trafic care călătoresc la și de la Sibiu, fie pe rute noi, fie pe rute existente și de a asigura un flux constant de trafic pe tot parcursul anului. Prin aplicarea schemelor de stimulare pe baza tarifelor aeroportuare practicate, Aeroportul Internațional Sibiu încurajează companiile aeriene să introducă servicii suplimentare, cu costuri de operare competitive.

Obiective privind modernizarea infrastructurii aeroportuare cu finanțare europeană

În luna iunie 2022, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare și contractul de proiectare și execuție lucrări pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii

aeroportuare – activități economice”, Faza I. Obiectivul general al proiectului este dezvoltarea infrastructurii de transport a Aeroportului Internațional Sibiu prin construirea/extinderea terminalului, în vederea asigurării unui trafic aerian extins, în condiții de maximă siguranță și a unui grad de securitate adecvat, în acord cu reglementările europene și naționale în domeniul transportului aerian.

Licitația pentru obiectivul „Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare – activități economice”, Faza I a fost lansată în luna decembrie 2021 și a fost finalizată în data de 30 mai 2022 prin desemnarea câștigătorului acesteia, respectiv Asocieria CON-A S.R.L. [LIDER] – BOG’Art S.R.L. [ASOCIAT] și UTI CONSTRUCTION AND FACILITY MANAGEMENT S.A. [ASOCIAT].

Valoarea totală actualizată eligibilă a proiectului aprobată prin *Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 134/2023 pentru modificarea Hotărârii Consiliului Județean Sibiu nr. 112/ 13.05.2022 privind aprobarea proiectului “Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare - activități economice” al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., și a cheltuielilor actualizate ale acestuia, proiect depus la finanțare în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020*, este de 321.985.123,50 lei, din care:

1. **Valoare eligibilă** 228.962.121,80 lei, plătită astfel:
 - a) 194.617.803,53 lei reprezintă valoarea contribuției eligibile asigurată prin finanțare nerambursabilă europeană în cadrul POIM 2014 - 2020;
 - b) 29.765.075,83 lei reprezintă valoarea contribuției publice eligibile asigurată prin bugetul de stat;
 - c) 4.579.242,44 lei reprezintă valoarea contribuției publice eligibile asigurată prin bugetul local al Județului Sibiu.
2. **Valoare neeligibilă** aprobată prin *Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 230/2023* în sumă de 93.023.001,70 lei, din care:
 - a) 50.962.910,05 lei reprezintă valoarea totală neeligibilă a taxei pe valoarea adăugată;
 - b) 41.885.091,65 lei reprezintă valoarea asigurată prin bugetul de venituri și cheltuieli al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.:
 - c) 175.000,00 lei reprezintă valoare cheltuieli neeligibile.

Potrivit contractului de finanțare, termenul limită de finalizare a construcției a fost 31 decembrie 2023, dată la care proiectul a fost declarat nefuncțional, fiind finalizat în proporție de 98% la acea dată.

În prezent, terminalul are o suprafață construită de 22.400 m.p., cu o capacitate totală de procesare de aproximativ 2,5 milioane de pasageri, 6 filtre de securitate, 7 automate pentru self check-in, 10 ghișee check-in cu operator, unul dintre acestea deservind fluxul de VIP, 7 porți de îmbarcare, precum și alte dotări necesare traficului aerian internațional intra și extra comunitar, plus spații publice de uz comercial și utilitar.

La data prezentului, investiția este în curs de efectuare a recepției și intabulare a dreptului de proprietate pe seama Aeroportului Internațional Sibiu.

În luna iunie 2023, Aeroportul Internațional Sibiu a semnat contractul de finanțare aferent obiectivului de investiții 2023 “Modernizare sistemul de supraveghere video/detecție perimetral al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.”. În luna iulie 2023 a fost semnat contractul de furnizare echipamente aferent investiției.

Valoarea totală a proiectului “Modernizarea sistemului de supraveghere video/detecție perimetral al Aeroportului Internațional Sibiu R.A.”, în cuantum de 48,236,613.58 lei inclusiv TVA Valoarea totală eligibilă a proiectului 40,555,307.83 lei fără TVA, din care:

- a) 34,472,011.65 lei reprezintă valoarea contribuției eligibile asigurată prin finanțare nerambursabilă europeană în cadrul POIM 2014-2020;
- b) 5,272,190.03 lei reprezintă valoarea contribuției publice eligibile asigurată prin bugetul de stat;

c) 811,106.15 lei reprezintă valoarea contribuției publice eligibile asigurată prin bugetul local al Județului Sibiu.

3) valoarea totală neeligibilă a proiectului 7,681,305.75 lei, din care:

a) 7,666,305.75 lei reprezintă valoarea totală neeligibilă a taxei pe valoarea adăugată, de la bugetul de stat;

b) 15,000.00 lei reprezintă valoarea contribuției publice neeligibile asigurată prin bugetul Consiliului Județean Sibiu (audit financiar)

Potrivit contractului de finanțare, termenul limită de finalizare a investiției a fost 31 decembrie 2023, dată la care proiectul a fost finalizat în proporție de 100% la acea dată.

Date financiare

Date Privind Situația Activelor, Datoriilor și Capitalurilor Proprii

SITUAȚIA ACTIVELOR 31.12.2023	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2023	31.12.2023	%
A. ACTIVE IMOBILIZATE (I+II+III)	33.398.116	355.982.237	1065.88%
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	79.157	22.077	27.89%
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	33.318.959	355.960.160	1068.34%
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE			
B. ACTIVE CIRCULANTE (I+II+III+IV)	8.637.239	17.585.074	203.60%
I. STOCURI	590.697	381.420	64.57%
II. CREAŢE	3.244.711	1.234.464	38.05%
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT			
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	4.801.831	15.969.190	332.56%
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	110.886	107.681	97.11%
TOTAL ACTIVE	42.146.241	373.674.992	886.62%

Active imobilizate

Imobilizările necorporale

Acestea prezentate în bilanțul la data de 31.12.2023, reprezintă activele nemonetare identificate fără formă fizică, (soft, licențe) existente în gestiunea regiei, neamortizate. Diminuarea valorii prezentate în bilanț cu 27.8%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, este rezultatul scoaterii din evidență a unor licențe expirate și complet amortizate, în valoare de 27,17 mii lei și a valorii amortizate în perioada 01.01.2022-31.12.2023.

Imobilizările corporale

Reprezintă activele deținute de regie pentru a fi utilizate pentru furnizarea de servicii sau pentru a fi folosite în scopuri administrative, neamortizate. Valoarea acestora a crescut cu 1068.3%, comparat cu valoarea de la data de 01.01.2023, datorită în principal creșterii valorii imobilizărilor corporale în curs de execuție, aferente proiectului extindere și modernizare, aflat în derulare.

Imobilizările financiare

Regia nu deține la data de 31.12.2023, active rezultate din acțiunile deținute la entitățile afiliate, împrumuturile acordate entităților afiliate, acțiunile deținute la entități asociate și entități controlate în comun, împrumuturile acordate entităților asociate și entităților controlate în comun, alte investiții deținute ca imobilizări, alte împrumuturi.

Active circulante

Stocuri – astfel cum sunt ele prezentate la data bilanțului, acestea se prezintă în scădere cu 35,43 % față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, a fost determinat un stoc de lucru, care sa raspundă necesarului în vederea asigurării condițiilor specifice de operare a serviciilor aeroportuare.

Creanțele - prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în descreștere cu aproximativ 61,95 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere subvenției încasate din prefinanțare și neutilizată de restituit.

Investiții pe termen scurt, regia nu deține astfel de active în bilanț la data de 31.12.2023.

Casa și conturi la bănci – datele prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu aproximativ 332,56 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează faptului că în luna decembrie a anului 2023 a fost încasat un ajutor de stat (din cereri de prefinanțare aferente POIM) în valoare de 40.800 mii lei. Acest fapt a influențat semnificativ fluxul de numerar disponibil din bancă la data 31.12.2023.

C. Cheltuielile în avans

Cheltuielile în avans prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în scădere cu 2,89 % (cu 3.205 lei), față de nivelul acestora la data de 01.01.2023, sunt datorate reducerii costului cu cheltuielile în avans aferente anului 2023 (asigurări, cotizații, abonamente).

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, este următoarea:

SITUAȚIA DATORIILOR ȘI CAPITALURILOR PROPRII 31.12.2023	SOLD LA		Variație+-
DENUMIRE ELEMENTULUI	01.01.2023	31.12.2023	%
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	3,226,109	12,919,702	400,47%
H. DATORII -CREDIT	0	38,876,311	*
H. PROVIZIOANE	301,105	323,889	107,57%
I. VENITURI INREGISTRATE ÎN AVANS	31,880,206	314,661,624	987,01%
CAPITALURI PROPRII	6,738,821	6,983,466	102,29%
TOTAL PASIVE	42,146,241	373,674,992	886,62%

Structura pasivelor prezentate în bilanț la data de 31.12.2023, în creștere cu 886,62 %, față de nivelul acestora la data de 01.01.2023 se datorează cu precădere, **veniturilor înregistrate în avans aferente subvențiilor pentru investiții, derulate prin POIM și a creditului contactat aferent cofinanțării proiectului POIM 152357.**

Analiză financiară – venituri-cheltuieli

mii lei

INDICATORI	Anul 2023(realizat)	Anul 2022 (realizat)	%
0	1	2	3=2/1
I.Venituri totale	24.942	22.225	112,23%
1. Venituri din exploatare	24.866	22.167	112,18%
1.1 Venituri din producția vândută	13.935	15.548	89,62%
a) din servicii prestate	10.126	11.585	87,40%
b) din redevențe și chirii	3.212	3.471	92,53%
c) alte venituri	597	491	121,52%
1.2 Venituri din subvenții și transferuri de exploatare	6.128	1.974	310,47%
1.3 Alte venituri din exploatare	4.803	4.645	103,40%
2. Venituri financiare	76	58	131,37%
II. Cheltuieli totale	24.560	22.110	111,08%
II.1 Cheltuieli de exploatare	24.487	22.009	111,26%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii	6.433	7.859	81,85%
A.1 Cheltuieli privind stocurile	2.040	2.035	100,24%
A.2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	1.022	3.067	33,32%
A.3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	3.371	2.757	122,26%
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte assimilate	1.435	1.458	98,40%
C. Cheltuieli cu personalul	7.927	7.652	103,60%
D. Alte cheltuieli de exploatare	8.692	5.040	172,46%
II.2 Cheltuieli financiare	73	100	72,82%
III Rezultatul brut	382	115	331,59%
Impozit pe profit	176	21	N/A
Rezultat net	206	94	218,80%

Reducerea numărului de pasageri, concomitent cu reducerea capacității alocate de către companiile aeriene pentru efectuarea operațiunilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu au avut un efect direct asupra scăderii veniturilor aeroportului din serviciile prestate, în anul 2023 comparat cu anul 2022

Analizând evoluția volumelor, se observă o scădere de aproximativ 13 % a veniturilor din serviciile prestate, față de anul 2022 , în timp ce veniturile din redevențe și chirii , înregistrează în anul 2023, o scădere de 7,47 %, respectiv 3.212 mii lei, raportat la anul anterior când au înregistrat o valoare de 3.471 mii lei.

De asemenea se poate observa o **creștere a veniturilor din subvenții și transferuri, respectiv ponderea acestora în veniturile de exploatare a crescut de la 8,9 % în anul 2022 la 24,6 % în anul 2023.**

Regia a înregistrat cheltuieli de exploatare în sumă de 24.487 mii lei în anul 2023, iar în anul 2022 valoarea acestora a fost de 22.009 mii lei, înregistrând o creștere de 11,26 %. Analizând structura cheltuielilor de exploatare pe perioada 2023-2022, se observă că ponderea cea mai mare este deținută de cheltuielile cu personalul (32% în 2023, respectiv 35% în 2022), urmate de alte cheltuieli de exploatare și cheltuielile cu bunuri și servicii.

Cheltuielile privind serviciile executate de terți cuprind cheltuielile cu mentenanța utilajelor aeroportuare, a sistemului de balizaj, a curenților slabi, a sistemelor de detecție perimetrală, control acces și altele, precum și cheltuielile privind cota chirii datorate autorității tutelare. În cadrul cheltuielilor cu alte servicii executate de terți, majoritare sunt cheltuielile aferente serviciilor de pază perimetrală.

Analiză financiară – dinamica principalilor indicatori economico – financiari

mii lei

Nr.crt	Indicatori		
1.	Cifra de afaceri	20.063,04	17.522,03
2.	Transferuri	6.128,00	1.973,78
3.	Alte venituri din exploatare	4.802,90	4.645,05
4.	Venituri totale din exploatare 1+3	24.865,94	22.167,08
5.	Cheltuieli totale de exploatare	24.487,47	22.009,47
6.	Rezultat din exploatare 4-5	378,47	157,61
7.	Venituri financiare	76,54	57,85
8.	Cheltuieli financiare	72,80	100,25
9.	Rezultat financiar brut	3,74	-42,40
10.	Venituri totale (4+7)	24.942,48	22.224,93
11.	Cheltuieli totale	24.560,27	22.109,72
12.	Rezultatul brut (10-11)	382,21	115,21

În anul 2023, traficul aerian la Aeroportul Internațional Sibiu a înregistrat o ușoară scădere față de anul precedent. Veniturile totale au crescut cu aproximativ 12%, în condițiile în care veniturile din subvenții și transferuri de exploatare au crescut cu 310,47%, respectiv de la 1.974 mii lei în 2022 la 6.128 mii lei în 2023. Astfel, în anul 2023 regia a înregistrat venituri în valoare de 24.942,48 mii lei cu un rezultat brut de 382,21 mii lei

Structura organizatorică și relațiile funcționale

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcții și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 143/09.06.2022, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară. În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin Directorul general și Directorul Economic, care au încheiat un contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu RA a avut următoarea structură:

Consiliul de Administrație;

Directorul General, ,

Directorul Economic,

În realizarea politicii sale, conducerea societății asigură funcționarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat certificat, Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate în Muncă (SMI-QMS) conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2015 și își propune următoarele: menținerea și îmbunătățirea continuă a nivelului de satisfacere a solicitărilor, așteptărilor și a încrederii clienților și partenerilor, prin calitatea și promptitudinea serviciilor oferite și a modului de colaborare, asigurând atragerea de noi operatori aerieni; asigurarea resurselor necesare pentru continua modernizare și dezvoltare a infrastructurii

și a mijloacelor tehnice în vederea asigurării capacității de operare la parametri optimi; asigurarea nevoilor de instruire și conștientizare a întregului personal pentru a putea desfășura activitățile aeronautice preconizate; îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării în activitățile desfășurate de organizație sau de alte organizații ce activează pe platforma aeroportului, prin îndeplinirea cerințelor legale și reglementate în vigoare precum și a standardelor naționale și internaționale; respectarea și aplicarea legislației în domeniul Securității și Sănătății în Muncă pentru stabilirea măsurilor tehnice, sanitare și organizatorice, în concordanță cu condițiile de muncă și factorii de risc evaluați.

Sistemul de control intern managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor potențiale în cadrul AIS. Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31 decembrie 2023, sistemul de control intern managerial al Aeroportului Internațional Sibiu R.A. este conform cu standardele cuprinse în codul controlului intern/managerial.

Control intern

La data de 31.12.2023 forma sub care se face controlul intern în cadrul AIS este următoarea:

Control financiar preventiv

Control financiar de gestiune – audit intern

Sistem managerial intern pe calitate și mediu

În anul 2023 nu s-au înregistrat accidente/incidente de mediu (poluări accidentale) și nu au fost înregistrate accidente de muncă.

Pentru atingerea țintei strategice "Reducerea progresivă a amprente de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport", a fost demarat proiectul "Airport Carbon Accreditation" Nivel 1-Cartografiere, care constă în măsurarea amprente de carbon, fiind contractate serviciile unei organizații autorizate în acest sens și creat un grup de lucru, în cadrul Aeroportului Internațional Sibiu.

Strategia de administrare AIS, cuprinsă în planul de administrare 2021-2025

Strategia de administrare cuprinsă în Planul de administrare 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat. Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

ȚINTE/OBIECTIVE/INDICATORI

Ținte strategice

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei

infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor, a mediului și a nivelului ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu.

Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

Potrivit prevederilor contractelor de mandat încheiate de autoritatea publică tutelară cu membri selectați și numiți ai consiliului de administrație pentru mandatul 2021-2025, s-au stabilit ținte, obiective și indicatori de performanță financiari și nefinanțari precum și respectarea tuturor obligațiilor legale și contractuale.

În continuare se prezintă acțiunile întreprinse de administratorii regiei pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor asmate. Potrivit graficului gantt asumat, ce are drept unitate de măsură pentru timpul de realizare, trimestrul țintele strategice se prezintă astfel:

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul IV al anului 2022

Ținta nu a fost realizată în anul 2022 și nu a înregistrat progrese notabile nici în anul 2023, fiind realizată reorganizarea regiei, dar, în continuare funcționarea regiei depinde de transferurile și susținerea financiară a autorității publice tutelare nefiind independentă din punct de vedere financiar.

Conform raportului administratorilor, în 2023, pentru a asigura sustenabilitatea financiară, regia a avut în vedere următoarele:

Comercial:

Adaptarea ofertelor la cerințele pieței.

Marketing și vânzări proactive pentru creșterea vizibilității.

Parteneriate strategice pentru extinderea pieței.

Juridic:

Conformitate legală pentru evitarea sancțiunilor.

Operațional:

Optimizarea proceselor pentru eficiență și costuri reduse.

Automatizare și digitalizare pentru eficientizarea activităților.

Reorganizarea personalului pentru productivitate sporită.

Economic:

Analiza costurilor și veniturilor pentru identificarea economiilor.

Gestionarea datoriilor în vederea menținerii unui flux de numerar pozitiv.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute încredințate;

Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul II al anului 2024.

Țintă în curs de implementare, astfel se prezintă acțiunile întreprinse conform raportului de activitate.

În 2023, pentru a crește capacitatea și resursele financiare, regia a urmărit revizuirea activelor existente prin:

Evaluare activelor pentru a identifica utilizarea inefficientă.

Concentrarea pe utilizarea eficientă a activelor prin optimizare și valorificarea activelor pentru a maximiza rentabilitatea.

Martie 2023

Au fost organizate 2 licitații privind închirierea de spații comerciale cu destinația: spațiu de desfășurare activități de coordonare servicii handling / ticketing.

Iulie 2023

Prin dispoziția Directorului General a fost emisă Decizia nr. 117 din 14.07.2023 prin care s-a stabilit componența nominală a comisiei pentru identificarea spațiilor comerciale care urmează a fi închiriate ca urmare a finalizării lucrărilor de modernizare a terminalului Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Septembrie 2023

Comisia nominalizată prin Dispoziția Directorului General s-a întrunit și a stabilit prețuri de pornire în licitație considerând destinația spațiilor identificate conform PV AIS 2327 din 20.07.2023.

[Analizând acțiunile întreprinse se constată că acestea ar putea conduce la realizarea țintei.](#)

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei;

[Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul IV al anului 2022](#)

[Planul de afaceri nu a fost realizat în termenul asumat, nefiind transmis autorității tutelare nici la data prezentei.](#)

În anul 2022, conducerea executivă a Aeroportului, a întocmit și depus un document denumit *Componenta de management elaborată în scopul completării cu acțiunile de management subsecvente acțiunilor strategice stabilite în cadrul elaborării Planului de afaceri.*

Conform raportului de activitate aferent activității anului 2023, cu privire la această țintă, Consiliul de administrație precizează că: „a fost urmărită realizarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari rezultați din planul de administrare întocmit de Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pentru anul 2021-2025, aprobat prin HCL 201/25.08.2022”.

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune;

Ianuarie 2023

[Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul II al anului 2023](#)

[Ținta nu a fost realizată în termenul asumat.](#)

Conform mențiunilor din raportul administratorilor:

La nivelul lunii ianuarie s-au efectuat demersuri în vederea realizării Planul de Remunerație în funcție de performanță.

Septembrie 2023

Având în vedere intrarea în dezbatere publică a prevederilor Ordonanței de urgență nr. 34 din 2023 privind unele măsuri fiscal bugetare în domeniul cheltuielilor publice, descentralizarea serviciilor publice, disciplină economico – financiară, precum și pentru modificarea și completarea

unor acte normative toate procesele privind alinierea resursei umane la obiectivele organizației și motivarea acestora au fost revizuite în consecință considerând normativul.

Octombrie 2023

Având în vedere intrarea în vigoare a legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung reprezentanții regiei vor înainta Consiliului de Administrație o propunere de organigramă. Precizăm faptul că în baza prevederilor art. Art. LXXVI din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung au fost efectuate demersuri privind necesitatea exceptării totale a Aeroportului Internațional Sibiu RA de la prevederile Capitolului III, Secțiunea 2 Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici din Legea 296 din 2023 întrucât prin aplicarea acestui act normativ va fi afectată activitatea aeroportuară la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu R.A.

Apariția actelor normative ce reglementează disciplina financiară sunt ulterioară termenului limită asumat pentru îndeplinirea țintei, nefiind întreprinsă nici o acțiune în îndeplinirea țintei din ianuarie și până în septembrie, ori, termenul de realizare a fost trimestrul II al anului 2023.

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință;

Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul IV al anului 2022

Ținta nu a fost îndeplinită în termen și nici nu s-au înregistrat progrese notabile pentru îndeplinire în 2023.

Conform Raportului administratorilor, în anul 2023 au fost întreprinse acțiuni cu privire la revizuirea costurilor, respectiv a politicii tarifare atât în ceea ce privește activitatea specific aeroportuară, cât și cea auxiliară.

Aceleași acțiuni le regăsim și în raportul administratorilor aferent anului 2022 ceea ce duce la concluzia că în anul 2023 nu s-au înregistrat progrese în acest sens.

Cu toate acestea, a fost înaintată și aprobată forma consolidată a Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene, aprobată de Consiliul Județean Sibiu prin Hotărârea nr.298/28.11.2023.

T6: Informarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective:

Termen de realizare completă, conform graficului gantt asumat – trimestrul IV al anului 2025

Țintă în curs de implementare.

Conform raportului administratorilor a fost implementat un sistem de monitorizare a rezultatelor bazat pe raportări zilnice și indicatori clari și realiști – fără a se menționa în concret cine, ce și cui raportează.

De menționat este că autoritatea publică tutelară nu are acces momentan la date în timp real astfel încât monitorizarea să poată fi efectuată în timp real.

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea cofinanțarea investițiilor;

Termenul de realizare completă, conform graficului gantt – trimestrul IV al fiecărui an fiscal

Pentru a asigura încadrarea în limitele de cheltuieli maxime și sustenabilitatea economică a regiei, aceasta a avut în vedere monitorizarea sumelor prevăzute, respectiv realizate, evidențiate prin :

Gestionarea cheltuielilor în funcție de încasările reale;

Monitorizarea bugetului;

Planificarea cheltuielilor;

Utilizarea soldului contului de amortizare pentru investiții;

Prioritizarea investițiilor.

În anul 2023 Regia a înregistrat venituri totale în sumă de 24.942,00 mii lei din care 6.128,00 mii lei reprezintă venituri din subvenții și transferuri de exploatare, 13.935,00 mii lei, venituri din producția vândută, 4.803,00 mii lei reprezintă alte venituri din exploatare, iar 76,00 mii lei venituri financiare. Cheltuielile Regiei au fost în sumă de 24.560,00 mii lei, repartizate în cheltuieli cu bunuri și servicii în sumă de 6.433,00 mii lei, cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate 1.435,00 mii lei, cheltuieli cu personalul în sumă de 7.927,00 mii lei, alte cheltuieli de exploatare 8.692,00 și cheltuieli financiare 73,00 mii lei.

Pentru anul fiscal 2023 ținta a fost îndeplinită

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

Termenul de realizare completă, conform graficului gantt – trimestrul IV al anului 2022

Pentru a asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual de investiții realist, regia a adoptat următoarele strategii în modelul de funcționare:

Diversificarea surselor de finanțare: obținerea de împrumuturi bancare sau accesarea fondurilor europene sau guvernamentale destinate investițiilor în infrastructură.

Utilizarea eficientă a resurselor umane și materiale pentru a reduce costurile și a elibera fonduri pentru investiții.

Creșterea eficienței operaționale.

Planificare și monitorizare riguroasă:

Plan multianual de investiții realist, prin care s-au identificat prioritățile și nevoile de investiții ale regiei în următorii ani.

Monitorizarea și revizuirea periodică a planului de investiții pentru a asigura adaptabilitatea și relevanța acestuia în contextul schimbărilor economice și operaționale.

T9: Realizarea / actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03.

Ianuarie 2023

Termenul de realizare completă, conform graficului gantt – trimestrul II al anului 2023

Țintă implementată.

Au fost derulate întâlniri cu reprezentanții companiilor aeriene în ceea ce privește procesul de consultare aferent tarifelor aeroportuare aplicabile începând cu anul 2024.

Iunie 2023

Ca urmare a feedback-ului primit din partea reprezentanților companiilor aeriene în contextul participării aeroportului la Routes Europe 2023 s-a procedat la actualizarea politicii comerciale considerând cerințele de piață actuale. A fost supusă spre aprobare propunerea privind actualizarea Politicii Comerciale.

Septembrie 2023

A fost supusă spre aprobare Politică Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A.

Octombrie 2023

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație 30 din 13.10.2023 a fost avizată componenta Deschidere rute noi din cadrul Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite

companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. urmând ca în ședința următoare a CA să fie supusă aprobării Politica Comercială în integralitate.

Noiembrie 2023

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație a Aeroportului Internațional Sibiu nr. 32 din 27.10.2023 a fost aprobată forma consolidată a Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene. În data de 07/11/2023 a fost înaintată Politica Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. 2023 având la bază analiză de profitabilitate ex-ante aplicând principiul operatorului privat în economia de piață în vederea supunerii spre aprobare în cadrul Ședinței Ordinare a Consiliului Județean Sibiu din cursul lunii Noiembrie 2023.

Decembrie 2023

Forma consolidată a Politicii Comerciale privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene a fost diseminată companiilor aeriene și încărcată pe www.sibiuairport.ro. Politica Comercială privind schemele de stimulare oferite companiilor aeriene la Aeroportul Internațional Sibiu R.A. 2023 a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 298 din 28.11.2023.

T10: Reducerea progresivă a amprente de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

[Termenul de realizare completă, conform graficului gantt – trimestrul IV al anului 2025](#)

Țintă în implementare

Pentru realizarea acesteia în anul 2023 au fost întreprinse următoarele acțiuni:

Ianuarie 2023

A fost demarată achiziția serviciilor în vederea implementării metodologiei de evaluare a amprente de carbon.

Februarie 2023

A avut loc la sediul aeroportului întâlnirea formală cu privire la etapizarea programului de lucru în echipe în vederea implementării metodologiei de evaluare a amprente de carbon.

Martie 2023

La nivelul lunii martie a avut loc ședința online cu reprezentantul proiectului Airport Carbon Accreditation pentru prezentarea echipei suport din partea Aeroportului Internațional Sibiu.

Aprilie 2023

Au fost colectate date cantitative pentru calculul emisiilor de carbon de pe Aeroportul Internațional Sibiu R.A. din partea Airport Carbon Accreditation.

Mai 2023

La nivelul lunii mai a avut loc o vizită în teren din partea Airport Carbon Accreditation. La acest moment, se colectează datele cantitative în vederea evaluării de către Airport Carbon Accreditation.

Iulie 2023

A fost identificată o terță parte specializată în vederea auditării procesului de evaluare a măsurilor întreprinse de reducerea amprente de carbon. A fost înaintată oferta de preț către regie urmând a fi încheiat contractul de prestări servicii.

August 2023

Coordonatorul proiectului a finalizat monitorizarea și maparea aeroportului în ceea ce privește ACA nivel 1. A fost pregătit și transmis contractul în vederea semnării acestuia de către verficatorul de terță parte.

Septembrie 2023

Contractul a fost transmis și semnat de către verficatorul de terță parte. Acesta va derula în perioada octombrie – noiembrie un audit pentru trecerea la următorul nivel.

Noiembrie 2023

La finele lunii Noiembrie verficatorul de terță parte a acreditat Aeroportul Internațional Sibiu pentru nivelul accesat, respectiv nivel 1 - Mapare (*echivalentul nivelului I de acreditare Cartografiere, conform răspunsului la Clarificări nr. 15838/11.07.2024*).

Aeroportul Internațional Sibiu, alături de aeroporturi din Europa, a semnat în data de 4 februarie 2022 la Bruxelles „Declarația de la Toulouse”, întărind angajamentul industriei aviatice pentru un viitor durabil prin reducerea la zero a emisiilor de carbon.

Au fost demarate procedurile necesare în vederea obținerii certificării din partea ACI EUROPE: Airport Carbon Accreditation, Nivel 1 – Cartografiere, care presupune măsurarea și inventarierea amprente de carbon la nivelul aeroportului. În cursul lunii aprilie Serviciul Siguranță și QMS a aplicat la programul Airport Carbon accreditation. Acest program global de certificare a managementului carbonului pentru aeroporturi evaluează și recunoaște în mod independent eforturile aeroporturilor de a-și gestiona și reduce emisiile de carbon prin 6 niveluri de certificare: „Cartografiere”, „Reducere”, „Optimizare”, „Neutralitate”, „Transformare” și „Tranziție”.

Conform Raportului Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu aferentă anului 2023, înregistrat sub numărul 12486, în vederea îndeplinirii Țintei 10 și a Criteriului de Performanță 2021-2025 din Anexa la Contractul de Mandat nr.23622/25.10.2021, referitoare la reducerea progresivă a amprente de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport, cât și reducerea amprente de carbon generată de activitatea proprie cu minim 10% pe an față de anul anterior, Aeroportul Internațional Sibiu R.A. are în dotare utilaje și echipamente care contribuie la reducerea amprente de carbon, achiziționate în cadrul proiectului “Echipamente necesare pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță al pasagerilor pe Aeroportul Internațional Sibiu-activități non-economice”.

Indicatori de performanță financiari

ARIERATE

Mod de calcul- Arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul fondurilor speciale vor fi menținute la 0.

În anul 2023 arieratele la bugetul de stat, bugetul local, bugetul asigurărilor sociale, bugetul fondurilor speciale au fost menținute la 0.

Indicator îndeplinit

Fluxul de numerar

Mod de calcul - Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea societății de eventualele riscuri privind lichiditățile. Așteptarea Consiliului Județean Sibiu este aceea ca fluxul de numerar să fie implementat ca instrument de management și să fie prezentat autorității tutelare, lunar, o dată cu Notele de Fundamentare

privind deficitele de finanțare. Neprezentarea și/sau nemenținerea fluxului monetar pozitiv timp de două trimestre consecutiv se consideră indicator neîndeplinit.

Lichiditățile brute la data de 31.12.2023 erau în sumă de 15.969.190 lei, incluzând și garanțiile de bună execuție, de participare la licitații și alte sume încasate în plus. Se menține astfel fluxul de numerar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea regiei de eventualele riscuri privind lichiditățile.

Venituri proprii din exploatare sau excepționale

Mod de calcul- Așa cum s-a menționat în Scrisoarea de așteptări, regia prin conducerea administrativă și executivă va depune eforturi pentru exploatarea la maxim a tuturor potențialelor surse de venit. Nerealizarea de venituri proprii care **să crească anual cu minim 10 % față de anul anterior** se consideră indicator neîndeplinit.

Veniturile proprii (din producția vândută) nivel cumulat IAN-DEC 2023 au fost în cuantum de 13.935 mii lei, în scădere cu 10,38% față de nivelul cumulat IAN-DEC 2022 când au fost în sumă de 15.548 mii lei.

În anul de referință 2023 – **indicatorul nu a fost îndeplinit.**

Cheltuială la 1.000 lei venituri provenite din exploatare: (exceptând cheltuielile care se efectuează din transferuri de la bugetul local al Județului.

Mod de calcul- Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca ponderea cheltuielii la 1.000 lei venituri, pentru al cărei calcul se folosesc veniturile cu excepția transferurilor de la bugetul local și a veniturilor conjuncturale, să fie de maxim 999 lei în fiecare an fiscal. Depășirea cheltuielilor arătate la alineatul precedent se consideră indicator neîndeplinit. În cazul în care cheltuielile la 1000 de lei venituri sunt mai mari de 1.000 lei într-un trimestru, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Dacă cheltuielile la 1.000 lei venituri depășesc 1.000 lei în două trimestre consecutive, mandatele administratorilor și managerilor încetează de drept în a 30 zi calendaristică de la încheierea celui de al doilea trimestru în care se înregistrează această depășire.

Venituri totale, cumulat perioada ianuarie –decembrie 2023: 24.942.484 lei;

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 65.518 lei (venituri din penalități)

Venituri care se exclud, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 6.128.000 lei (venituri din subvenții)

Cheltuieli totale, cumulat ianuarie –decembrie 2023: 24.560.278 lei

Cheltuieli care se exclud, cumulat IAN- DEC 2023: 6.280.989 lei (deficit aferent activităților neeconomice)

Cheltuială la 1.000 lei venituri, indicator nivel cumulat IAN- DEC 2023 = 974,95 lei = (cheltuieli 18.279.289 lei / venituri 18.748.965 lei) * 1.000

Indicatorul este realizat pentru perioada IAN- DEC 2023, fiind mai mic de 999 lei, respectiv 974,95 lei.

Conform raportării lunare a Consiliului de Administrație, aferentă lunii Mai 2023, înregistrată sub numărul 14004/22.06.2023, indicatorul financiar calculat este 1.011,85 , rezultat din :

Total venituri Mai 2023 – în sumă de 2.102.977,00 lei;

Venituri care se exclud:

Venituri din penalități Mai 2023 - în sumă de 11.754,00 lei;

Venituri din subvenții Mai 2023 - în sumă de 600.000,00 lei;

Total cheltuieli Mai 2023 - în sumă de 2.005.347,00 lei;

Cheltuieli care se exclud:

Deficit activitate neeconomică - în sumă de 496.461,00 lei;

Formula calcul: (1.508.887,00 lei/ 1.491.222,00 lei) * 1.000,00 = 1.011,85

Indicatorul financiar aferent lunii Mai 2023, nu este realizat, fiind mai mare de 999 lei, respectiv 1.011,85 lei.

Conform raportării lunare a Consiliului de Administrație, aferentă lunii Oct.2023, înregistrată sub numărul 27463/12.12.2023, indicatorul financiar calculat este 1.384,47 , rezultat din :

Total venituri Oct. 2023 – în sumă de 2.037.259,00 lei;

Venituri care se exclud:

Venituri din penalități Oct. 2023 - în sumă de 7.204,00 lei;

Venituri din subvenții Oct. 2023 - în sumă de 500.000,00 lei;

Total cheltuieli Oct. 2023 - în sumă de 2.553.580,00 lei;

Cheltuieli care se exclud:

Deficit activitate neeconomică - în sumă de 435.268,00 lei;

Formula calcul: (2.118.312,00 lei/ 1.530.055,00 lei) * 1.000,00 = 1.384,47

Indicatorul financiar aferent lunii Oct. 2023, nu este realizat, fiind mai mare de 999 lei, respectiv 1.384,47 lei.

Conform raportării lunare a Consiliului de Administrație, aferentă lunii Dec.2023, înregistrată sub numărul 3035/09.02.2024, indicatorul financiar calculat este 1.270,22 , rezultat din :

Total venituri Dec. 2023 – în sumă de 2.998.899,00 lei;

Venituri care se exclud:

Venituri din penalități Dec. 2023 - în sumă de 0,00 lei;

Venituri din subvenții Dec. 2023 - în sumă de 1.628.000,00 lei;

Total cheltuieli Dec. 2023 - în sumă de 2.385.190,00 lei;

Cheltuieli care se exclud:

Deficit activitate neeconomică - în sumă de 643.849,00 lei;

Formula calcul: (1.741.341,08 lei/ 1.370.898,89 lei) * 1.000,00 = 1.270,22

Indicatorul financiar aferent lunii Dec. 2023, nu este realizat, fiind mai mare de 999 lei, respectiv 1.270,22 lei.

Așadar, în lunile mai, octombrie și decembrie nu a fost îndeplinit indicatorul, însă pe total an acesta este îndeplinit și de asemenea a fost îndeplinit pe primele trei trimestre ale anului, înregistrând o depășire doar în trimestrul IV de 1211,1, așadar, conform prevederilor anexei la contractele de mandat, administratorii și managementul sunt obligați să prezinte și implementeze un plan de conformare și recuperare. Acest plan nu a fost prezentat.

Durata medie de încasare a creanțelor

Mod de calcul - Creanțele se vor încasa într-o durată medie de 45 zile. Orice creanță neîncasată mai veche de 90 de zile se consideră indicator neîndeplinit.

Viteza de rotație a debitelor clienți pentru perioada ianuarie –decembrie 2023 este de 36,08 zile (sold mediu clienți 4111). Indicatorul exprimă eficacitatea regiei în colectarea creanțelor sale.

Pentru anul 2023, indicatorul este îndeplinit, fiind mai mic de 45 de zile.

La 31.12.2023, creanțele neîncasate mai vechi de 90 zile (din cont 4111) sunt în cuantum de 1.319.675 lei (litigii în curs). La 31.12.2023 au fost create ajustări pentru deprecierea creanțelor clienți (4111) în sumă totală de 802.214 lei (clienți pentru care există litigii în curs). Ca urmare, la data de 31.12.2023, soldul contului 4118, reprezentând clienți incerti sau în litigiu, ajustați integral, este de 933.956 lei. La 31.12.2023 au fost scoase din evidența contabilă creanțele incerte și ajustările pentru deprecierea creanțelor – clienți (4118 și, respectiv 491) în sumă de 24.094 lei (cont 654), pentru litigiile cu soluție definitivă sau rămase fără obiect.

Rentabilitatea investiției (ROI)

Recuantificabil în an. Indicatorul este evaluabil per total perioada mandat. Cu toate acestea AIS a întreprins acțiuni concrete pentru realizarea unor investiții de amploare * construcții/reabilitări/modernizări*.

Conform Anexei nr.4 la H.C.J.Sibiu nr.39/2024, s-au prevăzut și realizat, investiții, iar cuantificarea indicatorului privind rentabilitatea investiției se poate realiza după finalizarea investițiilor și darea în folosință a obiectivelor rezultate, evidențiind distinct veniturile realizate în urma acestor modernizări.

Respectarea termenelor și obligațiilor de raportare prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice

În anul 2023 conducerea administrativă a Regiei a întocmit și înaintat lunar raportul de activitate privind modalitatea de implementare a Țintelor și a indicatorilor de performanță.

Nu a respectat prevederile art. art. 9 alin. (2) lit. g) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, potrivit cărora *consiliul de administrație are obligația întocmirii și transmiterii către autoritatea publică tutelară a raportului semestrial privind activitatea regiei autonome, care va cuprinde cel puțin informațiile prevăzute la art. 52 alin. (6) din același act normativ*, raportul semestrial nefiind transmis.

Structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei fixe și variabile

Mandatul administratorilor nominalizați este valabil de la data semnării contractului de mandat de către ambele părți și până la data de 01.10.2025.

Prin hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 222 din data de 22.10.2021, nr. 6 din data de 27.01.2022, nr. 84 din 28.04.2022 și nr. 262 din 27.10.2022 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A, în baza procedurii de selecție realizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, a fost aprobată componența Consiliului de Administrație al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., astfel:

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 222/22.10.2021, începând cu data de 25.10.2021, au fost numite în calitate de administrator neexecutivi următoarele persoane:

DI. Opriș Ștefan, administrator neexecutiv, reprezentant al autorității publice tutelare, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025. Acesta deține și calitate de președinte al Consiliului de Administrație.

DI. Bondar Radu Gabriel, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

În conformitate cu Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 6 din 27.01.2022, începând cu data de 28.01.2022 au fost numite în calitate de administrator neexecutiv, următoarele persoane:

DI. Nartea Ștefan Florin, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

DI. Chiriac Marius Cristian, administrator neexecutiv, pentru mandatul cuprins între data semnării contractului de mandat și data de 01.10.2025.

Astfel, Consiliul de Administrație al regiei a început să funcționeze în componentă completă, respectiv cu 5 administratori neexecutivi.

În conformitate cu Hotărârile Consiliului Județean Sibiu nr. 84 din 28.04.2022, nr. 200 din 25.08.2022 și 26 din 27.10.2022 , începând cu data de 09.05.2022, calitatea de reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice în cadrul Consiliului de Administrație este deținută de **dl. Moldovan Bogdan Gheorghe**, acesta având inițial 2 mandate provizorii de 4 respectiv 2 luni, ulterior mandatul fiind aliniat la perioada întregului Consiliu de Administrație respectiv până la data de 01.10.2025.

Structura remunerațiilor individuale lunare se prezintă astfel:

Componentă fixă :

3.496 lei brut pentru administratori, respectiv 4.341 lei brut pentru președintele consiliului de administrație.

Componentă variabilă :

4 indemnizații brute, condiționate de îndeplinirea integrală a indicatorilor de performanță

Componenta variabilă aferentă anului 2023, este limitată pentru acordare în conformitate cu prevederile din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung.

Independent de limitarea impusă de prevederile actului normativ antemenționat, pentru anul 2023 nu s-ar fi acordat componenta variabilă, indicatorii financiari și nefinanciari, țintele și obiectivele nefiind îndeplinite integral.

În temeiul Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind guvernanța corporativă la întreprinderile publice, a Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile, și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al regiei, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A, cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice, în anul 2023, au fost următoarele :

Director General

Gîrdea Marius Ioan (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)

Director Economic

Herban Tania Nicoleta (Contract de mandat: 01.05.2022-31.12.2025)

Structura remunerațiilor individuale lunare a fost următoarea:

Componentă fixă :

Pentru funcția de director general:

- a) 17.950 lei brut pentru perioada 01.05.2023 - 31.12.2023;

Pentru funcția de director economic:

- b) 13.700 lei brut pentru perioada 01.05.2022 - 31.12.2023;

Componentă variabilă

Până la data prezentului raport nu a fost acordată componenta variabilă pentru anul 2023 și nici nu se va acorda, având în vedere atât limitările din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, precum și împrejurarea că indicatorii financiari și nefinanciari, țintele și obiectivele nu au fost îndeplinite integral.

Concluzii

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Perioada 2020 – 2023 a fost una a provocărilor apărute în contextul pandemiei COVID-19, în special în industria aviatică. Contextul pandemic a afectat puternic întregul sector al aviației, determinând o scădere de lungă durată a traficului aerian, care va avea consecințe și în anii următori, amenințând viabilitatea economică a tuturor actorilor din domeniul aviației.

Cifrele anului 2023 indică o redresare a traficului de pasageri, raportat la anii anteriori și un regres față de anul anterior. În continuare va fi necesară susținerea activității operatorilor aerieni și, implicit, a aeroporturilor, prin intermediul instrumentelor viabile de sprijin financiar, care să susțină traficul aerian și să dezvolte operațiunile de transport aerian disponibile de la Sibiu, de care să beneficieze atât comunitatea din județul nostru și zonele limitrofe, cât și turismul local, alături de întreg mediul de afaceri.

În anul 2023 structura de management a cooperat într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul sibian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene.

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrându-se evenimente sau incidente.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, țintele și obiectivele, așa cum au fost prevăzute în Scrisoarea de așteptări și contractele de mandat, **nu au fost îndepliniți integral**, însă nu au înregistrat derapaje semnificative pentru a se lua în calcul o propunere de încetare a contractelor de mandat.

Președinte
Daniela Cîmpean

Compartiment Guvernanță Corporativă

Șef serviciu juridic și contencios administrativ

Anca Maria Banciu

Consilier Guvernanță Corporativă

Anca Elena Calutiu